

乡村振兴一线的“破局先锋”

——记北京市公共人力资源服务中心驻延庆区井家庄村第一书记吴斐

□本报记者 马超

延庆的冬日，山峦静默，寒气逼人。2024年，吴斐——这位由北京市公共人力资源服务中心选派的驻村第一书记，踏上了井庄镇井家庄村的土地。面对产业欠缺的现实，他没有丝毫退怯。“总要有人先闯出一条路来。”怀着这样的信念，他带领村民从一根钩针起步，从无到有点燃了“井家娘”的产业星火。

思想破冰，把“等靠要”变成“闯创干”

为了把“金点子”变成“新路子”，吴斐一进村就扎进了村民中间，一位大妈的随口抱怨点醒了他：“咱村媳妇、大姐都会毛线钩织，就是没人领着干，织再好也卖不出去！”

这话让吴斐眼前一亮，他立刻带着村干部挨家挨户走访，发现这门藏在指尖上的传统手艺，正是破解村里发展困境的“金钥匙”。可想法刚提出来，质疑声就来了：“小打小闹能成啥气候？”“赔了钱咋办？”

吴斐知道，要干事先破“思想坚冰”，他琢磨出“内外双驱”的办法。对内，他把“民主日”变成“金点子会”，让村民们畅所欲言，把零散的想法梳理成清晰的“发展清单”；对外，他领着村“两委”班子开启了“取经之旅”——赴临河、西王化村学习党建带产业的成熟经验，到北京巧媳妇手工艺品合作社、延庆区妙水女手工艺协会请教非遗产业化的门道，还把首都经济贸易大学、北京联合大学等5所院校的专家智囊团请到村里“把脉问诊”。

更让村民们暖心的是，吴斐特意找到了北京农业职业学院的教师耿乔科，多次沟通邀请其返乡“手把手”教村民们做直播、

拓销路。一趟趟奔走、一次次交流，村干部的眼神亮了，村民们的顾虑消了，“等靠要”的念头慢慢被“闯创干”的热情取代，手工钩织产业的发展方向就此敲定。

产业筑基，把“散户手”拧成“抱团劲”

“要让手艺变成产业，得先让大家的技能跟上，更得有个靠谱的组织。”吴斐一边对接派出单位开展“送人才、送指导、送帮扶”服务，一边联动区人社局，把免费的手工技能培训办到了村里。

培训班一开就是14期，400余人次的村民坐进了课堂，从基础针法到复杂花样，从色彩搭配到产品设计，老师们耐心教，村民们认真学，指尖的功夫越来越扎实。3名学得好、肯钻研的妇女被孵化成产业带头人，50余人组成了“井家娘”核心队伍，还有100余名钩织人才被纳入储备库。

可产业刚起步，就遭遇了资金难题，出纳高顺吉急冲冲找到吴斐：“吴书记，手工费拖了半个月，姐妹们都快没信心了。”看着大家焦急的眼神，吴斐没多想，从自己口袋里掏出1000元垫付了手工费，还特意叮嘱：“别跟大伙儿说缺钱，咱稳着人心干实事。”

要想长远发展，必须成立合作社，可村民们怕赔钱，谁都不敢轻易投资。关键时刻，吴斐拍着胸脯立下军令状：“大家放心投、安心干，年底要是收益不达标，所有产品我个人全包了！”这份担当像颗“定心丸”，村干部、党员和带头人一起凑了1.04万元，“北京井家娘农产品产销专业合作社”正式挂牌。

吴斐还前瞻性地规划了“研发中心+管理中心+各村小组”

的协同网络，让“合作社+娘”产业化运营模式落地生根，把曾经零散的“散户手”，拧成了抱团发展的“抱团劲”。

产品做出来了，怎么卖出去、卖上好价钱，成了吴斐的新课题。他白天和“娘”们赶订单、磨花样；夜晚在灯下梳理市场需求、规划发展路径；周末，带着装满钩织品的大包，奔波在北京邻里节、88号市集、区丰收节等市集活动现场，扯开嗓子吆喝叫卖。

线下跑市场的同时，吴斐也盯上了线上的广阔天地，在区职业学院的支持下，动员“娘”参加妙川电商人才专项培训班，把“娘”们从炕头请到镜头前，教她们拍短视频、做直播。一开始，姐妹们面对镜头还羞涩紧张，说话都打哆嗦，吴斐就鼓励着她们一遍遍练习，从产品介绍到互动话术，一点点打磨。30余条记录产品制作、手艺故事的短视频陆续发布，抖音号、视频号慢慢有了人气。吴斐还主动对接企业、景区，承接定制订单，从企业伴手礼到赛事颁奖花，“井家娘”的手作渐渐打响名气。“订单定制+市集展销+电商带货”的多元销售格局，彻底打破了地域限制，让这些带着乡土温度的小物件，飞向了更远的地方。

创新赋能，把“一根针”织成“共富链”

“产业要长久，创新是核心。”吴斐深知，单一的产品撑不起大产业。他带着“娘”们不断升级产品矩阵，从最初的十二生肖挂件，慢慢拓展到玩偶、手提包、装饰花束、毯子抱枕、帽子围巾等多个品类。他还深挖延庆地域文化，把长城、世园、



吴斐(资料图)

冬奥元素融入设计，创新推出“延庆三张金名片”相框画。同时，他委托专业机构设计专属LOGO，推进商标注册。

产业基础扎实了，吴斐没忘初心，他带着“井家娘”走出井家庄，走进永宁、康庄、沈家营、张山营等周边乡镇，开展7期公益培训，覆盖200余人次。他创新推出“培训即接单”模式，提供“全时线上指导”服务，让残疾人、低收入家庭等群体也能学得会、用得上、能增收，真正让“指尖技艺”变成了“共富纽带”。

一年多的深耕细作，“井家娘”产业结出硕果：累计创收近12万元，为参与妇女发放手工

费近7万元，50余名妇女（含残疾人）实现了居家灵活就业。曾经围着灶台转的农村妇女，如今靠着一双巧手撑起了“半边天”。“井家娘”也不仅仅是单纯的产业名称，还成了井家庄村乡村振兴的一张亮丽名片。

如今，吴斐依旧每天泡在村里，要么在和“娘”们琢磨新品类，要么在市集上帮着吆喝。当初埋在心里的破局种子，如今已长成枝繁叶茂的共富树。“我就是个普通的驻村书记，没做啥惊天动地的事。”面对赞誉，吴斐总这样说。可在村民的心里，他用一根针的力量，织活了老手艺，织暖了乡亲心，更织出了乡村振兴的新希望。

北京协和医院泌尿外科主治医师连鹏鸽：

医者仁心守护雪域高原百姓健康

□本报记者 宗晓畅 通讯员 洪成伟

今年9月，随着与第十一批“组团式”援藏医疗队完成交接，北京协和医院泌尿外科主治医师连鹏鸽圆满完成了为期一年的援藏任务。2024年7月至2025年8月，连鹏鸽挂职西藏自治区人民医院泌尿外科主任。主动请缨援藏的他，用300余台手术、12项新技术和锲而不舍的坚守，在雪域高原书写了一段医者仁心的动人篇章。

初到西藏自治区人民医院，连鹏鸽发现当地泌尿系结石发病率偏高，小儿患者多，肿瘤诊疗水平和微创手术技术亟待提升。一位肾上腺嗜铬细胞瘤合并盆腔副神经节瘤的患者辗转多地求医无果，抱着最后一丝希望来到西藏自治区人民医院。这类手术在平原地区已属高难度，而患者同时合并两处肿瘤，盆腔肿瘤位置刁钻，手术切除困难，围术

期风险成倍增加。面对困难，连鹏鸽迅速发起多学科会诊，联合麻醉科、内分泌科、血管外科等制定应急预案。手术当日，团队在海拔3000多米的手术室里连续奋战4小时，成功完成了西藏首例腹腔镜肾上腺嗜铬细胞瘤+盆腔副节瘤切除术。术后患者血压恢复正常，解除了多年高血压的困扰。

援藏期间，连鹏鸽还经历了职业生涯中最艰难的手术：一位肾癌患者因肿瘤与下腔静脉严重粘连，手术异常困难，腹腔镜转为开放手术。连鹏鸽当时刚上高原不久，长时间手术加上精神高度集中，术后因缺氧和疲劳不得不在宿舍卧床休息。“当我看到患者康复出院时，所有疲惫与不适都烟消云散。”连鹏鸽说。

援藏一年间，连鹏鸽带领团队创造了多项“第一”：完成西



连鹏鸽(左一)

进展。藏族医生罗峰是连鹏鸽的首位徒弟，从腔镜手术打孔到肿瘤分离技巧，连鹏鸽手把手进行指导，逐步放手让徒弟独立操作。现在，罗峰医生已能独立完成腹腔镜嗜铬细胞瘤切除术。

在高原上的一年来，患者的信任让连鹏鸽深受触动，“听到藏族同胞用不太流利的汉语说出‘谢谢’时，我便深刻体会到

‘医者’二字的分量！”

“援藏不是终点，而是新的起点。”如今，西藏自治区人民医院泌尿外科微创手术能力持续提升，泌尿系统肿瘤诊疗规范化、标准化水平得到了显著改善。连鹏鸽表示，在离天空最近的地方，他找到了医生最纯粹的初心——用技术解除病痛，用仁心温暖生命。