



## 立足本职 探索创新安全生产管理机制

——记北京潘家园国际民间文化发展有限公司安全生产部经理王建广

□本报记者 刘欣欣

王建广现任北京潘家园国际民间文化发展有限公司（以下简称“潘家园文化公司”）安全生产部经理，主要负责公司安全生产、应急管理等工作。他立足本职岗位，探索创新安全生产管理机制，深入摸排企业安全生产隐患，先后消除各类安全生产隐患百余个。在认真落实企业安全生产精细化管理的同时，他注重加强应急队伍力量建设，提升公司整体安全生产管理水平，因而获评2023年“应急先锋·北京榜样”。

### 守牢安全底线

“作为公司安全部门负责人，我深知重任在肩、使命重大，不能有丝毫放松。”王建广说。

在工作中，王建广坚持问题导向、底线思维，强化“红线”意识，始终把做好安全生产工作当做第一位任务来完成。同时，他坚持立足岗位实践，做到安全生产工作不缺位、不越位、不失信。

俗话说，“没有规矩不成方圆。”王建广牢记这句话并在日常工作中加以实践，始终重视健全制度体系。在充分调研的基础上，他规范企业安全生产规章制度，牵头拟定了企业风险管控和隐患排查治理等20项制度规定，确保公司内部安全生产工作有章可循、有法可依、有据可查。

王建广先后推行安全交叉检查机制、创新安全绩效考核办



法、下发年度安全生产工作目标任务清单等10余项安全生产举措，定期进行消防演练及微型消防应急拉动等活动，不断夯实公司安全生产基础。

此外，他积极推进安全生产全员责任制、双预防机制和安全生产标准化建设，严格落实企业安全生产主体责任，为企业健康发展提供保障。

“不治已乱治未乱。”“隐患就是事故，整改就是能力。”日常工作中，王建广狠抓隐患治理，他坚持“起始于隐患排查、发力于隐患判定、成就于隐患治理”的理念，在重大活动及节假日期间，主动放弃休息时间到单

位进行安全生产排查，检查平时容易忽视的问题，防止出现“松口气”“歇歇脚”现象。

在一个周末的安全生产巡查中，王建广发现有一商户在室内违规开展动火作业，并且室内存有可燃物，没有事前备案，现场也没有相应的安全生产措施。他立即要求对方停止作业并进行整改，成功避免了一起可能发生的安全生产事故。

### 不断开拓创新

“不同业态经营特点不同，安全生产防范的重点也不一样，所需要的具体防范机制必然会有

所不同。”王建广告诉记者，在大量走访调研的基础上，他带领团队进行充分论证，最终科学制定出不同安全生产防范机制，让各个业态的安全生产都能得到有效保障。

王建广介绍说，针对线下经营的业态模块，他要求安防工作围绕划片检查、部门抽查、领导督查、跟进复查等方式开展，实施安全管理闭环式排查网格化；针对线上运营的业态模块，则采取分类监督、定期培训、实地巡查、整改公示等措施方法，并且持续对存在的安全生产隐患跟踪整改，确保发现隐患及时消除。

除了日常经营业态外，潘家园文化公司还会举办展销活动，也会遇到项目现场施工等情况。针对人员密度大、管理难度大等特点，王建广结合自身工作实际，实施了方案备案、培训留痕、前期检查、常态巡查、重点督查、保障到位、后期验收等措施办法。

“我们的目的就是确保活动全程处于安全状态。”王建广总结说，通过在司层面实行分类指导、条块规范模式，确保企业整体安全生产精细化管理水平得到大幅提高。

### 提升队伍能力

“做好安全生产工作，提升整个安全生产管理团队的人员能力和素质是关键。”王建广说。

自担任潘家园文化公司安全生产部经理以来，王建广围绕

“严制度、重培训、抓规范、提能力”，精心打造过硬安全生产管理团队，整体提升公司安全生产水平。

王建广始终坚持“安全生产制度是看家本领”理念，在工作中始终把制度规定放在首位。特别是新《安全生产法》颁布后，他第一时间进行全面系统学习，熟练掌握内容，提高各级依法监督、按章办事的能力。

针对不同时期存在的风险点，王建广每月都会在内部开展有针对性的安全生产培训，使团队人员熟练掌握安全知识和技能，提升安全生产意识，完成阶段性的安全生产目标。

随着安全生产管理工作出现的新情况、新特点和新要求，王建广结合单位实际，与团队成员分别对安全生产绩效考核、教育培训、隐患排查等10余方面内容进行规范。他广泛征求意见，专题研究推进，使安全生产管理机制更具操作性、实效性。

此外，他还要求采取交叉检查、相互观摩、专家会诊等方法，提高各级安全生产管理人员素质能力。在历次安全生产交叉检查中，共发现平时易忽视的事故隐患百余项，安全生产隐患得到及时清零，安全生产管理人员的检查能力得到提高。

“我希望部门里呈现人人能独当一面、人人是行业能手的局面。”王建广说，未来，他将继续从履职尽责中获取源源不断的力量，奋战在安全生产保障这个没有硝烟的战场上。

石景山区慈善寺文物保管所所长刘金铜：

## 为京西古建安全保驾护航

□本报记者 盛丽

在坚守文物保护工作的15个春秋里，石景山区慈善寺文物保管所所长刘金铜将全部精力和热情投入到文物保护与日常管理工作中，诠释了一名文物保护工作者的责任与担当。

慈善寺是一座具有400余年历史的古刹，是北京地区少有的一座集儒、释、道、始祖文化及民俗元素等为一体的大型古代建筑院落，也是旧时京西著名庙会所在地，受时代变迁等因素影响逐渐荒废，一度破败不堪，曾被学者舒乙先生称为“废寺”。

2009年，刘金铜转业来到慈善寺文保所工作。面对陌生的工作环境和内容，以及专业性强、覆盖面广、情况复杂的浅山区文物保护的各项工作指标和要求，他从未有丝毫退缩。

通过勤学、苦练、善问，刘金铜迅速掌握文物安全相关法律法规、文物修缮流程工艺等专业知识。日常工作中，他深入钻



研，很快成为业务骨干，在安全、修缮、讲解等方面能够独当一面，成为一专多能、全面发展的行家里手。

慈善寺整体院落位于天泰山半山平台，地理位置较为特殊，隶

属石景山区地质灾害挂账地区范围。刘金铜在年复一年的日夜巡查中，为慈善寺的古建和文物安全保驾护航。作为安全责任人，他始终把安全、消防工作放在首位，按照网格化管理巡视检查，加强

全体人员消防知识学习和消防设备使用的培训工作，制定并完善各类突发事件应急预案，严格按照要求组织演习和演练，随时进行消防设备检测检修。

2021年7月，在巡查过程中，刘金铜发现，由于雨水长期冲刷，停车场地面道路与墙外护坡已悬空1.5米，边坡下毛石墙不堪重负，形成大面积位移，而停车场下方铺设着整个院落的供电、消防、安防系统线路，墙体一旦坍塌将造成不可估量的损失。

情势紧急，刻不容缓。刘金铜立即将险情上报，带领大家苦盖护坡、设置警戒线，防止险情扩大。天气略有好转，他顾不得休息，立即组织文物、地质专家勘查现场，设计方案并亲自指导施工。2021年底，慈善寺停车场护坡抢修加固工程顺利竣工，彻底解决安全隐患。

多年来，刘金铜先后参与慈

善寺多项重建、加固、改造工程的施工与监督工作。无论工程大小，时时处处都能看到他忙碌的身影。他始终秉持严格把关、一丝不苟的工作态度，脚踏实地对待每一项工作，精益求精把握每一个细节。经过多年不懈努力，慈善寺基础设施日趋完善，配套服务品质得到大幅提升。在他的推动下，慈善寺古香道文化陈列馆不仅常设“慈善寺古香道历史遗迹展”等，还开辟专门的慈善寺古香道文化大讲堂，引入北京市级非遗项目“和香”工作室、区级非遗“传拓”项目。如今，慈善寺已逐渐进入更多游客视野，成为了不少人前来的“打卡地”。

在保护京西古刹这片红墙青瓦的过程中，刘金铜以实际行动诠释了一名文物保护工作者的赤色忠诚。未来，他将继续砥砺前行，谱写保护和传承优秀传统文化浓墨重彩的新华章。