

# 脚沾泥土,心载天平

## ——记房山区人民法院河北人民法庭法官张丽婷

□本报记者 盛丽 通讯员 吴明慧

河北人民法庭地处京西南偏远山区,是房山法院位置最偏远的派出法庭,辖区内只有7个乡镇,但面积却占房山区总面积的五分之二,很多村庄散落在大山深处。一年前,房山区人民法院新任命法官张丽婷来到河北人民法庭任职。自此,她的法官生涯,在家长里短、乡村穿梭中展开了。

### 从现场勘验中找到矛盾症结

即便做足了心理准备,但来到河北人民法庭后接到的第一个农村建房纠纷案件,还是给了张丽婷一记“下马威”。老李为刘女士修缮山里的老房子,双方对修缮的项目和价格进行了详尽的约定。房子修完了,刘女士却拒绝付款。年关将至,为了顺利拿到钱,老李将刘女士诉到法院。

“接到案子,我心想这个案子很简单啊。但没想到的是,双方对抗情绪激烈,刘女士不仅拒绝沟通,甚至抗拒送达,言语间尽是不满与怨气。”刘女士的态度让张丽婷有些不知所措。

“看到我的不安,办公室里的老法官们给我支招,他们说弄不清的地方,就去现场看看。”为了打破案件僵局,张丽婷多次向老法官请教沟通技巧,带着前輩们的叮嘱,她前往刘女士家中。

刘女士的家在大山深处,导航只能定位到村委会。山路结冰,张丽婷决定步行前往。路上,她主动打破沉默,和老李、刘女士聊起这几年山里的变化。走到刘女士家时,双方已经能平和地聊天了。



张丽婷(左)

零下十几摄氏度的天气,手脚早已冻得失去知觉,张丽婷和书记员一边跺脚搓手,一边测量记录。看着俩人忙前忙后,刘女士与老李也加入了进来,帮忙搬椅子、扶尺子。一番忙碌下来,手指关节几乎冻僵,但张丽婷和书记员还是坚持完成了勘验笔录。此刻,张丽婷对于案件的情况已心中有数。

“老李的合同存在瑕疵,记载面积与实际不符,报价略有虚高。”张丽婷说。老李虽然没有承认,但是同意降低总价。刘女士认为自己无缘无故当了被告,心有怨言,坚决不同意给钱。

“我就是过不去心里的坎,但看到你们为我跟老李的事跑到

山里来,大冷天的忙前忙后,现在我心里觉得特别踏实。”临走前,刘女士拉着张丽婷的手说,“我听你的,你怎么判,我就怎么办。”

回去的路上,张丽婷跟书记员说道:“还是得亲自到现场看看才能了然于心,既能查清案件事实,还能把准当事人心里的症结。”

后来,刘女士收到判决就立刻找到张丽婷要自动履行,老李成功在春节前拿到工程款。

外出勘验多了,张丽婷深切体会到:法庭的案件虽小但事不小,钱少但牵连不少。山区乡村,人口流动性小,仍是熟人社。案子好判,但矛盾难化解,

处理不好会起到相反效果。山区的很多案子,解开“死结”的关键就藏在与当事人的一次次沟通当中。

“正如我刚当法官时,前辈们常说的‘案无大小皆要公正’。”张丽婷说,“为了老百姓们口中的‘要一个说法’,法官不仅要有清醒的头脑、强大的内心、稳定的情绪,还要积极地走出去,去现场多看一看、听一听,这样才能找准矛盾的根,妥善放置天平的砝码。”

### 从“照本宣科”到“乡音传法”

“本以为经过7年的锻炼,我能做到从法官助理到法官的无缝衔接,但山区当事人诉讼能力的差异,还是让我感到措手不及。”起初,张丽婷习惯用专业的法律术语、严谨的逻辑推理开展工作,可每次开庭,看到当事人懵懂的眼神,听到他们说“听不懂”。这时,她才意识到自己与当事人可能处于两个“频道”上。

张丽婷经历了一个索要劳务费的案件,原告老张与被告小王因报酬金额争执不下。庭审中,老张情绪激动,反复强调干了活就该拿钱,却说不清具体工作量和计算依据。小王则只辩称没钱、金额不对,对劳务细节避而不谈。庭审耗时许久,毫无进展。

看着眼前焦灼的当事人,张丽婷突然意识到:要放弃照本宣科的询问方式,试着用“举例子”的办法沟通,果然案件得到了预想的进展。庭后,老张从老家寄来亲笔感谢信。看到年近六

旬的老张一笔一划的书信,张丽婷的内心涌起一阵暖流。

这件事让张丽婷踏上了探索“通俗化释法”的道路。“现在我已经能够熟练运用‘举个例子’这一‘奇招’,将法律条文变为立体的生活认知,引导当事人完成法律框架下的有效诉辩对话,让当事人听得懂、能接受、愿履行。”

### 善用智慧守护乡村和谐

“有时候,结案只是诉讼程序的终点,不意味着纠纷的终结。”从最初只关注案件程序是否合法、判决是否公正,到如今懂得兼顾法理与情理、化解矛盾于根源,张丽婷渐渐总结出了一些乡村案件的审判经验。

“审案子不能就案论案,而是要帮老百姓把事办明白,要用生活的智慧弥补法律刚性的不足。”张丽婷说,“在照顾双方情绪的前提下,把道理摆明、把利害关系说透,帮助当事人在情绪波动中找准方向。解决一个问题,就让当事人明白一个道理,从源头减少矛盾,助力乡村和谐发展。”

经过一年多、400多件案子的磨砺与雕琢,张丽婷已经没有了开始的忐忑与不安,不再是那个面对复杂案情手足无措、面对群众诉求照本宣科的“新手”。“我学会了将案件分门别类,也学会了‘不到现场就没有发言权’的办案准则,更学会了用山区百姓熟悉的话语沟通。”她已逐渐成长为懂得用脚步丈量民情、用乡音传递法理、用真心化解矛盾的山区法官。

北京燕山石油化工有限公司烯烃厂技术管理专家马屹:

# 用专注与深耕书写创新攻坚答卷

□本报记者 余翠平 通讯员 官紫佳

2025年1月3日,北京燕山石油化工有限公司烯烃厂马屹创新工作室揭牌成立,工作室肩负着厂里芳烃全链条技术攻关与青年人才培养的双重使命。短短一年间,该工作室领军人马屹带领团队以技术为刃破解生产难题,凭借13项硬核技术举措创下1800万元创效实绩,用专注与深耕在芳烃生产领域书写创新攻坚的精彩答卷。

熟悉马屹的人都知道,他有两个鲜明的标签:扎根现场的“较真人”和玩转模拟的“技术大拿”。工作室成立后,他不仅带着团队啃下一个又一个技术硬骨头,更把自己的实操经验和模拟技巧倾囊相授,为厂里培养出一批懂技术、能攻坚的青年骨干。

马屹常说:“模拟数据再精准,也得踩在现场的泥土里才有意义。”每天清晨,他总是比规定上班时间早到一小时,雷打不动先去装置现场转一圈,再回到中控室复盘前一天的运行数据。无论是高温酷暑还是寒风凛冽,他的脚步遍布每一台关键设备、每一条重要管线。工作服的袖口

永远沾着油污,安全帽的系带常常浸着汗水,这些都是他深耕现场的勋章。

2025年初,重整装置拔头油质量突然“掉链子”,无法满足下游生产需求,全年生产计划面临搁浅风险。紧急关头,马屹没有丝毫慌乱,他带着平板电脑扎进中控室,一边对照内操记录的实时参数,一边在ASPEN稳态流程模拟软件上搭建模型。深夜的中控室里,电脑屏幕的光映着他专注的脸庞,键盘敲击声此起彼伏。他反复调整模拟参数,对比不同工况下的物料平衡数据,终于在闲置设备库里找到了破题关键——一台旧脱丁烷塔,其各项参数与模拟需求高度契合。

然而,新增脱硫设备采购周期长达90天,工期根本等不起。马屹盯着模拟界面上的物料组分曲线,脑中飞速推演改造方案。他想起厂区里一台停用的氢气干燥器,当即拍板:“就用它改造成脱硫反应器!”随后的日子里,马屹泡在现场,从设备清理、填料更换到管线改配,每一个环节

都亲自把关。最终,脱丁烷塔一次开车成功,仅用61小时就完成参数调整到位,每月稳稳增收26.9万元。同事们都说,“马屹的ASPEN模拟,就像给装置装了‘透视眼’,再难的问题都能精准定位”。

在马屹的职业生涯里,ASPEN模拟早已成了他形影不离的“武器”。面对生产中的“边角料”,他总能用模拟技术挖掘出隐藏的价值。碳六抽余油长期被当作低附加值原料低价处理,他却从模拟数据中发现了它的提质潜力。结合ASPEN模拟的分离效率曲线,他自主研发己烷分离技术,又琢磨出“焊死部分浮阀”的巧妙操作。当模拟数据显示己烷损失率能从8.99%降至3%以下时,他又顶着烈日守在塔器旁,跟踪每一组试验数据,最终将损失率定格在2.94%,每月新增效益14.23万元,这项技术如今已进入专利申报阶段。

马屹的专注,不仅体现在攻克急难险重的技术难题上,更渗透在降本增效的每一个细节里。甲苯抽提装置原本依靠两台精馏



塔脱除杂质,能耗居高不下。马屹对着ASPEN模拟界面反复测算,优化分离参数,最终提出一步达标的改造思路,通过调整回流比、塔底温度等关键指标,让粗甲苯直接满足产品标准,成功停掉一套高耗能系统,单月省下蒸汽费用、水电费合计409万元。在制苯装置,他更是把“抠细节”做到了极致,从间断补氮气减少消耗,到调整回流比节约蒸汽,再到优化循环水利用,每一项举措都源自他对模拟数据的精准分析和对现场工况的深度把控,单月降本超85万元。

在马屹眼中,厂区里没有真正的闲置资源,只有未被激活的价值。老设备能焕发新生,修复

闲置压缩机省下101.8万元;旧物料可再创价值,利旧催化剂节约近680万元;就连放空的乏汽也被他巧妙引去供暖,每月降本38万元……这些成果的背后,是他无数个日夜对着模拟界面的潜心钻研,是他扎根现场、丈量每一寸管线的执着坚守。

2025年,13项硬核举措落地,1800万元创效实绩入账,马屹用执着诠释了“从容搞创新,游刃创价值”的真谛。如今,晨曦微露时的中控室里,依旧能看到他伏案钻研的身影,安全帽下的双眼,始终闪烁着对芳烃技术的热忱光芒。在创新攻坚的道路上,马屹步履不停,正向着更高远的技术高地稳步前行。