

把法理揉进家常 将温情融入判决

——记昌平区人民法院民一庭法官段连俊

□本报记者 周美玉

在昌平区人民法院（以下简称昌平法院）民一庭，有这样一位法官：身材高大，肩膀宽厚，笑容和蔼，话语里满是朴实的亲切感。他叫段连俊，自1990年来到昌平法院，在基层审判一线深耕35年的他，始终怀揣对审判事业的赤诚，把法理揉进家常，将温情融入判决，成为群众心里的“贴心人”。

熟稔乡俗民理：把“老规矩”揉进审判里

“老段最厉害的，就是懂乡土、知人情。”与段连俊相识近20年的同事如此评价他。自踏入法院工作，他便与派出法庭结缘，农村的阡陌街巷、农家的家长里短，他都如数家珍。这份对乡土人情的熟稔，成了他化解矛盾的“金钥匙”。

农村案子常绕不开邻里纠纷、分家析产，看似鸡毛蒜皮，实则牵扯当地风俗。不少年轻法官法学功底扎实，却因摸不透“乡土规则”让案子陷入僵局。有一回，段连俊的同事遇上相邻关系纠纷：弟弟在西边盖房，地基比东边哥哥家高出一截，兄弟俩争执不休险些动手。一筹莫展的同事请教段连俊，他一语道破：“农村讲究‘东高西低’，顺着这个理调解准没错。”同事依言走访村里，果然印证了这一说法，顺利化解了兄弟间的矛盾。

在一次分家析产案讨论会上，段连俊又提起当地民俗：村里老人住北房、兄长住东房是约定俗成的规矩。他提醒承办法官，若只按法律条文机械判决，分房数量虽合理，但房屋位置不符乡俗，很可能埋下新矛盾。承办法官随即调整思路，充分考虑民俗习惯，判决下达后，双方当事人人都心满意足，连连夸赞法官考虑周全。

岁月沉淀让段连俊积累了丰



厚办案经验，但他从未懈怠。“放心吧，我可不能拖年轻人的后腿”是他的口头禅。他每月结案数在庭里名列前茅，判决书条理清晰、通俗易懂，法律依据和判决理由一目了然，当事人看后大多心服口服。同事都说：“多跟老段学学，上进不分年龄。”

庭审拉家常：唠叨里藏着办案真门道

“审案子得唠透，既看清案情，也让当事人心里舒坦。”这是段连俊常对年轻干警说的话。刚入职的年轻人起初嫌这位师父“太能聊”，动辄把严肃庭审变成拉家常现场，可慢慢相处下来，他们才读懂这唠叨里藏着办案的真门道。

多年前的一起劳动争议纠纷案，让段连俊曾经的徒弟记忆犹新。小张在机械厂务工时意外受伤，社保赔付部分伤残补助金后，工厂单方面解除劳动合同、断缴社保，导致小张无法申请工

伤医疗补助金。开庭当天，小张因养伤无法到场，母亲刘老太作为诉讼代理人到庭。

“他们是本地的！你们会不会偏着他们，让我们吃亏啊？”庭审刚开始，刘老太就红着眼眶哭喊，泪水顺着皱纹滑落。段连俊没有打断，默默递上纸巾，温和安抚：“大姐别着急，法院判案不看本地人外地人，只认法律条文和实打实的证据。”等刘老太情绪稍缓，段连俊没有直奔案件主题，反而拉起家常。他问起小张的伤情恢复情况、家里经济状况，又关切打听刘老太老伴的身体。一旁的徒弟暗自嘀咕：“案子还没审，怎么聊起这些无关的事？”可唠着唠着，案件脉络逐渐清晰。原来小张是家里顶梁柱，双方核心矛盾卡在工伤医疗补助金的计算标准上。找准症结后，段连俊带着徒弟跑遍社保局和机械厂，调取证据、核对数据，很快作出公正判决。拿到赔偿款时，刘老太紧紧握着段连俊的手，哽咽得说不出话。

“那时候办案，都是骑着自行车下乡。村民举证难，就得慢慢唠，唠透了案情自然就明了。”闲暇时，段连俊总爱跟年轻人讲过去的经历。他的唠叨，是化解当事人心结的良药，是探寻案件真相的钥匙，更让一桩桩冰冷的案件，沾染上暖暖的人情味。

执行有温度：法理之外更懂百姓疾苦

段连俊有多年民事审判经验，上手执行工作后，他不单单关注“判了啥”，更会跟当事人解释“为啥这么判”。每当遇到棘手情况，他会把案件事实和审理依据捋清楚，再针对性沟通，总能在关键时刻破局。

有一起借贷纠纷，张女士借款到期后无力偿还，被出借人诉至法院。判决生效后，张女士仍未履行义务，出借人申请强制执行，法院依法拍卖张女士名下房屋，张女士却拒不腾退。执行干警多次电话沟通，每次提到腾退，张女士就情绪崩溃、哭喊不止，大家正发愁时，时任昌平法院执行局副局长的段连俊提议：“走，我跟你们去现场看看。”

到了门口，段连俊把声音放得轻柔，对着门缝说：“知道你难，咱一起想办法。”进屋后，他没急着提腾退的事，而是语气和缓地问：“当初为啥借钱呀？是不是家里遇上急事了？”张女士瞬间红了眼，说自己是单亲妈妈，带着上小学三年级的女儿，当初没工作又赶上家人生病，才借了一大笔钱。等张女士倾诉完，段连俊才拿出判决书，把审理依据、法律规定一条条掰开揉碎了讲，也说明拒绝配合执行的法律后果，每一句都解释得清楚明白，没有半句生硬套话。张女士点点头说，担心搬走后，自己和女儿连个落脚地都没有。段连俊顺着她

的话接道：“你别愁这个，咱先把住处的事落实好，回头我就找居委会问问，保准你和孩子能有个踏实落脚的地方。”最后，房屋顺利腾退。

“执行是帮人找出路。”段连俊总能把法理揉进人情里，让硬邦邦的规定有了温度，也让难办的事慢慢有了转机。

汇编“办案宝典”：把经验留给后来人

在同事们眼里，段连俊身上最让人佩服的，还有那股爱钻研的品格。不管是审判工作，还是理论研究，他都能琢磨出门道，还乐于帮后辈搭建学习的“梯子”。

劳动争议法律法规庞杂，年轻法官助理办案时，常对个别法条不熟悉，法官们也常为一个法律问题，翻箱倒柜找好几本书和资料。段连俊看在眼里，主动提议：“咱们整理一本汇编吧，把常用内容归拢起来，大家办案能省不少劲。”

说干就干，段连俊和同事一起收集资料，将法律法规、司法解释一点点梳理分类，年轻助理帮忙补充细节，他则逐字逐句校对，确保内容准确。有个条款的解读，大家各执一词，他不厌其烦地翻出多部资料核实，直到确认无误才定稿。

2015年，段连俊与同事共同整理的《法规汇编：劳动争议案件适用法律》印制成册，成了全院的“办案宝典”。不管是“未签劳动合同但有其他协议算不算签约”，还是“加班工资该怎么精确计算”，一翻这本汇编，答案立现。新同事入职，大家都会先递上一本汇编，笑称这是段老师传下来的“武功秘籍”。

从1990年到2025年，段连俊在昌平这片热土上，用一言一行书写着基层司法工作者的责任与担当，让法治的光芒照亮了千家万户的心房。

燕山石化公司乙烯区域副主管亓东键：

“摸”实安全 守住放心

□本报记者 余翠平 通讯员 霍思雨

乙烯装置检修中，任何一个微小的疏漏都可能引发连锁反应。燕山石化公司乙烯区域副主管亓东键，凭借坚守与实干，将“安全”二字具象出一条可触、可感、可守的坚实防线。

动火作业许可证的签发是安全条件的最终确认，而亓东键就是这最后一道关口的“守门员”。即便动火方案上白纸黑字写着“已加盲板”，他依然坚持带着施工方亲赴现场，伸手触摸、核验每一块关键的盲板。“牌子可以挂，盲板必须摸。只有指尖触碰到安全，才是真放心。”他说。

亓东键不仅守住眼前的安全，更防范着看不见的风险，将环保与运行安全都纳入守护的范

畴。在废弃干燥剂卸出环节，他直面粉尘弥漫问题，创造性地采用“水雾降尘+机械覆盖”相结合的方式，根据现场情况灵活运用就地与转移装卸法，有效控制了粉尘扩散。

装置开工前，为确保流程大变样后依然平稳运行，亓东键提前联合技术人员进行二次确认，并制定了详细的操作指导书。当发现实际参数与预案存在偏差时，他连续两天守在操作台前，紧盯仪表，一次次调整、记录、试验，最终找到了最优控制范围，降低了物料与能源消耗。

亓东键深知，个人的力量终有极限，唯有建立机制、凝聚团队，才能铸就稳固的安全防线。

在设备内部清理这道关键工序上，他发动各专业力量现场摸排，最终制定了“设备—工艺—属地”三级联合确认单，并作出要求：每台塔、罐清理后，必须三方签字确认，少一个签名都不能封闭人孔。“一个人看可能有疏漏，三双眼睛一起确认，才能确保内部干干净净，不留下安全隐患。”这张确认单，是亓东键将个人责任转化为团队共识的管理智慧。

亓东键的放心，绝非一句空洞的口号，而是指尖的温度、对细节的较真，以及凝聚团队的力量。他一步一个脚印把风险踩实，为装置平稳运行夯下牢固的“地基”，也让放心二字有了确切的落点。

