

从青涩新手到行业先锋

——记中建二局一公司华南分公司投标中心经理助理刘伟旗

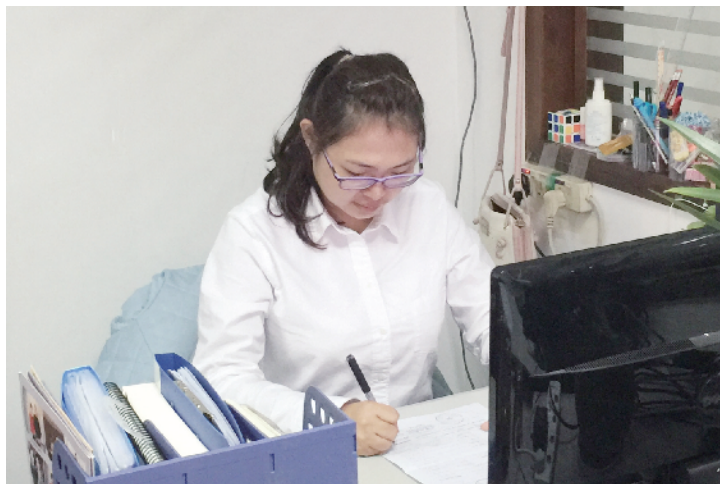
□本报记者 马超

深耕投标领域十余载，中建二局一公司华南分公司投标中心经理助理刘伟旗从青涩的新手蜕变为如今的行业先锋。她以坚定的信念和扎实的专业知识，在投标领域披荆斩棘，用专业与匠心筑牢公司发展的基石。

每一次投标都是一个新的开始

2011年，初入职场的刘伟旗迎来了人生中的首个工作挑战——负责投标福州检验检疫局项目。面对陌生的领域和艰巨的任务，她并未退缩，而是在部门经理的悉心指导下，全身心投入到投标文件的编制中。历经20个日夜的艰辛努力，她逐渐熟悉商务报价的复杂构成，分部分项、措施项目、其他项目、规费、税金等各项细节都处理得游刃有余。从最初的手忙脚乱，到熟练运用“新点造价软件”，逐项理清定额，载入信息价，按照施工当地的计价规范计算安全文明施工费、规费、税金等，最终成功编制出全套商务投标文件，并一举中标。这一成果不仅让她首次品尝到了成功的喜悦，也让她对投标工作产生了浓厚的兴趣，开启了她与投标的不解之缘。

十余年来，刘伟旗在投标领域历经风雨，逐步领悟到投标工作不仅是对专业技能的考验，更是一场智慧和勇气的较量。她共参与了约300个项目的投标工作，涉及房建、市政、水利等多个领域，投标金额从数百万元到上百亿元不等。她深知每个项目的独特性，无论是受层高、层数、荷载等工程量指标影响的房建项目，还是受政策、环境因素制约的市政项目，亦或是战线长、地质环境复杂、材料供应问题突出的水利工程，她都能以专业的眼光和精准判断，制定出科学合



理的投标策略。面对各具特色、纷繁复杂的招投标项目，她总是充满热情地说：“每一次投标都是一个新的开始，都是一次挑战自我的机会。”正是这种不断挑战自我的精神，让她在投标领域不断成长，并积累了丰富的经验和知识。

在投标之路上，刘伟旗深知每一个项目都关乎公司的利益和声誉。因此，她总是以高度的热情和严谨的态度投入到工作中。她常说：“投标工作容不得半点马虎，我们必须以高度的责任心和专业性来对待每一个项目。”正是怀着这份敬业精神和责任心，使得她能够敏锐把握市场风向，深入洞悉客户的不同需求，对不同项目的风险有着精准的评估能力，从而制定出既科学又合理的投标策略。面对不同的招标单位，她总能根据项目的特点制定出相应的应对策略。无论是将成本压降作为重点的低价中标项目，还是通过分析招标限价和竞争对手报价规律来制定策略的平价中标项目，她都能精准把握项目侧重点，为成功中标奠定基础。

不断提升自我紧跟时代的步伐

为了不断提升自己的专业能力，刘伟旗始终保持着对学习的热情和追求，“学习是自我提升的关键，只有不断充实自己，才能紧跟时代的步伐，在投标领域站稳脚跟。”正是这种对学习的执着与坚持，让她在投标领域中不断取得新的突破与成就。她的电脑里存满了工程造价相关的各种国家级、地方级制度文件，她就像一部“行走的造价百科全书”，同事们经常向她咨询的现行定额版本、约定预利率和装配率底线、费用取费基数等各种专业问题，她都能靠丰富的经验给出精准的回复。

为了能够全面了解工程项目的各个环节，更精准地评估项目的风险和收益，刘伟旗下定决心考取一级建造师的资格证书。白天，她忙于职场工作；夜晚，她则化身温柔母亲，悉心照料孩子的饮食起居。但不管有多忙，都并未阻挡她追求知识的步伐，正如鲁迅所言，“时间就像海绵

里的水，只要愿挤，总还是有的。”无论是在出差的高铁上、夜晚回家的公交上，还是饭前晚餐的间隙，她都会利用碎片时间通过手机或录音设备学习课件、复习知识点，一点一滴进行知识积累。夜深人静时，她独自坐在书桌前，打开台灯，研读厚重的教材，留下密密麻麻的笔记。困意袭来，她依然坚守，因为她坚信，只有通过不懈的努力，才能更接近梦想。

经过无数个夜晚的奋战，刘伟旗终于在2018年成功取得一级建造师资格证书，这一成就不仅为她的工作之路增添了更多底气，也让她更加坚定了信念：只要心怀梦想、执着坚守，就能战胜一切困难。2022年，凭借着这股冲劲，她又如愿取得一级造价工程师的资格证书，能够在投标中提供可靠的价格依据和合理的投标策略。

随着公司的业务扩展和转型升级，投标工作也面临着新的挑战 and 机遇。刘伟旗积极响应公司号召，参加了公司与河海大学联合举办的水利专业知识培训。这次培训让她掌握了更多水利专业知识，为她在之后的投标工作提供有力支撑。

2023年初，刘伟旗参与了环北部湾水资源配置工程的投标工作。面对专业盲点，她不畏艰难，边做边学，以知促行，在投标中发挥了重要作用。她感慨地说：“虽然面临很多困难，但正是这些挑战让我不断成长，也让我更加坚定了继续在投标领域前行的决心。”

精心制定成本测算体系并推广使用

不仅专注于在投标实践中不断成长，刘伟旗还致力于提升投标工作的质量和效率。她亲身参

与并主导了众多不同专业、类型和规模的投标文件撰写工作，历经过的成功与失败，让她深刻体会到投标工作的专业性和重要性，敦促她始终保持对工作的热情和专注。

为了进一步规范投标流程和提高工作效率，2017年，刘伟旗牵头编制了《商务投标实施细则》。她深入整理分析过去的投标经验和数据，精心制定出一套科学、规范的投标流程和成本测算体系，并在分公司内广泛推广。这份细则详细阐述了深圳网标从招标到投标的完整流程，总结了商务标废标的多种原因，并提出了针对性的应对措施。同时，该细则还顺应了公司从核算型成本管理向目标型成本管理的转型需求，明确限定了各项费用指标值。这一细则使得投标工作更加规范、系统，极大地提高了投标人员的工作效率和测算准确率。

随着2022年公司投标中心的成立，为了进一步提升公司的成本控制和经营管理水平，刘伟旗又着手编制了分公司成本数据库。这个数据库涵盖了人工费、材料费、机械租赁费以及各项专业分包成本信息，并坚持每季度更新，确保数据的时效性和准确性。这一举措不仅使得投标报价更加精准，也为公司的成本控制和经营管理提供了有力的支持。

投标之路挑战与机遇并存。然而，刘伟旗深知，这正是磨练意志、锤炼能力的绝佳时机，她坦然地说：“中标的项目如同地上的建筑，而未投中的标则如同地下的地基。虽然看似无用功，但实则是稳固的基础。只有地基越扎实，地上的建筑才能越高越稳。虽挑战重重，但每一个挑战都孕育着新的机遇，我们要迎难而上，才能在投标领域稳步前行。”

昌平区天通苑南街道正辰中心社区党支部书记、居委会主任谢焘：

将居民关心事当成自己的事情办

□本报记者 周美玉 通讯员 邓子奇

谢焘现任昌平区天通苑南街道正辰中心社区党支部书记兼居委会主任，自2009年进入社区工作至今，已经在基层工作了15个年头。她始终将居民关心的事当成自己的事情，带领社区工作人员为民排忧解难，搭建起群众与政府的“连心桥”。

“社区无小事”是谢焘一直以来的工作初心。为了提升居民的参与感和归属感，她将“左邻右舍”民主议事的工作方法搬上了社区舞台。每当社区有“大动作”，谢焘都会组织正辰中心社区民主议事，动员左邻右舍开会商讨。无障碍坡道改造、便民车棚改造、垃圾桶站改造等问题，都是通过广泛征求居民意见



建议，逐一如期解决完成的，获得了居民的一致好评。“我在这个社区生活了十多年，见证

了社区的成长变化。现在社区里环境越来越好，我们的活动也越来越多了，感觉在这里生活

特别幸福。”社区居民萨女士开心地说。

在谢焘的带领下，社区议事建立了“提、议、决、办、督、评”的六个工作步骤，增强了居民的参与感，也让正辰中心社区的管理更有温度。同时，民主议事工作模式也从社区内部扩展到了社区周边，社区外的商户、门店也成为了“座上宾”，大家一起讨论、一起研究，多层面培养居民代表、物业代表、“双报到”代表、辖区单位代表等党员议事代表，进一步发现和挖掘更多的“金点子”。谢焘带动各方力量，用活各类队伍，形成多元化服务新格局，逐步实现“小事解决在楼门”“问题解决在社

区”的良性治理模式，真正做到为居民排忧解难办实事。

在社区工作中，谢焘时刻关注民生民情，密切联系群众，及时解决群众困难。在接到居民房屋漏水情况的投诉后，她第一时间入户了解情况，立刻记录上报联系维修，并持续回访跟进。谢焘告诉记者：“在我看来，12345市民服务热线正是社区听取居民心声的渠道，也是我们之间沟通的桥梁。作为社区基层工作者，要将居民关心的事当成自己的事来办。”

谢焘一贯坚持热情为社区居民服务，想群众所想，急群众所急，务实亲民的工作作风得到了同事和居民的一致认可。