

攻坚克难 在城市副中心建设中书写奋斗篇章

——记北京城市副中心站综合交通枢纽01标-北京建工集团项目部生产经理周晓忠

□本报记者 边磊

周晓忠是北京城市副中心站综合交通枢纽01标-北京建工集团项目部的生产经理，投身市政配套工程领域多年，如今在这个亚洲最大的地下交通枢纽项目中担当重任。从东六环西侧路的通车之战到T1、T2汽车坡道的暗挖攻坚，再到北京城市副中心站综合交通枢纽项目的持续奋进，他用智慧和汗水诠释着工程建设者的使命与担当，在城市副中心这片热土上书写着自己的奋斗篇章。

从技术到生产 角色转换与融合

周晓忠最初从事的是技术岗位。他精心优化各种技术方案与图纸，尽可能将能预见的现场问题提前解决。他说：“技术先行，把方案和图纸都打磨好，现场才能顺利实施。”

后来，周晓忠转岗成为生产经理。这一转变，让他在如何平衡技术与生产方面产生很多思考。

在过往工程中，技术与生产常因考虑问题的角度不同产生“碰撞”。站在技术角度，周晓忠认为工作应严格依照安全标准和技术规范执行；但从生产角度看，现场情况复杂，部分技术方案可能难以实施，需要优化。如今，身处生产岗位的他，学会了换位思考，力求在保障安全与质量的前提下，优化技术方案，满足现场施工进度。他说：“在生产岗位，也要从现场施工的角度思考技术，坚守不出安全事故、不出质量事故、按图纸施工的原则。”

勇于攻坚 六环西侧路的通车之战

东六环西侧路（通运西路）



周晓忠（中）

作为城市主干道路，对北京城市副中心市民交通出行至关重要。在这段道路施工中，路床水稳层的摊铺成为技术与生产碰撞的焦点。按照技术要求，市政道路三层水稳需逐层摊铺，每层摊铺后养护7天达到设计规定值，才能进行下一层摊铺。如果按照每层摊铺需2天计算，三层水稳摊铺完需27天，这显然无法满足工期要求。

面对这一困境，周晓忠和团队迅速行动，咨询材料生产厂家，邀请市政道路专家共同研讨。最终，他们确定了两层连铺的方案。该方案有相应规范依据，且通过专家评审论证，成功缩短了至少10天工期。

如今，东六环西侧路已按既定要求先行对社会开通。开车行

驶在自己和同事们共同洒下汗水的通衢大路上，周晓忠心里既充满自豪，又默默下定决心：要以此为新的起点，再接再厉，在后续工程中干出新的成绩，在副中心这片建设热土上再立新功。

挑战极限 全力保障施工安全

除了市政道路，T1、T2汽车坡道的暗挖工程同样艰巨。该工程采用大断面平顶直墙CRD六导洞开挖工法，难度极大。汽车坡道宽度15米、高度7.5米，最大开挖断面尺寸达15米×7.5米。坡道上方有一条1.2米的老旧污水管线，距离暗挖拱顶仅1米，且污水管线为承插口接头，易渗漏形成水囊，一旦开挖时触

及，便可能引发塌陷。同时，坡道上方还有正在运行的东六环西侧路，交通流量大，极大地增加了施工组织的复杂性。

为确保施工安全，周晓忠和团队制定了严谨的施工流程。他们将断面分为6个导洞，上下各3层，先挖1号导洞并形成闭环，再依次开挖剩余导洞。项目团队在开挖掌子面之前，需先打超前小导管，但因无法确定水囊位置，施工存在极大风险。为应对这一情况，团队采用水平双液浆注浆，预防塌陷。如果发生垮塌，立即回填，再通过小导管注浆处理，填满空洞后继续开挖。

在这193米的暗挖工程中，周晓忠和同事们凭借精湛的技术和顽强的毅力，历经6个月，安

全完成初支开挖。整个过程中，他们时刻保持警惕，确保每个环节不出差错。目前，该工程正在进行二衬施工，项目团队已制定详细预案应对拆除临时支撑结构可能存在的风险，全力保障施工安全，力争按期保质量完成二衬工程。

持续奋进 在挑战中成长与突破

参与北京城市副中心站综合交通枢纽项目的5年，周晓忠收获颇丰。他接触到了工程中几乎所有的围护结构形式，还学习了盖挖逆做法、钢结构、暗挖法等施工工艺。这些在以往房建和钢结构项目中未曾涉及的工艺工法，极大地拓宽了他的知识面和实践经验。

周晓忠深知，课本知识与现场实践相结合的重要性。他回忆起学习一级建造师时接触到的各种基坑形式和工艺工法，感慨道：“唯有将理论知识与实际施工紧密相连，才能真正将其掌握。”经历过暗挖工程的挑战后，他对自身能力更有信心，相信再接触类似工程能够从容应对。

如今，周晓忠依然忙碌在项目一线。市政道路虽已通车，但收尾和重计量工作仍需他跟进；T1、T2汽车坡道二衬施工进入关键阶段；玉带河大街道路建设、新开人行地下通道暗挖前期准备等工作在紧张进行筹划中。

谈及对未来的展望，周晓忠满怀憧憬。他表示，北京城市副中心站综合交通枢纽项目是他迄今为止参与的最具规模和挑战性的工程。他坚信，只有在不断接受挑战自我中成长，才能迈向更高的目标。他渴望在工程建设领域继续深耕，与团队一起并肩奋斗，为更多重大项目贡献力量。

北京京西燃气热电有限公司生产管理部副部长霍晓晨：

深耕技术 巾帼建功展英姿

□本报记者 刘欣欣 通讯员 隋书博

“荣誉的获得不仅是对我个人的嘉奖，更是对公司所有在工作中拼搏奋进、无私奉献的女性的肯定与褒扬。”今年3月，北京京西燃气热电有限公司（以下简称“京西热电”）生产管理部副部长霍晓晨被授予北京市三八红旗奖章。作为技术骨干，她重点参与京西热电清洁能源智慧监管中心的筹备与建设工作，两年来参与了117座场站、共计537万点的数据接入工作。她全程跟踪系统功能设计、机房建设、网络接入调试及系统测评等环节，与团队紧密协作，最终项目成果达到国际先进水平。

初入京西热电时，霍晓晨是一名水电站通讯检修工，起初只

能从事一些辅助工作。随着工作的深入，她跟着老师傅一起处理设备故障、进行设备改造、巡检长途光缆等，逐渐深入了解电厂运行及通讯工作的基本情况。

“从那时起，我就明确了作为一名电厂职工肩负的责任，也为自己后期独立承担电厂通讯专业维护工作打下了坚实基础。”霍晓晨说。整天和各种技术参数打交道的她，深知谨慎、踏实的作风对于工作的重要性。对自己负责的工作，她总是反复琢磨、推敲，以求高质量完成。遇到不懂的问题，她想办法查阅各种资料，请教行家里手，带着一股韧劲把问题搞清楚、弄明白。凭借持续的努力，霍晓晨积累了丰富

的经验和扎实的专业知识，完成了一项又一项工作任务。

霍晓晨积极投身信息机房建设、网络环境改造及网络安全升级等关键项目。为了掌握第一手信息，她拧扳手、爬高梯、钻竖井，和男职工们一样在天窗时间奔走于现场。有一次，厂内迎来大面积网络设备改造，为了保障正常工作，她与同事深夜奋战。在设备联调过程中，网络通讯反复调试后仍然无法恢复，时间一点一点地流逝。面对挑战，霍晓晨没有退缩，而是带领队员认真复盘，仔细研究可能遗漏的环节。他们梳理每一根线缆，检查新上线设备的每一行配置。最终，通过梳理网络配置逻辑、调整配置参



数，使问题得到解决。

在京西热电实施无线网施工的关键时期，工程任务艰巨，时间紧迫。霍晓晨全身心投入到工作中，每天在电缆夹层中穿梭忙碌，对63个关键点位逐一进行细致检查，每次作业都要在狭小的空间里连续工作3个多小时。凭借着坚韧不拔的毅力和高度的责

任心，她历经17天的不懈努力，终于圆满完成了任务，为项目的顺利推进提供了坚实的保障。

工作多年来，霍晓晨先后完成6项信息化项目，获得3项软件著作权，在集团及行业评选中多次获奖。未来，她将继续以专业为笔，以担当为墨，在平凡的岗位上书写不平凡的篇章。