

# 奋进新征程 建功新时代·北京劳动者之歌

## 庆祝新中国成立75周年首都劳模工匠风采展示

“三尺讲台系国运，一生秉烛铸民魂。”中国工程院院士、北京理工大学博士生导师毛二可教授，就是这样一位为国为民鞠躬尽瘁的杰出科学家，他在雷达技术领域奋斗60余年，被誉为中国雷达信号处理领域奠基人。

# 国土无双，与国家雷达事业相伴一生

——记中国工程院院士、北京理工大学博士生导师毛二可

□本报记者 任洁

### 梦想与家国情怀相随 成为中国顶尖雷达技术专家

毛二可的父亲毛韶青留法八年，回国后曾在清华大学机械系教书，参与过中国第一辆汽车的研发工作。受到父亲和兄长的影响，毛二可从小就被无线电知识深深吸引。1951年，17岁的他考入华北大学工学院（北京理工大学前身）电机制造专业学习，这正是他的兴趣所在。

1953年，原国家重工业部决定在学校设立雷达专业，培养急需的科技工业人才，毛二可与雷达事业就此正式结缘。“国家培养自己，自己也要为国家做事。”毛二可说。而且雷达科技更先进，增加了不少学习乐趣。这些都愈发坚定了毛二可研究雷达的决心。毕业后，他选择留校任教，主要从事雷达系统及信号处理领域的教学和研究工作。

把职业跟个人爱好相结合，让梦想与家国情怀相随。毛二可工作起来更加投入，几十年来，他几乎没有休过寒暑假，甚至痴迷到忘记上下班时间。有人劝他：“长年累月加班加点太辛苦了，注意休息。”可他内心却从没觉得苦。

毛二可所在的雷达技术研究院经历了60年发展历程，从研究室到研究所再到研究院，无论科研领域如何拓展，有一点始终不变，那就是围绕国家需求开展科学研究。在让雷达“看得清”“测得准”“探得远”“响应快”的奋斗过程中，毛二可一直是研究团队的“灵魂人物”。

1981年以来，毛二可主持完成了几十项合同项目，在雷达相关领域取得一系列重大的研究成果：他领导的项目提高了中国雷达动目标显示、检测性能及跟踪的精度和速度，为中国雷达技术发展作出重要贡献，先后荣获国家技术发明一等奖1项，国家技术发明二、三等奖各2项，国家技术发明四等奖1项。

“请问毛院士是怎样做到几十年如一日保持高质量产出的？”面对本报记者的提问，毛二可没有思索太久，“选择一件自己喜欢而且国家有需求的事，就容易不断地做下去，并不断做出成果，也能为国家作出更多更大贡献。同时，科研爱好还会不断生长出更大的吸引力和动力。”

他认为，每个时代有每个时代的风口，但是任何时代都需要踏踏实实做事的人。从这个角度说，工匠精神永远不会过时。

### 75岁“下海”完成科技成果“三级跳”

“知识分子的责任不仅是创



造知识、传播知识，还应让知识为国家经济发展服务。”毛二可认为，科技成果只有完成从科学研究、实验开发、推广应用的“三级跳”，才能真正实现价值。

随着单位研究项目增多，团队人手日渐紧张，大家像“救火队员”一样，往往一个项目还没验收，另一个项目又立项了。而运营管理、生产制造、质量管理等工作都需要更多人手。在当时的科研机制下，这种窘况一时间难以找到根本的解决办法。毛二可看在眼里，急在心里。经过一番思考，他跟团队成员商量，想通过创立公司和市场化运营去招聘急需的工程和运营人才，把科研成果尽快推向市场。

2009年12月，75岁的毛二可带领研究团队组建理工雷科公司，这是北京理工大学依据《中关村国家自主创新示范区企业股权和分红激励实施办法》等新政策成立的第一个学科性公司。2015年，该公司成功上市，开创了产学研协同创新的“北理工模式”。

如今的雷科防务已经发展为拥有1800多名职工、年产值十几亿元的深圳主板上市企业，在雷达系统、卫星应用、智能控制、安全存储和智能网联等专业领域均占有一席之地。

### “要把年轻人带上路，这样才能后继有人”

毛二可不仅是一位卓越的科学家，更是一位“大先生”，教书育人事业同样是他持续一生的追求。“一个人能做的事情太有



### 人物小传

毛二可，中国工程院院士，北京理工大学信息与电子学院教授、博士生导师，主要从事雷达系统及其信号处理领域的研究。

曾获得国家技术发明一等奖1项，二、三等奖各2项，四等奖1项；2001年获何梁何利基金科学与技术进步奖。先后被评为北京市劳动模范、全国先进工作者、全国优秀共产党员，1995年当选为中国工程院院士。

限了，作为教师，一定要非常珍视与同学们交流分享心得的机会。”毛二可说，“国家和民族振兴的希望和担子一定在年轻人身上，希望同学们能为国家做出新的更好的雷达。”

樊邦奎院士至今还记得，他1986年来到北京理工大学，第一次听毛二可的课就入了迷，“毛老师讲雷达信号处理，真正做到大道至简。他是身教重于言教的典范，我从毛老师这里学到了很多做学问和做人的道理，他是我‘人生雷达’的引路人。”

“教育和雷达事业需要一代又一代人，大学一定要有高质

量的学生，要有好的教师队伍，这样人才队伍才能不‘断线’，才能保证人才队伍的连续性。”毛二可很早就意识到，要吸引年轻人来从事雷达研究，就要把他们带上路，这样才能后继有人。

怎样为年轻人营造一个宽松的科研环境？毛二可除了在生活中予以照顾以外，还竭尽所能地为年轻人创造更好的发展机会：向年轻人让出项目主要负责人位置，向年轻人让出获奖荣誉，向年轻人让出自己担任的专业学会职务……1995年当选中国工程院院士以后，他不再在成果、论文

上署名第一作者，而是把机会让给了年轻人。

在毛二可的感召下，龙腾、高梅国、吴嗣亮等众多优秀学生逐渐成长为我国雷达研究领域中的中坚力量。加之雷达技术研究院持续重视人才培养工作，团队建设实现良性循环。

1991年，在获得光华科技基金特等奖后，毛二可把所有奖金都分给了青年教师和学生。2020年获得北理工“懋恂终身成就奖”后，他又把100万元奖金悉数捐出，用于支持学校培养更多人才。

### 院士弟子评价他：“先生之风，山高水长”

进入耄耋之年后，毛二可依然倾心于一线教育和科研，多次为北理工师生举办专题讲座。他谦逊地说：“我在雷达系统方面的积累和经验，对雷达技术研究还有点用，那就尽我所能做点事，为昆虫雷达、探鸟雷达、中国复眼这些项目出出主意。学校有招生需要，我也会做点力所能及的事。”

毛二可住在北理工校园内，在很多年里，师生们经常见到他骑车穿梭于家和办公室之间。他觉得这样既能提高出行效率，又可以离学生更近一点。

樊邦奎院士打趣道：“毛老师的自行车在学校里非常有名气，原因有三点——第一是他的自行车除了铃不响，其他地方都响；第二是他从来不上锁，就靠在教学楼前面的树干上，从没被偷过；第三，他的自行车非常准时，早晨8点之前来，晚上11点左右才走。我们做学生的时候看到他的自行车还没走，咱能走吗？”

近两年，年近九旬的毛二可在团队和家人的劝说下放弃骑车习惯，去办公室时改为步行，他觉得这样更能锻炼身体。不出门的时候，他也会看书、思考，不让大脑闲着。

“毛老师的为学、为师，做事、做人，都是我永远学习的榜样。”跟随他33年的学生、中国工程院院士龙腾感慨，毛老师纯粹的生活方式，触动并改变了很多年轻人的人生观，这应该是他带过的学生里产生多位院士、校长等高徒的重要原因。“想到毛先生，我总会想起北宋范仲淹对东汉名士严子陵的评价：云山苍苍，江水泱泱，先生之风，山高水长。”

拼搏一生无停歇，鲐背之年仍少年。毛二可院士，这位德高望重的国土，宛如首都教育系统的一座璀璨灯塔，为后来者照亮了前行的道路，不断激励着年轻科技工作者探索未知的勇气与决心，让年轻科学家以梦为帆，乘风破浪。