

匠心筑梦担使命 笃行实干践初心

——记中铁六局交通分公司项目经理苏俊生

□本报记者 马超

走进中铁六局交通分公司沈阳地铁9号线施工现场，总能看到项目经理苏俊生忙碌的身影。从蜀中天府到北国雪原，他用17年光阴扎根地铁建设一线，镌刻下“开路先锋”的奋斗印记。

攻坚先锋：以专业铸就品质工程

“说话像打桩，做事如盾构”，工友们这样形容苏俊生的工作风格。在沈阳地铁9号线建设中，他创新提出“三维攻坚法”：以技术硬实力破题、以标准化管理筑基、以智能化手段赋能，打造地铁建设新标杆。

面对沈阳地区特有的富水砂层地质，苏俊生组织成立技术攻坚组。在张官屯车站建设中，他通过明挖基坑动态降水系统，布设多个智能监测点和降水井，实时调整降水方案，将地下水位精准控制在开挖面1米以下。针对冬季混凝土施工难题，创新采用“暖棚+蒸汽养护”复合工艺，使-20℃极寒环境下的混凝土强度达标率提升至98%。这些技术创新助力项目创下进场2个月开始围护桩施工，150天完成基坑开挖，210天启动底板施工的建设速度。

走进沈阳地铁9号线张官屯站建设工地，映入眼帘的是充满科技感的“智慧中枢”。在由苏俊生推动搭建的智慧工地管理平台大屏幕上，盾构机等设备运行状态、多个点位施工动态、风险源预警信息实时跳动，掘进参数和管片拼装等多个施工关键点实现全流程追溯；通过视频监控还可以自动锁定现场作业人员安全帽佩戴不规范等现象，并语音提示整改。通过这一“数字孪生”管理模式，实现项目质量一次验收合格率达100%。



管理之道：以精细赋能提质增效

苏俊生深谙“管理出效益”，在项目成立之初就明确“建设精品工程是我们团队共同目标，提升效益也是我们工作的重中之重”这一管理目标。

“创效就是一定要确保施工质量。不返工就是最大的创效。”在苏俊生的带领下，项目部运用“1573”质量管理法则，实现从钢筋绑扎到混凝土浇筑、从物资采购到设备检验，每一片区域、每一项任务都责任到人，确保了工程质量的一次性验收通过。

“我们不但要干得好，还要干得快。”在苏俊生的推动下，项目部积极开展劳动竞赛，提出

了“迅速反应，马上行动”的项目部建设目标，在全项目营造出了务实高效的氛围，极大提高了项目施工效率。

为了做好全流程管理创效，苏俊生还提出了“四维成本管控法”，从物资消耗、工序优化、动态设计和二次经营四个维度精准降本。在沈阳地铁9号线项目管理中，他推动物价询价和物资核算“月度分析、季度总结”机制，严格物资成本管理，减少资源浪费。

沈阳地铁9号线项目部组织技术骨干成立了创新创效工作室，集中力量专攻重难点问题，优化资源配置。在围护桩施工时，苏俊生带领团队优化钢筋翻样，减少钢筋超耗；盾构机始发将祝科南街站变为过站始发，减少了盾构临建投入；将起张区间

暗挖段施工变更为盾构工法施工，缩短了施工工期，并有效降低了施工风险……

截至2024年底，在苏俊生牵头下，项目部通过优化设计方案与二次经营，累计为项目创效780余万元。

团队引领：以党建凝聚奋斗合力

作为项目党支部书记，苏俊生坚持“党建与生产深度融合”。他深入开展“党建+安全”“党建+质量”系列主题活动，针对用电、消防、临边安全等共设立党员责任区8个、先锋岗6个，组织党员带头攻坚，推动沈阳地铁9号线项目部党支部切实发挥战斗堡垒作用。在此基础上，他坚持“走出去”和“请进来”，积极推动项目

部与地方、业主单位之间的联建共建，共享更多优秀经验。

2024年7月末，沈阳市突发暴雨，项目部附近社区及道路积水严重，对百姓出行和财产安全带来隐患。关键时刻，苏俊生第一时间成立党员突击队，并调拨大型机械设备协助社区防汛救灾，确保安然度过此次汛情。社区负责人在赠送锦旗时说：“远亲不如近邻，希望以后我们继续互帮互助，紧密合作。”

在工作中，苏俊生坚持以人为本，在项目部注重人才培养和队伍建设工作，着力打造高素质管理团队。他每周制定学习培训计划，在各部门、工区轮流开展技能培训，鼓励职工在处理工学矛盾的同时，积极考取相关专业证书。他说：“团队的高度决定工程的厚度，只有凝聚人心，才能筑就百年工程。”

为提升职工幸福指数，在苏俊生的带动下，项目党支部秉持“家文化”理念，打造集工作、生活、休闲一体化的“幸福家园式”驻地，设立心灵驿站、健身房、工会工间站等设施，满足职工的生活和娱乐需求。在组织职工开展文娱活动之余，他还组织全体职工进行健康体检，确保职工身心健康；开展“夏送清凉”“冬送温暖”等活动，把关怀送到职工心坎上。

2025年开春，“红运先锋贰号”盾构机在苏俊生的指挥下隆隆启程。直径6.44米的钢铁巨龙向东北富水砂层日掘进28环的新纪录发起挑战。从蜀道天险到关东沃土，苏俊生把图纸上的线条化作畅通的轨道，让汗水浇筑的隧道澎湃着城市血脉。如今，他正以“开局即决战”的姿态，带领团队在新时代东北振兴的壮阔征程上，续写着属于中国建设者的壮美篇章。

北京地铁运营三分公司慈寿寺站区站务员岳野：

把平凡事做到极致

□本报记者 周美玉

“乘客的需求，就是我工作的出发点。”在人流涌动的北京地铁10号线车道沟站，总能看到北京地铁运营三分公司慈寿寺站区站务员岳野忙碌的身影。她穿梭于站厅、站间，耐心解答乘客问询，细致引导方向，熟练处置突发情况。她用十余年的坚守，在平凡的岗位上交出了一份不平凡的青春答卷。

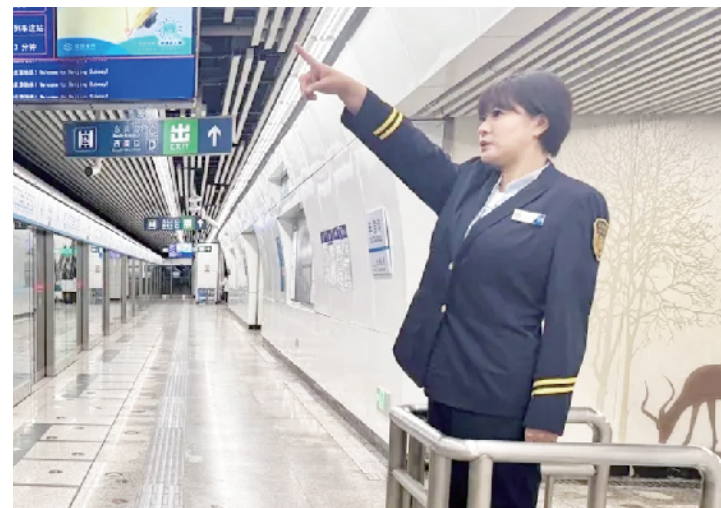
2024年春节前夕，一场突如其来的雨雪让返乡客流更显匆忙。一位头发花白的老人拖着两大件行李，在闸机前反复尝试刷卡却始终无法通过。老人冻得通红的手紧紧攥着车票，急得直跺脚。正在站厅巡视的岳野见状，立刻快步上前，二话不说扛起最重的行李箱跨过年机，又小心翼翼地搬过另一个行李包。得知老人要赶去北京西站乘火车，她担心老人记不住换乘路线，掏出随身

携带的纸笔，一笔一划绘制换乘示意图，标注出每个换乘节点的注意事项，还特意圈出卫生间和饮水处的位置。在联系值班站长协调接应后，她又亲自将老人护送到站台，直到看着列车安全驶离才放心返回岗位。事后，老人通过服务热线特意表扬道：“这个姑娘比自家孩子还细心！”

这样的暖心故事，在岳野的工作中屡见不鲜。外地游客迷路时，她手绘的简易地图总能精准指明方向；乘客遗失背包，她会逐一向保洁员和商户询问线索，全力寻回；遇到走失的小朋友，她会蹲下身温柔安抚，用糖果和绘本分散孩子的焦虑，直到家长赶来……13年间，她累计帮助乘客解决难题上千件，随身的小本子上记满了乘客的感谢留言，也记下了她对“首善服务”的理解——“服务不是走过场，要真

正走进乘客心坎里。”

从职场新人到业务尖兵，岳野的成长轨迹里藏着一股“较真”劲。北京地铁线网不断拓展，新线路、新站点、新设备层出不穷，她始终把学习当作每日的“必修课”。工作中，无论是复杂的票务纠纷、大客流疏导，还是设备故障应急响应，她都能从容应对，成为同事眼中的“定心丸”。休息时，她对着线网图逐站钻研，熟记每条线路的换乘时间和周边地标；新票务系统上线前，她主动申请提前参与培训，白天记录操作要点，晚上结合实际工作梳理常见问题，整理出的“票务操作口诀”在站区广泛流传。如今，她不仅顺利考取站务专业高级工证书，还成为站区内培训师，将13年的服务经验和应急处置技巧倾囊相授，带教出多名优秀的新职工。



“把平凡的事做好，就是不平凡。”这是岳野对岗位的诠释。十三载春秋流转，岳野在地铁车

站的方寸天地间，用初心守护乘客出行，用匠心打磨业务技能，用诚心诠释责任担当。