



高钱胜(左一)和他的团队在冻土区段进行路基病害整治和检查

雪域天路的“青年管家”

□赵桂军 余阳雄 文/图

高钱胜，中铁十二局集团铁路养护工程有限公司副总工程师、安多车间主任，自2011年进入该公司工作起，便将自己的青春和热血献给了青藏铁路的养护事业。

了解高钱胜，要从他脚下走过的路开始。

青藏铁路唐古拉南站至联通河站区间全长146公里，其中74公里常年冻土，72公里为无人区，平均海拔4700米，最低气温零下47℃，每年8级大风70多次，拥有6个全球海拔最高车站，内地一半不到的含氧量，也是青藏铁路养护难度最大、病害最多、自然环境最差的管段。冰天雪地，生命极限，是这里留给人类的印象。

高钱胜和他的团队就负责这段铁路线路的维保工作。10余年来，他们顶严寒、冒风雪、抗缺氧，翻山越岭、风餐露宿，从一个区间到另一个区间，以坚韧不拔的毅力，攻克了一个又一个养护难题，圆满完成了青藏铁路冻土桥头路基换填整治工程、隧道灾害预防工程等重点项目的施工任务，创造了世界高原冻土铁路养护的奇迹。

冻土问题是世界公认的铁路养护难点，冬季的冻胀、夏季的融沉会让铁路路基起伏不稳定，进而影响行车安全，严重时甚至会导致列车脱轨。然而，高钱胜

并没有被这些困难难倒。

青藏线属于高原铁路，线路变化较大，各项变化数据无参考数据，全部要从头开始收集、分析、整理，任务量非常之大，数据处理非常烦琐。为了尽快掌握线路动态变化的规律，充分了解在不同季节、不同温度、不同运营能力和运行速度情况下的线路变化，高钱胜带领各个工区工长深入现场，进驻无人区，采集数据、分析原因，为掌握现场第一手资料获得了准确详实的依据。

冬季，车间管内的冻害地段冻胀幅度大，线路设备极不稳定，整治后保质期只有两三天，为了保证冻害地段的设备质量，确保青藏铁路行车安全，高钱胜深入海拔5000多米的唐古拉南、扎加藏布等地，带领职工坚持夏季每周一次、冬季每月三次徒步对各冻土观测点进行巡查，以获取气候、温度等数据，用脚步丈量146公里的线路，将每次作业过程详细记录下来，日统计、月汇总、季分析、年总结，积累大量一手数据，为冻土线路的进一步有效整治奠定了数据基础。

高钱胜不仅是一位优秀的工程师，更是一位出色的管理者。在管理多年冻土区设备方面，他既能够精准诊断问题，又能够提出有效解决方案。针对唐古拉至安多区段设备稳定性差的问题，他提出了土护道、热棒、片

石护坡和干砌路肩等防护补强措施，有效减少了路基外界热量的传导、对流和辐射，保障了轨道设备的稳定，确保了行车安全。

多年来，安多车间先后获得全国工人先锋号、先进党小组、自控型标杆车间等一系列荣誉。而高钱胜也赢得了多项个人荣誉，并于2023年荣获第27届中国青年五四奖章，充分展现了当代杰出青年的英姿。2024年，他再获“西藏工匠”称号，无疑是对他身处平凡岗位，却始终保持着对工作的热爱和执着，用实际行动赢得广泛赞誉和尊重的又一肯定。

“越是艰苦、越是条件差的地方，总得有人去坚守。我们干的工作你说多伟大，我并不认为多么伟大，但是，这些普通的工作总得有人做。我就是想把普通的工作做好，保障负责的设备和管理的线路能够一直安全稳定。”高钱胜说。

身处世界屋脊，高钱胜怀揣着实现自我价值的坚定信念，继承和弘扬“挑战极限、勇创一流”的青藏铁路精神。作为一名共产党员，他始终恪守“守住匠心、不忘初心”的庄严承诺，以企业为家，致力于保障西藏各族同胞共同富裕之路——青藏铁路的畅通无阻，用汗水和智慧谱就了一曲曲感人至深的赞歌。

征文启事

新时代是奋斗者的时代，奋斗者是新时代最美的风景。为迎接北京市工会第十五次代表大会的召开，本报以“新时代的奋斗者”为主题开展征文活动。文章内容需聚焦首都一线劳动者，通过讲述其在平凡岗位上敬业奉献、成长奋斗的故事，弘扬劳模

精神、劳动精神、工匠精神。征文字数在800字左右，附上一张工作照。请将作品以电子邮件的方式发送至指定邮箱，邮件主题为“新时代的奋斗者——征文作品”。邮箱地址：ldwbgh@126.com

家门口的诗和远方

——读《世上为什么要有图书馆》

□汪丽红



占比……”杨素秋借助各大排行榜和出版社的年选好书，编了更适合碑林区读者的书目，选出了一万本书。为了一份更好的书单，又邀请多位读者、师友为她出谋划策。杨素秋说：“他们能感染到我对书的理解，或者他们对于职业沉迷的状态很打动人。写出爱书人的可爱，书籍如何改变了他的生活，这份书单就是有温度的。”

书中，还有关于西安美食、历史的描述。杨素秋表示，图书馆不是凭空而起的，它是从土壤中生长出来。土壤不仅是地理意义上的土壤，更是人文的土壤。图书馆附近有全国最大的石碑博物馆——碑林，它展出的是“字”。无数笔画线条用面积和体积填满数十个展室，即使游客不能理解文本奥义，也能强烈感受到汉字的形态之美。正是这样的文化背景，附近社区群众爱好书法，图书馆中专门设立了碑帖专区。

开馆后，杨素秋实地调查发现，许多老百姓不清楚图书馆是做什么的，或者不知道公共图书馆是免费开放的。“这是我工作失误，总以自己的经验来想象他者。”她组织职工印制海报，突出“免费借阅”四个大字，分发到社区张贴。图书馆的客流量有了明显提升，也收获读者的好评。“每个人都是从自我出发来想象这个世界的。当走进街道居民家里，你会发现，他们其实需要免费或实惠的公共文化服务。”

图书馆，是家门口的诗和远方，让我们在琐碎和庸碌的生活中，拥有一块自由自在的天地，遇见更好的自己。“我希望图书馆是这个世界上最平等的地方。图书馆这个地方永远是免费的，向大众无限开放的，我想这是每一个人都可以来获取知识的地方。”杨素秋用文人的坚守甚至抗争，守住了自己心目中的“理想图书馆”。她为图书馆选出的书目，对图书馆采购、老师推荐书目、社区组织读书活动都提供了极高的参考价值。

在这样一个快节奏的时代，我们为什么还需要图书馆？在《世上为什么要有图书馆》这本书中，作者说：“关于这个问题，教科书中答案类似，有三大传统功能：一是保留人类优秀文明成果，二是宣传教育，三是满足和提升群众阅读需求，最大程度实现公益性和平等性……”作者坦言她还要探索教科书以外的答案，她希望大家看到其他人的生活，了解书籍是怎么改变了他们，继而明白图书馆的意义是什么。

此书记录了陕西科技大学文学老师杨素秋在西安市碑林区文化和旅游局挂职的经历。作为文旅局的副局长，她负责规划中的图书馆建设，本书重点记录了碑林区图书馆从无到有的建设过程。

“我希望能建成一个漂亮的图书馆。外形优雅，巨大的玻璃窗，窗外要有树，还得是古树，绿叶轻摇，窗边座位最抢手。”当这些条件都无法实现时，图书馆还剩下什么？杨素秋认为，一个图书馆的灵魂是书目，也就是能提供给读者的书籍。“商人的消息灵通，建设图书馆的公告刚在政府网站发布，他们就来了。”大量情感鸡汤书籍，书名软糯可人，可书评网站查无此书；儿童书籍，完全杜绝国际大奖和畅销绘本……书店里卖不动的书全都来了。

“碑林区是市中心商业繁华区，常有家长带孩子来逛街，应加大文学书和少儿书的

·广告·

丰台区市场监管局

举办“城市大脑”赋能城市治理专题讲座

为进一步推动科技赋能城市治理，拓展数字场景应用，探索城市治理体系与治理能力现代化，近日，丰台区市场监管局举办“城市大脑”赋能城市治理实践经验与展望专题讲座暨第二期争优创先大讲堂，邀请中科院高级战略规划顾问张鹤鸣授课。

本次讲座采取“主会场+分会场”的形式，邀请丰台区相关委办局、管委会和街镇共同参与，丰台区市场监管局各部门负

责人及相关工作人员参加讲座。

张鹤鸣讲授了“城市大脑”在城市管理、公共安全、智慧交通等领域的建设布局、成果应用及创新机制，并结合实际案例介绍多个应用场景。同时，就城市大脑在推进数字政府建设、非现场监管、数字经济、强化“一网通办”“一网统管”等工作进行了讲解。

此次讲座主题突出、内容丰富，取得良好效果，参会者纷纷表示，对智慧城市、数字化监管

等有了更加深入的了解。

下一步，丰台区市场监管局将紧密结合市场监管工作实际，创新服务方式，优化营商环境，切实为企业解难题办实事；进一步完善监管方式，扎实推动非现场监管，做到“有求必应，无事不扰”，为各类市场主体健康发展营造良好环境，为持续推动丰台区“倍增追赶、合作发展”贡献市场监管局的力量。

(曹凯丽)

书海掠影

