

## 刷新地铁新线筹备“进度条”

——记北京地铁运营四分公司运营事业部工程项目管理中心负责人汪洋

□ 本报记者 周美玉 通讯员 杨志

自1995年进入北京地铁工作，汪洋的足迹遍布地铁复八线、5号线、13号线、15号线、机场线等5条线路的开通筹备之路。她的工作覆盖面涉及车辆、供电、土建、线路、机电等多个专业。目前，作为北京地铁运营四分公司运营事业部工程项目管理中心负责人，汪洋正在为地铁3号线、12号线的开通奔忙。

“大家在测试过程中要关注一下接触网的各项参数是否满足规范和维修标准要求。”最近，汪洋跟随一组列车，对12号线东坝车辆段的接触网各项数据进行新一轮测评。

据汪洋介绍，12号线是接触网供电线路，接触网运行状态尤为关键，“电力是确保列车安全运行的关键，为了做好实时监测分析，车辆新增设弓网检测系统，这就仿佛给供电系统配备了‘体检仪’。但‘体检仪’中的检查模块都需要在投入使用前进行多轮调试。”她经常会与专业工程师跟车作业，对系统中的红外测温、弓网视频监控等模块进行试验，通过后台实时监测判断是否存在异常情况。一套测试下来，需要一天时间。

为了推进新线开通筹备工作，汪洋特意开设一个“问题汇总信息群”，就算是凌晨3点多来了消息，她也会及时查看。如果



汪洋（右）

情况比较紧急，她会立即赶到现场。“任何一个小问题都有可能成为安全隐患，一定要在第一时

间进行处置。”汪洋说。

12号线计划采用4+4混编载客运营模式，全自动完成联挂和

解编功能，这在北京地铁尚属首例。“为了让乘客明晰自己所处的站台门位置是否为下一趟列车

开门处，我们在站台门上方配置了电子显示屏，可以引导乘客直观判断候车位置。”非会议和调试阶段，汪洋都会到各站巡查，查看运营设施安装进度，并以乘客视角寻找待改进问题。

“乘客肯定希望在满载率相对较低的车厢乘车，所以我们还特意增加了载客密度显示，便于乘客自主选择上车位置。”新线车站的提示信息更多是以电子屏展示，汪洋表示这种载体一方面更加清晰美观，一方面便于更改信息，利于节约环保。检查中，她经常会携带一个小本，随时记录下待整改内容，并及时与建设方进行对接。

“此次新线列车具备智能障碍物检测功能，我们也在调试过程中进行多次测试，确保功能良好。”汪洋介绍，这项功能是通过激光雷达技术智能检测列车运行前方状态，最大检测距离能达到300米，且测距精度在5厘米之内。为确保检测功能与现场解决方法有效衔接，汪洋牵头制定了配套的方案，提升各专业在该情形下协同处置效率。

“我进入地铁工作已经有29个年头，见证了多条地铁新线的开通，内心充满了自豪。”汪洋表示，自己将一如既往地坚守一线，为服务乘客美好出行贡献力量。

中建二局装饰公司深圳分公司航天工研院项目商务经理李露：  
把专业和负责体现在工作的每个细节

□ 本报记者 马超

他把岗位当阵地，把困难当磨砺；他对待成本管理一丝不苟，在谈判场扭转乾坤；他把专业与负责带入工作的每一个细节里，他就是中建二局装饰公司深圳分公司航天工研院项目商务经理李露。从一名预算员到成熟的商务经理，两年来，他秉持求真务实、精益求精的工作作风，精诚奋进，砥砺前行，用每一次全力以赴实现自身华丽蜕变。

2020年7月，刚参加工作的李露，第一个项目被分配到了甘肃兰州，这是他第一次走进祖国的大西北，周边的一切对于他来说都是新鲜而陌生的。在接触项目后，他发现，自己对现场施工工艺、工程量计算规则等认识还都停留在书本上，这才明白原来很多时候书本上的知识与实践相差甚远。

为了尽快融入到工作中，李露白天跟随项目人员现场验收钢筋、模板、支撑架体、测量放线，不清楚的就询问师傅、同事，直至弄清图纸上的每一个构件、单元板块；晚上又回到办公室继续熟悉图纸，消化白天自己的所见所学。

在领导和同事的帮助下，李露渐渐熟悉了工作流程，也能独



立完成自己的工作。“我很感谢一路上帮助我的领导和同事，是他们的耐心指导和帮助，才让我在业务上实现快速成长。”李露说。经过项目一线工作的锻炼，他切实感受到理论付诸实践的重要性，也为后续从事商务工作打下了坚实的基础。

深圳市航天工研院总部大厦项目具有航天“第一高楼”之称，建筑高度211.2米。该项目是中建二局装饰公司深圳分公司第一个单元板块项目，面对缺少相关施工经验的挑战，李露迎难而上，挑起了项目商务工作的大梁。

作为商务经理，李露深知一个好的前期策划对项目整体起着重要支撑性作用。刚进场时，他就带领团队进行工程量重计量工作，深度剖析项目成本，对于项目重难点问题，召开研讨会，提建议、想办法。在项目施工前期，他积极做好前期策划；在项目过程中，他定期组织召开会议，保证项目按策划实施；若项目过程中发现与策划偏离，他便及时开会讨论纠偏。

为了助力项目实现降本增效，李露带领团队通过标前策划和商务标的精心编制，对比出盈

亏项，从数据中寻找效益提升的突破口。同时，他利用空闲时间与各部门进行策划点的整理、测算等，为后期商务结算工作打下坚实基础。

在项目推进过程中，李露积极与各方沟通协调，确保资源的合理配置和高效利用。同时，主动处理项目出现的疑难问题，化解各方矛盾，为项目顺利推进营造良好环境。

2023年，台风“苏拉”登陆。那时正值项目抢工阶段，在台风红色预警发布后，李露与项目部所有人员对施工现场吊篮、脚手架等关键部位进行全面检查、固定，确保意外事故的零发生，筑牢安全防线。

2024年，深圳分公司中标深铁照府白地D地块幕墙工程，李露再次迎难而上。从合同谈判、履约到项目竣工，他对待每一个项目都亲力亲为、全程跟踪。目前，他负责的1个工程已完工且顺利结算、2个在施工程今年将迎来结算。

李露说，未来，自己将继续怀揣初心，用忠诚担当谱写奋斗之歌，用业绩和贡献展现新时代青年职工的风采，为公司高质量发展贡献力量。