

2009年,赵宏生从部队转业分配到北京市丰台区环境卫生服务中心(以下简称“丰台环卫中心”),历任宛平环卫所职员、环境卫生科职员、大红门环卫所副所长,现任丰台环卫中心环境卫生科负责人。环境卫生、扫雪铲冰、夏季防汛、扬尘管控、重大活动保障、应急处置、专项整治等指挥调度,爱国卫生运动和创卫、创城等工作都是赵宏生的业务内容。多年来,由于工作表现突出,赵宏生先后被推选为北京市环境卫生工作先进个人、首都环境建设突出贡献个人、北京市优秀共产党员、首都生态文明建设先进个人。

# 平凡岗位勇担当的 环卫先锋

——记北京市丰台区环境卫生服务中心环境卫生科负责人赵宏生

□本报记者 余翠平 通讯员 贺祺 苏玉兰 傅仰会

## 敬业——行在路上

### 坚守岗位 持之以恒

担任大红门环卫所副所长的8年多时间里,赵宏生工作扎实,勇于进取,不断开拓创新。为摸清底数,充分掌握分管部门人员环卫作业动态,赵宏生坚持到一线办公。在职工们眼里,“赵所”言语不多,衣着十分朴素,一年365天,几乎天天都是环卫工装,常常会骑一辆电动车,车上备有垃圾桶、捡拾夹等作业工具,穿行在各个路段、公厕和环卫站点之间。

除了骑车检查,赵宏生每周还会来一次徒步检查。不管是寒风凛冽的冬季,还是骄阳似火的夏天,每逢周二,除了特殊情况,赵宏生都会一大早带着垃圾袋和捡

拾夹,选一条重点路段,向职工们进行操作示范,同时在实操中思索如何设计针对性的作业保障模式,以保障能够更高效地开展作业。

一次步行巡查或许不算什么,而赵宏生却把步行巡查养成了一个习惯,成了他的一种工作方式。在任的8年来,2900余天,日复一日,大红门环卫所管辖范围内道路,赵宏生都走过不止一次。赵宏生的一言一行,大家看在眼里,服在心里。在赵宏生的带领下,大家的积极性不断高涨,大红门环卫所的环卫作业质量稳步提高。

## 冲锋——干到实处

### 关键时刻 迎难而上

担任丰台环卫中心环境卫生科负责人以来,每逢紧急关头,赵宏生都会发挥军旅生涯中养成的绝对服从、雷厉风行、高度负责、坚决完成的优良作风。除了常规保障环卫工作外,遇到重大活动、重要节日、特殊天气、突发应急事件,对丰台环卫中心来说都是严峻的考验。几年下来,赵宏生全程参与了新冠肺炎疫情期间的环境卫生保障工作,统筹推进创建国家卫生区、全国文明城市城区工作,以及“23·7”连续强降雨雨后恢复行动等工作。他和丰台环卫中心众多党员干部一起,在社会公众面前树起了丰台环卫职工不计得失、无私奉献的良好形象,多次得到上级领导的肯定,赢得了辖区群众的称赞。

在新冠肺炎疫情期间,赵宏生带领作业人员努力克服因疫情居家、作业人员短缺等不利因素影响,始终确保全中心道路清扫保洁平稳运行。他率先着手按照疫情防控工作要求,编制印发了《环卫业务疫情防控工作指引》《环卫业务疫情期间防护知识和技能培训工作方案》等,为有效提高丰台环卫中心疫情预防能力和管控水平提供了依据和标准。他带领科室高频调度,采用“线上+现场”指挥方式,对中心范围内作业人员、业务全区统筹安排,指导基层采取“专人巡查、分组定段、多人联保、错峰补位”整治提升作业法,全力做好辖区内环境卫生工作。在这场看不见硝烟的战场上,赵宏生始终践行初心使命,在“大考”中交出合格答卷。

作为丰台环卫中心“创卫”工作领导小组办公室主任、“创城”工作主责科室负责人,赵宏生在充分学习相关文件的基础上,认真履行职责,建立“问需会机制”和“联络人机制”,以及人员、业务关联的“包联机制”。根据区创卫工作时间任务轴安排,赵宏生指导分层级召开专题会、推进会,及时传达区创卫会议精神,通报“双创”工作开展落实情况,不断提高干部职工创卫责任意识。他还根据区“创卫”病媒生物防制要求,结合实际统一丰台环卫中心“双创”工作标准,细化防制标准60项;归结“六字防制法”与“五清、四治、三防范”工作法,做到有理可依、有据可循。其中,“六字防制法”在丰台区级创卫工作会上得到充分肯定,并在全区范围内进行普及学习。在他的带领下,涉及丰台环卫中心辖区的点线,均符合检查标准,在促进丰台区整体环境面貌提升中发挥了环卫主力军的作用,圆满完成各级督导检查任务。

2023年7月29日,丰台区迎来连续极端降雨天气,雨后道路上一片狼藉。赵宏生第一时间组织带领全中心作业人员对作业范围内积水严重路段逐一进行排查,清理雨水口污物,保证雨水排泄畅通。期间,赵宏生始终奔走在指挥中心与受灾严重的一线,掌握第一手情况并及时调度人员,抢时间恢复辖区道路的洁净面貌。在赵宏生的带领下,职工们分工明确、不畏艰险,始终保持着高昂的斗志和顽强的拼搏精神,为建设美丽家园贡献着自己的力量。



▲赵宏生(左)到卢沟桥所就道路清扫车辆作业性能及作业效果进行调研



▲赵宏生组织召开道路清扫保洁新工艺宣讲会,积极推动城市环境卫生管理精细化+精致化进程



▲赵宏生(左一)研究制定全中心作业道路“一路一方案”

## 创新——根植环卫

### 多动脑子 创新工作

近年来,丰台环卫中心正处于科技环卫建设高速发展的阶段。面对新的形势任务,赵宏生逐渐领悟到在坚持苦干的同时,不能蛮干,要学会巧干。如何科学严谨地带领职工高效地做好工作,如何充分使用专业的作业机械设备减轻职工劳动强度等课题,都是赵宏生一直在不断思考的问题。为此,自任职以来,赵宏生始终坚持高标准、严要求,勤动手、多动脑,始终致力于提升管理效能。

工作中,赵宏生用心体悟“三分作业、七分管理”的法则,对其分管工作通过制定、执行、修改、完善作业质量标准,坚持问题导向,环环相扣,逐步实现管理上的效能化。通过不断探索,他提出了符合环卫作业实际需要的作业方法:在道路人工清扫保洁方面,“2121”“321”“环形巡回保洁”作业法有效促进了各作业单位业务质量稳步提升;在机械化作业方面,制定“一单两表三本账”,规范各

单位机械化作业记录,有效提升了各单位机械化作业人员的实操能力,充分发挥了机械化作业优势。赵宏生还坚持深化推行“人工精扫细保、机械深度保洁”作业新机制,倡导“一路一方案”,在丰台环卫中心范围内推广。他带头构建了“4+2”扫雪铲冰应急保障体系,制定“四图一表”安排、雪情变化应对自如的工作原则,切实做到“责任、预案、组织、装备、人员、措施”六落实和“雪前充分准备、雪中工艺到位、雪后快速恢复”三到位,顺利、高效、安全地完成了历年扫雪铲冰保障工作。

这就是赵宏生,一名忠诚的共产党员、一位不知疲倦的“环卫先锋”。每到关键时刻,他勇于负责,努力传承着“宁愿一人脏、换来万家净”的传统环卫精神;他敢于担当,坚守着环卫职工的价值追求,为丰台区的美好环境做出了应有的贡献。