

从大学讲台到京郊乡村，从学术殿堂到田间地头，他完成了一次深情而坚定的“跨界”。2024年伊始，北京建筑大学教师李辉接过乡村振兴的接力棒，奔赴延庆区张山营镇后黑龙庙村担任第一书记。北倚巍巍海陀，南望官厅水库，在这个有着487年历史的村落里，李辉将高校的智慧与基层的实干相融合，用沾满泥土的脚步丈量民情，用充满真情的付出描绘蓝图，书写了一篇新时代高校职工服务乡村振兴的生动答卷。

## 以高校智慧赋能乡村振兴

### ——记北京建筑大学驻延庆区张山营镇后黑龙庙村第一书记李辉

□本报记者 马超

#### 以“红色引擎”带动乡村振兴

“火车跑得快，全靠车头带。”驻村第一天，李辉就把这句话写在了工作笔记的扉页。他以激活村党组织的“红色引擎”为抓手，用高校智慧赋能乡村发展。

他创新“坚持建强组织堡垒、创新品牌活动、优化基层治理”三向发力，牵头与北京建筑大学全国党建工作“样板支部”等优质党建资源开展共建共学累计35次，规范执行党员干部直接联系群众、党员星级评定等制度，创建党建品牌；与北京建筑大学测绘学院党支部共建，更新村域测绘图，打造数字孪生底座；与北京中医药大学中医院党支部共建，到村里开展义诊活动，研发康养药膳；与中国农业大学土地学院党支部共建，开展土壤改良，助推农业发展。在李辉的带领下，如今的后黑龙庙村党支部已被锻造成为坚强的战斗堡垒，成了乡亲们信得过、靠得住的“主心骨”。

#### 以高校智慧赋能产业发展

发展是硬道理，富民是“第一要务”。面对村庄产业亟待升级的课题，李辉积极发挥高校资源优势，找准“小切口”，做好“大文章”。那段时间，总



李辉（左）

能看到他揣着笔记本、踏着晨霜走进葡萄地，坐在村民炕头拉家常。

三个月的时间里，李辉走遍197户人家，把“灌溉水管老化”“农产品卖不上价”“年轻人留不住”等民情民意一一记下，更刻进心里。经过深入调研，他梳理出涵盖基础、难点、亮点的

70项具体任务，形成《乡村振兴任务清单》。在规划专家团队为后黑龙庙村量身定制“康养+研学”发展蓝图之后，他又化身“超级联络员”，精准对接高校实习需求与村里接待资源，先后组织北京建筑大学、中国农业大学等高校300余名师生开展驻村实践。

李辉还走进直播间，热情

洋溢地为后黑龙庙村葡萄代言——烈日当空，他掰开果粒，汁水顺着指缝往下淌：“咱后庙（后黑龙庙村）葡萄甜度足、果肉脆，是海陀山水滋养的好味道！”直播间里订单不断，原本“养在深闺”的葡萄成了线上热销的“金串串”，带动近10万元销售额。

#### 以文化建设塑造文明新风

“乡村振兴既要塑形，更要铸魂。”李辉把建村史馆当成头等大事，还立下“军令状”：一定要把村里的老故事、老记忆留下来。5个月里，他往返村档案馆与村民家中，记录20多位老人的口述回忆，终于梳理出近1.8万字的村史文稿。从上世纪的老照片、旧票据，再到如今的乡村振兴规划图，宽敞明亮的村史馆里的每一件展品，都承载着村民的共同记忆。

以村史馆为核心，李辉精心打造“一馆一区一组三活动”的文化阵地，成立“后庙文创兴趣小组”，让村民当起“文化主角”；连续推动“欢乐冰雪过大年”“乡村集市节”“葡萄采摘节”等品牌活动。文化活动的广泛开展让村民的心聚得更紧，文明新风在乡村落地生根。

田埂上的鞋印越踩越深，乡亲们的心里话越说越亲。从村民眼里的“外来干部”，到大家随口叫的“自家人”，李辉用实干赢得了全村人的信任。如今的后黑龙庙村，党建有活力、产业有奔头、文化有韵味，正沿着乡村振兴的康庄大道稳步前行。这位来自高校的“乡村筑梦师”依然奔波在田埂乡间，继续用智慧与汗水在这片希望的田野上书写更为绚烂的振兴篇章。

京沪高铁济南维管段安监科科长冯大军：

## 用专业与担当守护“钢铁大动脉”

□本报记者 余翠平 通讯员 王哲

同事们都爱叫他“军哥”。平日里，他脸上总是挂着平易近人的笑容，语气柔和，是公认的好脾气。可这位“笑面人”对待安全生产工作却有着严肃认真的一面，从不马虎。扎根安监一线十余年来，京沪高铁济南维管段安监科科长冯大军始终以“高铁安全无小事”为信条，用专业、执着和创新，为高铁安全筑牢防线。

一次集中修作业票审核，冯大军敏锐发现地线设置存在漏洞——检修点来电方向未设保护。一旦作业，后果不堪设想。他立即找到责任人叫停作业，亲自监督整改，直到安全隐患彻底消除。这种对安全生产“较真”的态度，正是冯大军一直以来的本色。他对待安全工作时刻如履薄冰：刮风怕异物，有鸟忧鸟巢；新作业怕隐患，常规作业忧麻痹。正是怀揣对待工作的谨小慎微，铸就了企业安全管理的

“压舱石”。

在日常巡检中，冯大军紧盯作业全程，仔细检查每一处工具的裂纹，甚至为了确认一处未加固的轻飘物，徒步检查数公里。在一次天窗作业盯控中，他捕捉到一个细节：高空作业人员在跨越腕臂时，需要短暂解开安全带。尽管这个动作仅持续几秒，但他却敏锐地意识到，这几秒正是高空作业的高风险“窗口期”，极有可能引发安全事故。尽管有人觉得他有些“小题大做”，但他丝毫没有动摇，坚持调研并力推“双重保护安全带”。这一举措显著降低了作业人员高空跨越时的坠落风险。

“有军哥在，心里就踏实！”同事们常这样说。这种将安全视为生命的执着，让冯大军成为企业安全管理标杆。

面对违章行为，冯大军始终铁面无情，绝不姑息；更多时候，他化身为“最强大脑”，不

断提升企业安全生产管理水平。他潜心钻研，啃下大量安全生产管理知识，研读相关文件结合现场实践不断琢磨、总结，以“积小流成江海”的韧劲，逐步构建完善了京沪高铁济南维管段的安全制度体系。他紧盯新技术发展，撰写的安全分析总结超百万字。2023年，针对现场作业问题，他创新提出“可视化安全管控”，由监护人佩戴单兵设备录像，安监人员实时分析画面，及时纠正违章，极大提升了现场标准化作业水平。

在同事眼中，冯大军不仅是“事事较真”的安全守护者，更是生活中的良师益友。他常化身为耐心的导师，手把手地教导年轻人们如何识别各种潜在的风险。在和年轻职工交流中，他总会说这样一句话：“‘责任重于泰山’不应只是一句口号，更要作为我们铁路职工的行动指南和使命担当深埋于心。”

