



## 勇做应急处置“排头兵”

——记东城区永定门外街道办事处副主任杨卫东

□本报记者 刘欣欣

汛期未雨绸缪，做好防汛减灾准备，成功经受住强降雨的严峻考验；针对安全隐患较大的彭庄拆迁滞留区，协调相关部门形成一套降低安全隐患的有效工作措施；深入调研，集中整治消除辖区消防隐患……推动这些工作迅速落地的是东城区永定门外街道办事处副主任杨卫东。三年来，他以“时时放心不下”的强烈责任感，履职尽责，兢兢业业，勇做应急处置“排头兵”，全力维护核心区安全稳定。

### 身先士卒 做应急处置“排头兵”

作为辖区防汛工作的主管领导，杨卫东深知防汛工作任务艰巨。每年汛期前，他未雨绸缪，带领部门人员提前做好防汛工作预案，提前备足备齐防汛物资，做到有备无患。

2021年7月11日，一场大雨的突然到来导致宝华里2号马某自建房旁边防空洞塌陷，形成一个直径约1.5-2米的露天洞坑。

“防空洞塌陷！这还了得？”第一次主持防汛工作的杨卫东，心一下子提到了嗓子眼。“赶快围起来，留人看着，做好提醒，别让不知道的路人掉下去……”他有条不紊交待完应对措施后，立即骑上电动车疾驰而去。

到达塌陷现场后，杨卫东看到大雨倾泻而下，水哗哗地流向大坑，情况十分危急。他立刻联系辖区人防部门，要求抢险队迅速赶到现场抢修。当他部署完防空洞的事，抬头一看，旁边房屋的墙已经倾斜，随时有倒塌的危险。

“屋里没住人吧？”“有，马某一家3口都在里面。”听到该社区书记的回答，杨卫东惊出一身冷汗：“这里随时会塌，立刻



转移这户居民！”

听说要转移，马某表现出犹豫：“别处没房，家里没钱，去哪里啊？”这些问题的答案，杨卫东在进门的那一刻就已经想好。他让工作人员协调辖区酒店开了房间，让社区找车把马某一家送进酒店。

这边刚安顿好，急促的电话铃声又响了起来。陶然桥西侧彭庄辖区路边一棵大树倒伏，砸到了车辆。挂了电话，杨卫东又骑上电动车直奔陶然桥，行至马家堡铁路桥下时，车不走了，原来是没电了，他索性就把车停在桥下，步行去往目的地。

到达现场时，浑身湿透的杨卫东顾不上气喘吁吁，迅速联系

抢险队移除倒伏树木，并联系车主说明情况，协调保险公司赔付受损车辆。

经过这场雨，杨卫东真正体会到防汛抢险的任务紧急和责任重大，并对下一步工作开展有了更加清晰的思路。他的同事也养成了一个习惯，跟他出外勤时，一定要确保电动车电量充足。

在“23·7”特大暴雨期间，在杨卫东的带领下，永定门外街道提前谋划，提早布局，抓紧抓实抓细防汛应急各项工作。汛情期间，共转移群众71户81人，受理涉汛案件56件，处理各类险情106起。通过未雨绸缪做好防汛减灾准备，接报即动抓好抢险应

急处置，实现了“居民群众零伤亡、城市运行不中断、公私财产少损失”的目标。

### 生命至上 做人民安全守护者

“维护核心区安全，重任在肩。”杨卫东深知这一点，他时刻警醒，以细致、精致、极致的作风和精益求精的态度，秉承“人民至上、生命至上”的服务理念，全力保障核心区绝对安全。

永外彭庄拆迁滞留区是永外街道安全隐患较大的重点区域，该区域于2009年7月启动拆迁，2011年底完成拆迁总量的63.3%，后因多种原因项目停滞。剩余未拆迁区域情况复杂，存在市政管线电路老化、难以承受现有用电负荷，流动人口多且安全意识待提升等现象。

“虽然暂时不能彻底改变现状，但我们必须把风险降到最低！”杨卫东带领安全生产检查队深入拆迁滞留区安全隐患排查一线，挨家挨户摸排情况，认真记录每一处隐患。他在平房区与租户交流，详细讲解消防安全要求、火灾防范知识和逃生技巧；在拥挤的筒子楼里，告知居民及时清理可燃物，畅通消防通道；在安全隐患现场，以换位思考的方式询问每一名在场工作人员：“假如我们的家人住在这样的环境中，我们应该怎么办？”

在杨卫东的推动下，经过多次“吹哨”城市规划部门、城市管理等部门、消防救援等单位，形成了一套降低彭庄安全隐患的工作措施：推进微型消防站建设，确保有火情发生时第一时间救援；增加安装消防设施设备，每个院落配备灭火器及梯子；强化人力看护，协调责任单位安排保

安员进行全天候巡查，并动员群防群治力量参与巡逻；定期开展消防安全和火灾防范入户宣传，提升居民防范意识；协调小型消防站定期对巡查保安和居民开展培训，提高火灾事故早期处置和自救能力……通过这一系列措施，织就一张密不透风的“安全防护网”。

### 精益求精 做企业安全“领头羊”

百荣世贸商城是永外地区最大的综合性商业楼宇，其内部店小量多，货物量大类繁，从业人员文化水平参差不齐，一些中小商户安全生产意识不到位，消防安全隐患排查工作困难较大。

为彻底改变百荣商城安全生产工作中存在的问题，集中整治消除辖区消防隐患，杨卫东深入商场调研，从一期到二期，从商户到仓库，一家家了解商户的困难，一个个听取企业的问题，一遍遍强调安全生产的重要性。

“安全对于企业意味着发展，对于个人意味着生命！没有安全就没有一切。对我们来说，多一份遵章，就多一份安全的筹码，多一份发展和幸福的保障。”杨卫东说。

同时，杨卫东还积极推动百荣世贸商城安全文化力量建设，加快推动消防救援队伍和地区小型消防站落地。在他的推动下，百荣世贸商城高度重视安全和应急工作，积极组建应急队伍，开展各类事件处突集训，组织进行多灾种、多方位应急演练。2023年10月28日在国家体育馆举办的北京市消防“自防自救”比武竞赛中，百荣商城小型消防救援队获得快速移车、人员救护、消火栓出真水团体第三名的好成绩。

## 北京地铁通号分公司检修一项目部转辙机检修部主任孙艳明： 妙手修复让转辙机再“上岗”

□本报记者 周美玉 通讯员 毕克/文 通讯员 赵松泽/摄

孙艳明是北京地铁通号分公司检修一项目部转辙机检修部主任。自2012年进入检修部以来，他一直从事转辙机检修工作，凭借精湛的技能成为转辙机的维修高手。

转辙机是轨道信号的基础设备，用于对道岔的转换和锁闭，它可以改变道岔开通方向，锁闭道岔尖轨。近日，记者走进转辙机维修车间时，看到孙艳明正有条不紊地安排着工作。只见他拿着1米多长的巨型螺丝刀，与班组成员一起对凌晨刚拆下来的转辙机进行检修。在他们的默契配合之下，这台转辙机顷刻被拆解成一堆零件，等待清洗和检测。

“调节滚轮平面间隙需要精准控制在0.3毫米范围内，大约

等同于鸡蛋壳的厚度。”孙艳明紧盯转辙机内部元件，轻轻扭动扳手，调整动作板位置，一边将转辙机的各项指标细细讲给新员工听。

转辙机检修部肩负着通号分公司所辖16条地铁线路的转辙机更换、离线检修以及在线技术支持等重任。检修部日均维修转辙机4台，全路网1200余台直流转辙机平均5年需要全部检修一遍，工作任务繁重。此外，检修部也要试修“新品种”。

5年前，孙艳明接到一项艰巨的任务——试修交流转辙机。与传统的直流转辙机相比，交流转辙机从工作原理到内部结构都完全不同。“当时我们打开机盖发现，机器内部除了电路部分与传统转辙机相似外，其余部分都

大相径庭。”孙艳明回忆说，“第一步拆卡子就难倒了所有人。”面对重重困难，孙艳明带领班组成员利用每天的业余时间，对交流转辙机一点点进行拆解，并记录画图，终于弄懂了所有零部件的构造和原理。随后，通过反复检查发现，试修的转辙机是因摩擦连接器部件损坏导致无法工作。在修理完成后，经过几天的观察，转辙机性能良好，大家都松了口气。

试修工作开展得极为顺利，孙艳明又提出“在线更换摩擦连接器”的想法。“转辙机整机重280斤，需要10个人干一晚上。摩擦连接器才10斤重，两个人半小时就换完了。”孙艳明解释了在线更换的必要性。

然而，在线更换难度远大于



离线更换。“离线更换容错率高，没有时间限制。在线更换则需要在停电窗口期内完成作业，必须确保设备功能正常。”孙艳明介绍说，“有些地方空间狭小，工具都伸不进去。夏天被咬一身蚊子包、冬天冻得手指不能

弯都是常事。”孙艳明和班组成员直面困难，探索创新，自行发明了十余种适合在线更换摩擦连接器的工具。现在，孙艳明团队已经成功离线维修交流转辙机30余台，在线维修11台，极大节约了人力物力财力。