

基层闸站“跨界”技能高手

——记2024年首都劳动奖章获得者、密云水库管理处调度运行科科长褚旭

□本报记者 孙艳 通讯员 康孟琦 冯名嫻



密云水库管理处调度运行科科长褚旭是一位阳光帅气的“90后”小伙子，虽然年龄不大，但是论起闸门运行与管理，有着多年工作经验的老职工也要为他竖起大拇指。今年，褚旭又多了一份荣誉——2024年首都劳动奖章获得者。“三次参赛”“两次跨界”“一举夺魁”是对他工作经历的高度概括。

第一次“跨界” 勤学苦练增强本领

2016年，大学学习自动化专业的褚旭，毕业后就扎根在基层闸站，开始了他第一次“跨界”。

刚刚踏入水务行业的褚旭，面对一扇扇闸门、一个个操作柜充满了陌生感。他虚心向身边职工求教，《闸门运行工》这本工

具书也成了他工作中最忠实的伙伴。

2017年，褚旭参加了北京市“职工技协杯”职业技能竞赛水工闸门运行工技能竞赛。这一年，他取得了全市第七名的成绩，比赛也点燃了他对闸门运行与管理的求知欲，激励他深入地学习掌握业务知识。

随后的3年间，褚旭追随老师傅在实践中寻找答案。慢慢

地，他对《闸门运行工》也从一知半解做到了融会贯通。2020年，他又站在了闸门运行工技能竞赛决赛场上。为了备战比赛，他每天只睡4个小时，经常奋战到凌晨一两点，早上5点起床继续学习。功夫不负有心人，这次比赛他获得了全市第二名的好成绩。

过程往往比结果更可贵，两次备考经历让褚旭对闸门运行管

理有了更深的理解，他在工作中处理问题也更加得心应手。

在土城沟出口闸的一次例行巡视检查中，在没有接到改变闸门开度的调度令的情况下，褚旭发现三孔闸门的其中一孔闸门开度和设置开度不一致。面对此情况，他立即提高警惕。“必须要寻找问题的原因，否则闸门持续滑落，将可能导致闸门摔落，从而造成闸门及门槽埋件严重损坏。”褚旭说。他立即将故障现象上报，同时组织闸站值班人员围绕闸门滑动查找原因，从钢丝绳到卷筒，从开式齿轮到减速器……职工们以最快的速度对可能引起闸门滑落的各个零部件进行了一次全面细致检查，最终在制动器位置发现故障点。经过将近4个小时的紧急抢修，制动器终于恢复正常运行。这次紧急情况的处理及时避免设备损失，确保汛期闸门能够提得起放得下，保证闸门泄洪安全、河道安全与群众生命和财产安全。

转眼间，新一轮备赛又开始了。对于前两次的考试经历，褚旭心中还有一丝不甘和遗憾，他在心里暗暗发誓，要在下一次的比赛中向第一名发起冲击。伴随2023年闸门运行工技能竞赛日益临近，褚旭抓住一切机会反复研读专业书籍，带着问题听老师培训，他说：“单位的学习气氛特别浓厚，每位参赛人员都暗自努力，这也激励我拿出更多的努力备战。”2023年，褚旭第三次参加北京市“职工技协杯”职业技

能竞赛水工闸门运行工技能竞赛。这一次，他多了一些从容与稳重，7年的积淀最终助他成功登顶决赛，荣膺冠军。

第二次“跨界” “跨界思维”助力解决“疑难杂症”

褚旭现为密云水库管理处调度运行科科长，从之前的闸门运行管理到水文工作，他笑称，这是他的第二次“跨界”。也正是有着之前机闸工作的经历，让他在水文岗位上也可以得心应手，并助力他解决了不少“疑难杂症”。

2023年，密云水库管理处水文站移动雷达波在运行期间多次出现故障，水文站职工与运维公司多次检修也没有找到具体事故原因。褚旭作为该项目管理人员随同前往水文站查看事故原因。经过耐心细致查看，他发现运维公司把排查重点放在了设备运行的操作系统上，而他利用机闸工作的经验，向运维公司提出检查蓄电池触点是否存在接触不良问题。伴随着检查方向的改变，问题马上迎刃而解，这一次快速处置让移动雷达波重新焕发生机，为汛期监测洪峰流量继续发挥重要作用。

褚旭说，7年的工作经验只是他水务工作生涯中的开篇，未来他也将新的岗位开始一个又一个7年，在首都水务工作中“发现光，追逐光，成为光”。

中建二局一公司龙岗第三人民医院项目安全部长戴宝林：

安全无小事，事事必安全

□本报记者 马超

每天太阳还未升起，中建二局一公司龙岗第三人民医院项目安全部长戴宝林早已穿好反光衣和安全帽踏出门去，带领农民工安全督察队直奔现场安全讲台。确认作业工人到齐后，他便会开始向大家开展每日安全生产教育，详细讲解当日工作安排中的作业风险。“虽然大家每天听我这么讲可能都听腻了，但是安全生产问题不容片刻懈怠。”

正如戴宝林所言，他每天都要雷打不动对施工现场进行全面安全巡查，确保安全无隐患。秉持着“安全无小事，事事必安全”的工作信条，他带领团队全力打造项目“零隐患、零事故”的安全生产格局。

根据各班组当天提交的工作安排“扫楼”是戴宝林每天的必修课。所谓“扫楼”即是对各种作业、施工机械和材料准备情况

进行安全巡视检查、整改规范。在工友最容易有所松懈的时候，戴宝林还会对现场进行“回马枪”检查，及时纠正违章违纪操作。在大型机械和关键部位进行施工时，他总能第一时间站出来进行旁站，保证施工的安全。每天他都会组织各专业分包的安全员对当日现场巡查发现的各类安全生产问题进行复盘整理，散会前都会语重心长地重复着那句“生命最可贵，安全第一”，提醒工人们，安全员是多么重要的岗位。即使入夜已深，他的脸上还映着电脑屏幕发出的光，因为还有新入场工人健康体检情况、三级安全教育情况资料录入等事情要他处理。

戴宝林会组织分包单位定期开展防高坠、消防管理、电动吊篮、流动机械设备等专项检查，根据现场实际情况进行针对性安全技术交底，对安全生产隐患

“过筛子”。还会在危大工程施工前，将班组长、施工作业人员召集到会议室，耐心讲解施工作业中可能出现的风险并提出应对措施。

在现场巡查过程中，每当发现工人违章作业或者违反劳动纪律的情况，戴宝林便会第一时间制止并进行口头教育，这样的情况他每天都会碰到多次。节假日来临前，工人的心理状态也会发生改变。为杜绝“节假日综合征”，每次节前他都会将工人召集到会议室，通过事故案例警示工人在关键时刻更不可放松懈怠。

常有人问戴宝林，这样的工作不枯燥乏味吗？他却笑着答道：“安全生产重于泰山，干着这份工作就是要把简单的事情重复做，重复的事情用心做，用心的事情坚持做，这是岗位的职责所在。我的职责就是让大家平平安安回家。”

