

# 波音裁员凸显美国制造“心衰”之痛

美国波音公司近日宣布计划全球裁员约1.7万个岗位，与全球航空制造的高需求形成强烈反差。事实上，今年以来，波音负面消息不断，多型号飞机出现安全事故，罢工裁员接踵而至，生产经营亏损加剧，新款机型推迟交付，市场评级几近沦为“垃圾级”……美国媒体不禁感叹，波音“正从糟糕走向更糟糕”。

曾经是美国制造之“心”、曾经反映美国制造之“兴”的波音，如今四面楚歌，不仅暴露企业的安全与监管问题，更反映出整个美国制造业深受“空心化”“政治化”之累。美国政府违背规律、一意孤行的“强行振兴”，难免造成一些行业气血淤堵的衰竭之痛。

## 从精益求精，到四面楚歌

今年年初，一架阿拉斯加航空的737 MAX 9型飞机发生严重事故，导致联邦航空管理局暂停了该机型的生产。调查发现，波音在生产过程中存在质量控制和员工培训方面的严重缺失，联邦航空监管也被认为不够有效。

7月初，波音宣布与美国司法部就2018年和2019年的两起

737 MAX型客机致命空难“原则上”达成认罪协议。今年以来，波音还遭遇多起诉讼：除航班乘客对波音提起集体诉讼外，连波音股东也提起集体诉讼，称波音将利润置于安全之上。

9月中旬起，波音公司西海岸工厂约3.3万名员工罢工，劳资双方迄今未就薪酬问题达成协议。罢工持续一个多月以来，波音的商业飞机生产基本停摆，大量资金储备被消耗。

波音此次宣布计划在全球范围内裁员约10%，涉及岗位包括高管、经理和普通员工。波音同时宣布再次推迟交付777X型客机至2026年。除此之外，波音今年还出现高管外流以及因该公司“星际客机”飞船发生故障导致两名美国宇航员滞留空间站等尴尬局面。

波音陷入经营困境，国际信用评级机构纷纷考虑调整对该公司的评级。标准普尔表示正考虑将波音的评级下调至“垃圾级”。上个月，穆迪已表示考虑采取类似举措。惠誉也强调波音经营风险增加。

美国资深记者、作家彼得·罗比森在《盲飞》一书中指出，波音在1997年收购竞争对手麦道后，迎合资本追求利润的取向取

代了此前精益求精的工程师文化。以盈利为导向的转变，让波音对公司必要的管理和研发生产等都进行了压缩和简化。

## 虽愿望美好，但病根难消

波音和其他一些美国重要制造业企业当前面临的生产和安全困境犹如一面镜子，映射出美国制造业劳动力成本过高、缺乏熟练技术工人、供应链断裂等诸多问题。所谓重振美国制造，大多只能停留在口号层面。

在劳动力成本方面，美国许多公司将生产外包到劳动力更具成本优势的国家。以波音为例，公司将大量零部件生产工作外包，仅承担最终组装工作，以最大限度保证公司的效益。但业内人士指出，波音过度依赖外包生产、忽视品质把控，造成产品竞争力下降。

在技术工人方面，制造业转型升级需要高技能劳动力，但美国部分地区制造业技术与熟练工人供应不匹配，技术工人数量严重不足。新冠疫情后，市场对新飞机需求激增，包括波音在内的飞机制造企业需要新雇大量员工，特别是高级产业工人以稳步提高产量，技术门槛明显

更高。

在供应链层面，俄乌冲突及地缘政治紧张加剧等因素导致全球及地区供应链更趋复杂，增加了美国制造企业的运营风险。波音这类对先进技术和特殊材料有较高要求的制造企业对供应链要求更高。当关键材料供应受限或技术转型面临困难时，整个企业的生产进度和产品品质自然深受影响。

美国《福布斯》杂志网站评论说，美国制造企业去年起加大了新工厂的建设力度，尤其是在建造半导体工厂方面。这些进展虽然比想象的要快，但仍需要相当长的时间。

## 由兴衰转向，看政策因果

波音“从糟糕走向更加糟糕”的经历，不仅是企业管理教材，更反映出美国偏狭产业政策的诸多弊端，揭示“美国制造”兴衰转向的政策因果。

美国建国初期，首任财政部长汉密尔顿便提交了《关于制造业问题的报告》，着重强调发展制造业是国家经济独立的重中之重，该份报告中的前瞻性思维为美国制造业的后续发展起到重要作用。

20世纪60年代以来，美国制造业向外转移导致工业产值占比下降，引发社会各界对美国“去工业化”的讨论。美国业界认为，“去工业化”造成的“制造业空心化”会导致就业下降、生产率增长停滞以及创新环境缺失，不利于经济长期发展。

为解决这一问题，2008年国际金融危机后，从奥巴马的“再工业化”，到特朗普的“美国优先”，再到拜登的“供应链韧性”政策，美国出台了不同重振制造业的政策，但路径和策略有所不同。

在此过程中，面对新兴经济体在制造业特别是先进制造业领域的强劲发展势头，美国非但未从自身找原因，相反通过贸易保护主义政策以及“长臂管辖”措施强拉制造业回流，催生生产成本上升、财政支出承压、通胀高企、供应链受损等恶果，致使一些本已空心化的产业虚不受补、心力交瘁。

据英国《金融时报》日前公布的调查结果，拜登政府雄心勃勃提出的制造业回流计划实施两年多来，清洁技术和半导体等领域的不少项目已陷入“难产”境地。

据新华社

# 黄沙地上一抹绿

## ——探访巴基斯坦瓜达尔港的中巴友谊林

从空中俯瞰巴基斯坦西南部港口城市瓜达尔，中巴友谊林这片绿洲在瓜达尔以黄色为主色调的黄沙地上格外亮眼。再拉近些，还能看到用桉木木修剪而成的“中巴万岁”四个立体大字。

中巴友谊林占地面积约3个标准足球场大。新华社记者日前探访这片友谊林时，园丁比拉尔·贾韦德正仔细为友谊林东北角新种的小树苗浇水。他说，附近的人们都喜欢来这片树林里遛弯，自己一定要把林木呵护好。

瓜达尔港是中巴经济走廊的支柱项目之一。2013年，中国海外港口控股有限公司（以下简称“中国港控”）取得瓜达尔港口及自贸区运营权，开始对瓜达尔港进行包括基础设施、生态环境在内的全方位升级改造。

在当地语言里，“瓜达尔”意为“风之门”。这里气候干燥炎热，地表植被少，土壤盐渍化、沙漠化严重。中国港控绿化负责人王瑞磊介绍说，这片友谊林以前是垃圾场。中方团队到瓜达尔后，根据当地气候特点，选取具有防风固沙功能的树种种植在友谊林中。截至目前，已累计种植适合热带干旱地区的植物4000余株。

在友谊林的温室里，芦荟、仙人掌、绿萝、金边吊兰、文殊兰等茁壮生长。在温室外，育林员阿拉·布克什



在巴基斯坦瓜达尔的中巴友谊林中拍摄的桉木修剪而成的“中巴万岁”立体字（无人机照片，9月15日摄）。

指着几棵树木向记者介绍说，这是从中国引进的帝王蕉，同本地品种相比，帝王蕉果实更饱满，深受巴基斯坦果农欢迎。

作为“中国大使绿色就业计划项目”的重点内容，友谊林不仅为当地提供了美丽的景观、改善了环境，还为当地民众带来中国的先进种植技术，带动增收。

友谊林内种有银合欢、大花田菁、巨菌草等，为自建的养羊场提供了大量饲料。中方工作人员还教当地农民扦插、嫁接、科学除草施肥等提高作物产量的技术。

中国港控还会定期邀请瓜达尔大学、法曲尔小学的学生来友谊林和温室大棚内参观，传播绿色发展理念。

比拉尔自豪地跟记者说，身边越来越多的年轻人在看到友谊林发挥的良好作用后，也开始在自家附近种树。王瑞磊说，每逢春节、植树节等重要节日，瓜达尔港项目员工都会自发前往友谊林植树。

从小就喜欢种树的比拉尔特别喜欢现在的工作。“我想多种些花草树木，把这里变成一个大花园。”他说。

据新华社

# 逃难者的艰辛与无奈

黎巴嫩首都贝鲁特滨海大道失去了往日的繁华。原本是游客的打卡胜地，如今变成了简易帐篷聚集地。大道两旁栏杆上，搭满了逃难者的衣物和毛毯，充满了压抑与悲伤的气氛。

17岁的穆罕默德是这片“帐篷村”里的一员。“在黎巴嫩南部，每天都是爆炸声，我们感到很害怕，所以简单打包了几件衣物，就逃到这边来躲避轰炸。”穆罕默德一边说，一边低头看着脚下，流露出一种与年龄不符的沉重。他所在的黎南部许多城镇和村庄里，房屋被摧毁，学校被关闭，民众四处逃亡。

据黎巴嫩政府公布的数据，随着冲突升级，流离失所者人数激增，近期迅速突破120万人。逃难者从贝鲁特南郊和黎南部涌向首都城区和黎北部地区，还有大量流离失所者通过边境口岸逃往邻国叙利亚。

不仅是滨海大道，在贝鲁特城区多处街头巷尾，记者见到许多流离失所者：有带着年幼孩童的父母；有上了年纪的老人；还有举家逃难的家庭守着一辆残破的小汽车，作为流动栖身所；一些人连简易帐篷都没有，铺着毯子席地而坐，或直接躺在地上……

逃难者三三两两聚在一起，大多相对无言。炮火迫使他们逃离家园，面对无尽的恐惧和不确定的未来。

在黎巴嫩东部连接叙利亚的迈斯纳边境口岸，每天都有成百上千的逃难者排着长队等着过境进入叙利亚。据联合国难民署初步统计，9月23日以来，已有超过25万人从黎巴嫩到叙利亚避难，其中约三成是黎巴嫩人，还有约七成是原本逃难到黎巴嫩的叙利亚人。

然而，即使想逃难也没那么容易。就在10月4日，以色列

战机空袭了连接黎巴嫩和叙利亚两国边境点的一条约10公里长的国际公路，将公路炸出一个深达4米、长约20米、宽约9米的大坑，车辆无法通过。

记者在现场看到，从黎巴嫩方向来的逃难者不得不下车，搬起沉重的行囊徒步穿越大坑，然后在大坑另一侧乘坐叙利亚红新月会安排的免费大巴，或提前联系好的车辆前往叙利亚一侧的边境口岸。

叙利亚红新月会每天都在现场组织援助。工作人员诺尔玛告诉记者，黎以冲突升级后，每天都有大量逃难者从黎巴嫩边境口岸前往叙利亚。“但即便到了叙境内，也并不意味着他们就安全了。”诺尔玛叹息道。

虽然叙利亚也不是安全的避难所，但难民们没有其他更好的选择。茜哈姆在以色列的空袭中失去了自己的家。“我们只是想找一个安全的地方，哪怕是暂时的。”她轻声说道。

50岁的哈桑娜带着三个孩子从黎南部一路逃亡，经过多日颠沛流离终于到达了这里。她告诉记者，他们一路奔波，几乎没有时间休息。天空中不时传来以色列侦察机的轰鸣声，哈桑娜的脸上“写满了”不安。

战争驱赶着这些无辜的人们走向未知的前路，但他们心中仍怀揣对和平的渴望。无论是在贝鲁特海滨的“帐篷村”，还是在黎叙边境口岸，逃难者无一不在期盼着能够早日重返家园。

年过半百的哈桑曾是黎巴嫩南部的一名商人，他的商店在在军的一次空袭中被完全摧毁。“希望这场战争能尽早结束，那时我们就可以回家了。”他停顿一下后说：“如果家还在的话。”

据新华社