

大兴是一片产业创新的热土，也是一片孕育人才的沃土。“6+5+3”高端产业布局在优质产业服务的助力下正在强势展开，构建起高水平开放的新格局。

大兴区投资促进服务中心招商四部部长王斌，作为在这样环境下成长起来的干部，仅用两年时间就由产业招商与经济合作领域的“新人”，成长为产业链精准招商、重大项目攻坚及政企服务的专家。在这片热土上，他和团队始终保持奔跑的姿态，正以“拼”的劲头、“抢”的精神、“实”的作风，继续书写着大兴招商工作的精彩新篇章。

始终保持奔跑姿态的“招商先锋”

——记大兴区投资促进服务中心招商四部部长王斌

□本报记者 孙艳

抓项目：在产业浪潮中精准落子

王斌把招商引资视为一场与时间的赛跑。

面对激烈的区域竞争，他坚持“项目为王”，以“一刻也等不起”的紧迫感抢抓优质资源。在对接300余个项目的过程中，他像一名棋手，既注重整体规划，又善于“精准落子”——针对临空经济、农林科技、外资外贸等产业，他带领团队深入研究产业链图谱，梳理出关键环节的龙头企业，通过“靶向招商”实现补链强链。

王斌针对重点项目创新性地采用“全生命周期服务”模式，从政策解读、选址落地，到人才引进、市场对接，为企业提供全方位、精细化的“保姆式”护航服务。短短两年间，一批又一批重点项目顺利落地，成绩的背后是他无数个日夜的忘我奋斗。这种“拼抢”的作风，让“大兴速度”成为吸引项目落地的金字招牌。

在工作中，王斌还积极主动推进重点园区的联动工作。他围绕园区的重点特色产业，充分发挥各区域的定位优势和地理优势，打造集群招商效应，推动产业集聚发展。同时，他积极与各相关单位协同合作，共同营造优质的营商环境。他始终践行“无事不扰、有事必到”的服务原则，对重点项目安排专人进行重点跟进，确保与企业和相关单位



之间的沟通协调顺畅高效。

带队伍：打造能打硬仗的“招商铁军”

“单打独斗成不了气候，必须让团队每个人都成为行家里手。”这是王斌常挂在嘴边的话。作为新组建科室负责人，他将提升科室成员产业招商知识作为抓手，打造能打硬仗的“招商铁军”。入职第一年，他便带领科室对接项目200余个。面对各种类型的新项目，他耐心总结项目接待标准化流程，梳理每一个细

节要素，对新接触项目注重搜集相关资料和总结整理，确保后续追踪时层次清晰。他还擅长做好重点项目研判，与产业发展部进行充分交流讨论，通过网络自学、科室研讨、聘请外脑等方式，形成了30余篇分析报告，对产业链或单个项目，按产业方向进行了深入研究，指导洽谈对接。

在工作中，他总结了“三练工作法”：练细节——通过把握好规范和细节，确保项目接待流程运行顺畅，及时梳理各项目进展，确保后续追踪时层次清晰；练沟通——积极与企业家、产业

部门、属地园区保持联动和互通，确保进展信息的准确；练思维——带领科室人员每天关注产业发展动态，把握日新月异的产业发展趋势和动向，深入研究各大园区产业定位、发展基础和整体规划，以产业研究精准确定方向，使团队从“简单招租”思维逐步提升至“产业服务招商”思维。凭借这套方法，他促成科室全年46个项目的顺利落地。

强作风：用实干换取成效

在王斌的字典里，“务实”

是最醒目的标签。

他始终坚持以扎实的工作作风，推动各项工作落实落细：在项目对接中，积极协调解决企业在招商引资期间和落地之后的实际困难；在企业落地之后，继续了解企业实际需求，协调办理事项，助力企业迅速投入运营。为了摸清某企业的扩产需求，他多次登门拜访，带着区域规划图与企业讨论最优选址；为解决企业增项审批的问题，他协调相关部门现场指导改造工作……这种“有事必到”的工作作风、细致周到的服务态度得到了企业的高度认可：“大兴区的招商服务，比我们自己想的还要细致周到。”

正是这种既抢时间又抓实干的作风，推动着大兴区招商引资成果不断实现突破。2024年，“两区”招商引资各项任务均实现超额：新增入库项目完成率全市排名第一，项目数量同比增长42%；新增入库、落地外资项目完成率全市排名第二；新增预计投入资金完成率全市排名第三……2025年末，大兴区新增落地外资项目完成率、新增入库外资项目完成率均名列前茅，持续推动大兴区“两区”招商引资工作的加速开展。

站在产业高质量发展新起点上，王斌依然保持着奔跑者的姿态。当被问及心得时，他的回答朴实而有力：“我只是大兴发展大潮中的一滴水，唯有把自己完全融入这片热土，才能浇灌出更丰硕的果实。”

昌平区人民法院北七家人民法庭法官刘洋洋：

“调解的秘诀是把当事人装进心里”

□本报记者 周美玉

“无他，唯手熟尔。”面对同事关于调解秘诀的打趣，昌平区人民法院北七家人民法庭法官刘洋洋笑着回应。这位获评“昌平榜样·青年榜样”“昌法榜样”的青年法官，入院已10年，穿上法袍一年多。今年上半年案件高调解率背后，是他以法为刃、以情为温的为民之路。

从中国政法大学毕业后，刘洋洋加入法院。那时的他以为，法官就该是身披法袍、手握法槌，让判决掷地有声的模样。然而，理想却与现实出现“偏差”：带教法官总爱拉着当事人唠家常，让剑拔弩张的双方渐渐平和。“法官不就该坐堂问案吗？”他的疑惑，得到了“案结、事了、人和才是关键”的回答。第一次独立调解，他满腹法条却被当事人的家长里短绕得晕头转向，口干舌燥却徒劳无功。夜深人静时，他盯

着天花板怀疑自己。痛定思痛，他学着俯下身子倾听，在家长里短中咂摸人间真味。

2023年，轮岗至北七家法庭的刘洋洋如愿穿上法袍，成为员额法官。面对派出法庭里柴米油盐“拧出”的纠纷，刘洋洋总结出“6S”调解法——从事实、时机、方式、释明、思考、初心六个维度切入，拆解人心“千千结”。一起父子排除妨害案，让他对调解的温度有了更深的体悟。父亲为小女儿上学想过户儿子房产遭拒，反被儿子诉请腾房，孩子母亲也因房贷纠纷申请执行，法庭上三方争执不休。他从卷宗里读懂了生活的无奈：儿子急用房结婚，父亲租房无钱。刘洋洋没有急于讲法，而是聊起父子俩的过往，父亲回忆儿子幼时追狗的趣事，眼里满是温柔；儿子低头嘟囔父亲为供他上学打几份工，耳尖泛红。趁此

契机，他提议儿子为父亲租房，父子俩欣然应允，孩子母亲也主动撤回了执行申请。

个案化解不是终点，刘洋洋深知“一案平，百案宁”的道理。看着同类型纠纷反复出现，他开始把法庭搬到“家门口”，背着卷宗、抱着国徽进村开庭。调解结束后，他搬个小马扎开起“普法茶话会”，用张家的继承纠纷讲法律，借李家的地界矛盾说规则。他还常和村委会、居委会“唠闲嗑”，分享调解经验，帮助基层工作者精准用法。

单程车程超一小时、夏日调解后背汗湿法袍，这些辛苦，在听到村民说“不出村就把事了”、社区大姐说“普法内容帮着劝架了”时，都化作了他笃定的力量。“我始终记得，调解的秘诀是把当事人装进心里，把心放进案子里。”刘洋洋说。



刘洋洋（中）