

中国民营企业 加速“出海”谋共赢

随着中国经济高质量发展稳步推进，中国企业加快全球布局的脚步，民营企业在其中扮演了重要角色。在中国，民营经济贡献50%以上的税收、60%以上的国内生产总值（GDP），在企业总量中的占比超过90%。近日，新华社记者联动海内外多点采访发现，数量庞大、灵活性高的中国民营企业在“出海”过程中坚持通过创新开拓市场，携手合作共谋发展机遇，不仅促进自身更大发展，而且为海外市场乃至全球产业链供应链提供更多选择和发展动力。

创新驱动，加速“出海”布局全球

安徽合肥，保隆科技股份有限公司的数字化生产车间，一个个空气悬架控制器、空气弹簧总成从自动化产线上有序下线。

匈牙利布达佩斯，保隆科技欧洲研发制造中心一片繁忙。园区正在规划二期厂房，用于空气悬架的制造生产。

如今，保隆科技已在海外设立9个生产园区、19家工厂、11个研发中心、20余个销售分支机构，辐射亚洲、欧洲和北美……“布局跨国跨地域‘研产销’全球化市场势在必行。”保隆科技董事长张祖秋说，企业将充分利用海外优质资源，与国内形成协同联动，助力产品的研发和生产升级。

在位于泰国罗勇府的泰中罗勇工业园车间内，机器

轰鸣，数控设备满负荷运转，十几个工业机器人翻转着机械臂作业。邻近的车轮涂装车间内，轮毂半成品“乘坐”物流辊道缓缓降落，进入预处理工序。

这是新华社记者在新泰车轮制造有限公司生产车间里看到的一幕。置身生产一线，工厂的自动化、数字化、智能化气息扑面而来。

这家企业是总部位于河北的立中车轮集团2010年在泰国投资成立的子公司，专注研发、制造高端轻量化铝合金车轮和铸造铝合金材料，已成为集团重要海外生产基地，为东南亚、欧洲、美洲等市场提供更方便、快捷的服务。

“随着中国新能源车企布局泰国，我们在泰国本地

市场业务也在不断拓展。”新泰车轮制造有限公司总经理郑劲松告诉记者。

作为全球领先的新能源智能制造解决方案服务商，无锡先导智能装备股份有限公司也在加速全球化发展。目前，先导智能已拥有十余家海外分公司，主要分布于欧洲、北美、东南亚等地区。2023年集团海外业务占整体营收比例大幅增长，未来海外业务占比计划提升到50%。

近年来，中国民营企业加快“出海”步伐，持续扩大中国制造的品牌影响力。中国市场分析机构艾媒咨询去年8月发布的报告显示，在已实施“出海”布局的中国企业中，中、小、微企业占比分别为39.4%、17.5%和13.6%，中企全球化布局能力持续提升。

融入当地，拓展延伸产业链条

谈及德国子公司从初创办发展到当前规模，先导智能德国子公司总经理陈初说，新能源行业在亚洲积累了丰富的经验，缺乏完善供应链的欧洲急需优质供应商提供产能和技术。“当我们来到欧洲布局并进行长期规划，当地不少企业积极表达了合作意愿。”

今年2月，先导智能首个欧洲物流中心在德国奈拉落地并启用，凭借先进技术及全球化服务体系，为欧洲客户带去高效快捷的物流服务体验。此外，在推进当前业务的同时，先导智能位于欧洲的子公司还对未来进一步拓展供应链进行谋划。

当前，面对复杂多变的国际环境，如何克服海外布

局“水土不服”、更好融入当地产业链供应链、拓展市场新空间，成为越来越多中国民营企业“踏浪出海”思考的问题。

全球销售网络覆盖超过70个国家和地区的深圳传音控股股份有限公司这样总结“出海”经验：坚持“全球化思维、本地化创新”的海外布局理念。

在尼日利亚经济中心拉各斯，传音公司的尼日利亚办公室坐落于熙熙攘攘的市区。这家专注为新兴市场提供智能终端产品和移动互联网服务的中国企业持续开拓非洲市场，并根据当地需求进行针对性研发，着力打造个性化、差异化产品。

2015年，传音和网易成

立的合资公司传易旗下流媒体平台Boomplay首次亮相尼日利亚，如今平台月活跃用户总量超过9400万人。深耕非洲音乐市场，Boomplay注重收录本土音乐，推广当地艺术家并打造友好用户体验。“我们还提供离线播放功能，以适应当地不稳定的网络环境。”Boomplay总经理蔡浩文说。

北京大学光华管理学院副院长张影表示，通过加强创新，整合国内外资源，中国民营企业能在“出海”的竞争中与合作中获得更大成长空间。同时，企业既要“走出去”，也要“走进去”“走上去”，将竞争优势向产业链高端延伸，在推动供应链全球化与本土化经营结合中找到新机遇。

合作共赢，贡献经济增长动力

“中国企业为当地提供更多就业机会，带来新技术。”尼日利亚阿布贾大学国际关系问题专家谢里夫·加利表示，中企带来基础设施、信息技术、土木工程等领域新技术，帮助本地员工掌握更多专业技能。

以传音为例，目前该公司在非洲的本地员工占比超过90%，许多本地员工在产研、采购、销售各个环节发挥重要作用。

记者在尼日利亚等地走访时发现，Boomplay为当地用户提供多元化服务，并与当地电信公司合作打造定制流量套餐和会员订阅服务，

为非洲听众提供“负担得起的流媒体服务”，大大增加了用户可及性。

事实证明，在“走出去”过程中，中国民营企业不仅建设广泛的销售和服务网络，带去优质商品和服务，还通过加速投资设厂为当地提供就业岗位、培养行业人才，与当地实现共赢发展。

匈牙利外交部次长西雅尔多曾表示，保隆科技在匈牙利设立的研发制造中心园区将促进匈牙利汽车产业的创新发展，为匈牙利乃至欧洲汽车产业注入新的活力。

陈初谈到先导智能德国子公司与当地合作共赢时说，

先导智能对欧洲的布局既满足企业自身供应链全球化的需要，也反过来带动供应链上当地企业的发展，满足海外变化和需求而形成的供应链更加坚韧。

墨西哥国立自治大学研究员克莱蒙特·鲁伊斯表示，不少发展中国家正在从中国企业带到本国的技术中受益。

“中国民营企业正在塑造和延伸全球产业链价值链，通过共建‘一带一路’倡议等为世界经济发展提供动力。”加利表示，中国民营企业在非洲的经营和发展对当地具有借鉴意义，为实现非洲梦作出贡献。 据新华社



南非庆祝实现民主自由30周年

近日，南非政府在行政首都比勒陀利亚联合大厦前举行自由日庆典，庆祝南非实现民主自由30周年。1994年4月27日，南非历史上第一部体现种族平等的宪法生效，这一天成为南非的国庆日，也称自由日。图为在南非行政首都比勒陀利亚，一名参与者在自由日庆典典礼上拍照留念。

新华社发

法德签署协议共同研发“未来坦克”

新华社电 法国国防部近日说，法国国防部长勒科尔尼和到访的德国国防部长皮斯托里乌斯当天在巴黎签署协议，两国将共同研发具备人工智能等高新技术的“地面主战系统”，即“未来坦克”。

勒科尔尼对媒体表示，希望在2040年之前由法德联合制造出“地面主战系统”，以应对激烈的陆战武器国际竞争。

据法国媒体报道，研发工作

由德国牵头，资金由两国平摊。“地面主战系统”将取代德国的“豹2”坦克和法国“勒克莱尔”坦克，不仅是具有装甲防护力的战斗车辆，更是一种陆战系统，是具备坦克、无人机、导弹、云存储、人工智能等的综合体。

据法国《回声报》披露，26日签署的协议明确了法德两国如何分配坦克研发的重点项目。法国在项目开发初期计划投入约5亿欧元。

陀螺仪故障困扰 哈勃望远镜“停工”

新华社电 美国航天局日前发布消息说，由于陀螺仪出现故障，哈勃空间望远镜已于23日进入安全模式，停止科学观测。航天局正着手解决问题，目前望远镜总体情况仍保持良好。

据美航天局介绍，系统显示哈勃望远镜上3个仍在运转的陀螺仪中的一个出现故障，望远镜也随之自动进入安全模式。陀螺仪用于测定望远镜转动速度，帮助它对准并锁定观测目标。望远镜进入安全模式后，就会停止科学观测，需要等待地面控制中心发出新指令。

美航天局说，正在探讨可能的解决方案，如有必要，望远镜能重新设定成仅依靠一个

陀螺仪来运作，其余的陀螺仪备用。

这次出问题的陀螺仪去年11月也曾出故障并导致哈勃望远镜进入安全模式。美航天局随后在12月宣布已解决问题，望远镜恢复科学观测。

服役超过30年的哈勃望远镜于1990年进入太空，美国在2009年利用航天飞机运送宇航员对哈勃望远镜进行最后一次维护，宇航员为哈勃更换了6个新的陀螺仪。但目前加上这次出问题的陀螺仪，仅有3个在运作。一般来说，望远镜有3个陀螺仪正常运转能维持高效的观测活动，但只依赖一个陀螺仪也可以维持运转。

以色列在琥珀中发现9900万年前罕见昆虫

新华社电 以色列特拉维夫大学斯坦哈特自然历史博物馆日前发表声明说，该馆和耶路撒冷希伯来大学开展了一项联合研究，在琥珀中发现了一种9900万年前的罕见昆虫。相关研究已发表在《以色列昆虫学杂志》上。

声明说，研究人员在研究采自缅甸北部山谷一个琥珀矿的白垩纪中期化石标本时发现了一种昆虫，其眼睛尺寸异常大，体色图案复杂，且有明显扩展的盾片。此外，它的翅膀上有独立的前缘脉和亚前缘脉。研究人员认为，这种昆虫的颜色和独特形状

也许可以威慑捕食者。根据声明，这一生物被命名为“Miroptopallium coloradonensis”，两个单词分别表示新的属和种，种名来源于其独特的颜色。这种昆虫的颜色保存完好、清晰可见，而琥珀中保存的大多数古代昆虫的颜色为黄棕色或白色。

声明说，这一研究增强了人们对史前环境、生物多样性和物种进化的理解，有助于丰富对古代生物多样性的认知，对预测物种在面对全球变暖等未来挑战时的抵御能力有所启发。