

奋进新征程 建功新时代·北京劳动者之歌

精心雕琢 架起瓜达尔“空中丝路”

——记北京城建集团国际事业部副总经理胡晓鹤

□本报记者 刘欣欣 通讯员 张哲

2024年10月，中国援巴基斯坦瓜达尔新国际机场项目竣工仪式在巴基斯坦总理府举行，标志着矗立在瓜达尔的新机场终于雏形初展、扶摇直上。

“新机场就像一件精心雕琢的艺术品，兼具舒适度和人文关怀，是中巴两国友谊的见证。”回首参与建设的五年时光，北京城建集团国际事业部副总经理、援巴基斯坦瓜达尔新国际机场项目经理胡晓鹤坦言“十分难忘”。

援巴基斯坦瓜达尔新国际机场项目是中巴经济走廊建设的旗舰项目，是“一带一路”倡议的重要枢纽工程。2019年，北京城建集团收到了项目中标函，迅速选派并组建了一个具有丰富大型国际机场工程施工管理经验的项目管理团队。胡晓鹤就是这支团队的“领头雁”。

战高温 斗风沙 经历最艰难开局

“我将发挥城建铁军的优良作风，精诚合作、精心施工、精细管理，高质量、高效率完美履约，全力打造精品工程、样板工程、平安工程、廉洁工程，传承国匠精神、筑造美好世界，注重社会责任履行，向巴基斯坦交付一座现代化、国际化的机场，为‘一带一路’建设贡献力量。”2019年8月19日，项目先遣人员在胡晓鹤的带领下，面对国旗庄严宣誓，吹响了出征的号角。

出发前，项目团队特意从多渠道获取材料，还特别通过当地中资企业和华人华侨等渠道收集信息。待先遣组赶赴项目所在地后才发现，现场条件的恶劣



程度远比获知的要严重得多。项目离海不远，却是荒无人烟的盐碱地，常年35—49摄氏度的高温炙烤着场地，时常6—7级大风吹起咸腥味的尘土，周边生产生活资源极度匮乏，加之极其严峻的安全形势……每一项困难都可能掣肘项目推动。

2019年8月22日，胡晓鹤带领项目第一批次共9名人员抵达巴基斯坦。彼时，当地形势严峻，他们每天在军队护送下往返港口和工地。由于工地没有休息的地方，驻场军队将自己的帐篷在中午腾出来给项目人员休息。就这样，从2019年8月底开始，胡晓鹤带领项目团队在现场做了20多个集装箱充当临时营地，开现场办公。

勤沟通 严打磨 创造中资企业入住营地新记录

然而，迟迟无法完成正式营地建设是胡晓鹤最头疼的事，这会打乱后续所有的施工计划，怎么找到安防、施工进度和成本的平衡点？胡晓鹤给自己定了两个抓手，一是军队，二是安保公司。

自此，他带领安全官与驻场军队、安保公司“混”在一起，投入大量时间和精力不断沟通、打磨安防方案和措施。一个搞施工建设的行家里手，硬是把营地安防工作做成了典型样板。到2019年12月15日，经过3个月时间，在满地沟壑的现场，胡晓鹤带领团

队高效完成了测量定位、场地平整、道路连通、箱房安装、水电保障、安防布控等一系列工作，满足了40名中方人员的生活和安防要求，创造了瓜达尔地区中资企业入住营地的新记录。

为了有效保障施工建设任务，营造安全、舒适的工作生活氛围。胡晓鹤打破固有的安防模式，协调驻场军队与安保公司，把一人一兵的贴身安防模式，改为18公里长的围界区域内联防。

在巴基斯坦，北京城建是第一个实现这一安防模式的企业，得到了驻场军队的高度认可，成为了其他中资企业学习参考的先进典范。正是在这种科学有效的模式下，项目团队始终保持“零伤亡”的记录，这关键的一步为

整个项目的顺利推进打下坚实的基础。

精施工 控质量 全力打造精品工程

“质量是企业的立身之本，援外工程质量更是需要精益求精。”项目伊始，胡晓鹤多次重申。他希望通过不断地反复强调，将这种理念刻进项目团队的心里。

新机场的机坪以湿溶性土质为主，还伴有盐渍土。面对项目复杂的地质条件，胡晓鹤优先根据场地条件和地质情况选择具有代表性场地区块作为试验区，进行试夯或试验桩施工，以保证施工质量。并在地基、钢结构及装饰装修等多个环节都采取防腐措施，确保航站楼的耐久性。

中建协质量奖II类成果1项，北京市建筑业联合会QC管理I类成果2项、II类成果2项，中国国际工程咨询协会BIM大赛国际工程组特等奖等3个BIM奖项，结构长城杯“精品工程”，多次获得巴基斯坦和国家发改委国际合作司的感谢信……一项项荣誉的取得，正是对胡晓鹤追求高标准技术质量工作最好的褒奖。

自开工建设以来，1900多个日夜，回国时间仅有219天，胡晓鹤将对家人的思念与感恩全部化作了对项目的精耕细作。

如今，巴基斯坦机场局正式启用这座现代化机场，开启新的运营阶段。该机场将满足近期至2035年40万人次、远期至2060年100万人次旅客的年吞吐量需求，为改善瓜达尔地区的交通运输能力和提升区域经济发展注入一剂“强心针”。

北京地铁7号线检修中心技术主管赵静伟：

用匠心守护地铁列车行车安全

□本报记者 周美玉 通讯员 张添翼



着故障列车停靠的车站飞驰而去。两公里多的路程，他在短短5分钟内就赶到了现场。凭着过硬的技术，赵静伟第一时间判断出故障并处理完成。片刻间，列车缓缓驶入库线，正线秩序恢复。

近年来，7号线列车所使用的“铁峰”继电器因临近使用寿命

命，逐渐暴露出故障隐患。高额的日常更新成本，犹如一块沉重的巨石，重重地压在运营维护的成本账本上。而频繁的维护作业，更是让检修团队疲于应对。面对这一挑战，7号线检修中心竖起技术革新大旗，对列车部分继电器进行更新改造。赵静伟挑

起了改造项目的大梁。

项目启动之初，困难重重。但赵静伟和团队没有丝毫退缩，他们以实验室为战场，凭着深厚的专业知识与对技术的执着追求锚定方向，着手设计全新的继电器方案。他们从海量的数据收集开始，在纷繁复杂的信息中甄别筛选，挖掘关键故障点。在改造期间，技术室的灯光常常彻夜长明。小半年的时间转瞬即逝，新型继电器终于被研制成功。

经专家评审后，新型继电器大规模更换工作拉开帷幕，困难也接踵而至。更换继电器意味着要重新梳理近5000根线路，犹如给地铁列车做神经外科手术一般。功夫不负有心人，赵静伟和团队经过一个月的连续奋战，将所有列车的“铁峰”继电器全部更新完毕，从而解决了继电器老化、故障率高的问题，还让列车的可靠性和安全性上了一个台阶。截至目前，7号线列车未发现一起因更换继电器引发的故障。

作为技术团队的带头人，赵静伟深知，唯有众人拾柴，方能燃起技术革新的熊熊烈火。他毫无保留地将自己多年积累的知识与经验倾囊相授，在他的言传身教下，很多年轻职工迅速积攒经验、逐步蜕变，成长为能在关键时刻独当一面、挑起重担的技术能手，为团队注入源源不断的新生力量。

15年间，赵静伟带出2名技术助理、2名班长和10余名高级工。学习氛围在团队中蔚然成风，大家彼此切磋技艺、相互扶持鼓劲，向着技术的高峰携手攀登。

回首往昔，那个初出茅庐、懵懂青涩的“技术小白”，凭借着对地铁事业的满腔热忱与不懈钻研，一步一个脚印成长为如今检修中心公认的“技术大咖”。正是这份对技术的执着、对工作的热忱以及对责任的担当，让赵静伟赢得了大家的一致认可，成为了7号线检修中心技术领域的中流砥柱。