



## ■百年足迹映初心 建功东城勇担当■

北京市劳动模范、北京稻香村食品有限责任公司采购部主任刘铁良：

## 勤勉担当做好企业“供应链守护者”

□本报记者 边磊

北京稻香村食品有限责任公司采购部主任刘铁良被职工们亲切地称为“供应链守护者”。从一名库房普通职工逐步成长为具备采购与供应链管理职业资格认证的专业型管理者，扎根企业26年来，他以勤勉担当的作风、锐意创新的精神，为企业高质量发展注入新动力，用实际行动诠释着新时代劳动者的敬业与坚守。今年，他被授予北京市劳动模范称号。

严控质量筑牢食品安全  
生命线

对于食品企业而言，质量就是生命，而采购环节则是守护质量的第一道防线。刘铁良始终坚守“质量即生命”的理念，将原料质量把控视为自己的核心职责。为了从源头保障原料安全，他牵头建立了严格的供应商准入机制，从供应商的资质审核、生产环境评估，到原料样品的检测、现场实地考察，每一个环节都制定了明确的标准和流程。多年来，他的足迹遍布全国多个原料产地，无论是东北的优质小麦产区，还是南方的馅料原料基地，都留下了他实地考察的身影。“只有亲眼看到原料的生产过程，亲手触摸到原料的品质，才能放心地把它引进企业。”刘铁良说。正因这份对工作严谨负责的态度，不仅让稻香村多年来未发生一起食品安全事故，也为企业赢得了消费者的信任。

北京2022年冬奥会期间，稻香村承担起相关食品保障任务，原料供应的及时性与安全性面临考验。作为采购部主任，刘铁良主动扛起重担，提前制定原料调配方案，与供应商建立24小时沟通机制，实时跟踪原料生产、运



输进度。面对北京冬奥会期间的特殊物流要求，他多次协调相关部门，确保每一批原料都能按时、安全送达。最终，在他的统筹协调下，稻香村圆满完成了供奥任务，为北京冬奥会的成功举办贡献了“老字号”力量。

## 创新管理驱动供应链效能升级

在行业竞争日益激烈的当下，创新是企业发展的核心动力。刘铁良深知，传统的采购管

理模式已难以适应现代化企业的发展需求，必须通过创新提升供应链效能。为此，他积极推动企业采购管理的数字化转型，牵头实施ERP系统（企业资源计划系统）。在系统上线过程中，他带领团队对企业400余种原料的信息进行逐一梳理、录入，建立起完善的原料数据库，实现了原料采购、库存、使用全流程的线上管理。通过ERP系统，采购部门能够实时掌握原料库存动态，精准预测采购需求，不仅大幅减少了库存积压，还提高了采购效率，每年为企业节省了大量成本。

除了推动数字化转型，刘铁良还在供应链资源整合方面大胆创新。他牵头召开了行业内首个供应商大会，邀请全国各地的优质供应商齐聚一堂，通过交流合作，整合上下游资源，建立起长期稳定的战略合作伙伴关系。这一举措不仅拓宽了企业的原料采购渠道，还推动了供应商与企业的协同发展，实现了互利共赢。在部门内部管理中，他推行精益化管理模式，优化采购流程，减少不必要的环节，提高工作效率。

从数字化系统的落地到精益化流程的优化，刘铁良以“双轮驱动”的创新思路，为稻香村采购体系的规范化建设作出了贡

献，也为行业采购管理创新提供了宝贵经验。

## 甘于奉献彰显共产党员本色

26年来，刘铁良始终以党员的标准严格要求自己，将奉献二字融入工作的每一个细节。在他的日历里，几乎没有完整的节假日——春节、中秋等传统节日是食品企业生产销售的旺季，也是采购工作最繁忙的时候，每到这时，他总是坚守在岗位上，协调原料供应，确保生产顺利进行。“作为一名党员，就要在关键时刻冲得上去、顶得起来。”他说。

2020年新冠疫情防控期间，企业面临生产人员短缺、原料运输受阻等多重困难。危急时刻，刘铁良主动向公司申请驻厂办公，带领采购部职工承担起部分生产岗位的工作，同时积极协调物流、防疫部门，打通原料运输“绿色通道”。那段时间，他既要保障原料供应，又要参与生产，还要关心职工的生活与健康。在他的带领下，采购部不仅圆满完成了采购任务，还为企业疫情防控期间的保供工作作出了重要贡献。他“今日事今日毕”的工作准则，也深深感染着团队里的每一个人，在他的带领下，采购部多次获评企业“优秀集体”。

北京市先进工作者、东城区交道口街道办事处城市管理办公室副科长刘建强：

## 勇挑重担用心守护北京中轴线历史文脉

□本报记者 边磊

北京中轴线申遗工作是关乎首都文化传承与城市发展的重要任务。作为交道口街道中轴线申遗相关环境整治项目的牵头人，交道口街道办事处城市管理办公室副科长刘建强，肩负着落实北京中轴线申遗保护三年行动计划重点任务、推进核心区市级重点工程项目的重任。他深知自己肩上的担子分量，从项目启动之初，便全身心投入其中，牵头推进了三大关键项目，为北京中轴线申遗成功作出贡献。今年，他被授予北京市先进工作者称号。

钟鼓楼紧邻地区环境综合整治项目、国家话剧院高层住宅楼征收项目、鼓楼东大街环境综合整治提升项目，这三个项目涉及范围广、协调难度大、群众关切多。面对困难，刘建强没有丝毫退缩，带领团队逐一攻克难题。在项目推进过程中，他不仅要负责环境整治项目从立项、可研、

设计，到施工、监理的全过程管理，还要统筹协调各参建单位、成员单位、执法力量以及产权方，确保各方力量拧成一股绳，形成工作合力。

在鼓楼南望视廊景观和景山万春亭北望视廊景观的优化工作中，第五立面风貌整治是关键环节。为了让景观效果达到最佳，刘建强多次深入现场调研，与设计团队反复沟通修改方案，从建筑色彩的选择到屋顶设施的规范，每一个细节都严格把关。最终，在他的推动下，鼓楼南望第五立面风貌整治、鼓楼东大街建筑立面整治和第五立面风貌整治顺利完成，钟鼓楼俯瞰景观得到有效改善，鼓楼南望和景山万春亭北望视廊景观也变得更加纯净，中轴线的历史风貌得以更好地展现，为北京中轴线申遗成功提供了重要支撑。

国家话剧院高层住宅楼征收项目更是考验着刘建强的统筹协调

能力与为民服务的初心。作为该项目指挥部办公室成员，他承担着指挥部筹建、启动资金申请、方案制定，以及指挥部日常管理和征收工作统筹协调的重要职责。帽儿胡同45号院5号楼共11层77户居民，每户居民都有不同的诉求和顾虑，征收工作推进难度大。为了做好群众工作，刘建强带领团队挨家挨户走访，耐心倾听居民的想法，细致解读征收政策，积极为居民解决实际困难。他始终坚持以人民为中心的理念，把居民的利益放在首位，用真诚与耐心赢得了居民的理解和支持。经过不懈努力，最终顺利完成了77户居民的征收工作和楼体拆除工作，为北京中轴线申遗环境整治扫清了障碍，也让居民们感受到了党和政府的温暖。

在项目推进的关键时期，刘建强常常放弃休息时间，加班加点成为常态，但他从没有一句怨



刘建强（左二）资料图

言，反而总说“能为中轴线申遗出一份力，再苦再累都值得”。他用自己的韧劲与激情，感染着身边的每一位同事，也为首都的高质量发展添砖加瓦。

从一名普通的城市管理工作

者，到北京中轴线申遗工作中的骨干力量，刘建强始终扎根一线、砥砺前行。他用脚步丈量着街道的每一寸土地，用汗水浇灌着城市建设的成果，用初心守护着北京中轴线的历史文脉。