

合规筑前路 笃行践初心

——记中铁六局交通分公司企业发展部(法律合规部)部长徐建辉

□本报记者 马超

中铁六局交通分公司企业发展部(法律合规部)部长徐建辉在企业合规管理的工作中,始终坚持严谨务实的工作态度,着力打造和提升合规风险防范能力,不断提升合规效能,有效防范和遏制合规风险事件发生,切实扛起护航企业有效合规管理和高质量发展发展的责任。

把好关口,夯实合规管理基础

深圳地铁2号线是徐建辉参与建设的第一条城市轨道交通线路。作为项目物资管理部负责人,与供应商签订物资采购合同成为了徐建辉在新岗位上面临的第一个挑战,这也是他从事物资管理岗位以来独立签订的第一个合同。他深知这项工作的重要性,为筑牢物资管理工作的第一道“防火墙”,他坚持做到事前有防范,对合同条款逐项进行细致研究,对于界定不明确或表述不规范的条款一一修改,经过查阅范本、规章制度等,在经过反复修订完善后,最终顺利通过了合同评审。

多年来的工作经历,让徐建辉面对合规工作的各种突发状况都能做到从容不迫。“供应商因为物资价格低停止供应了……”现场物资管理员第一时间将消息转达给徐建辉。他立即与供应商进行沟通,针对供应商提出的各种断供理由,他将合同条款逐项进行详细解读,并要求供应商必须依据合同约定继续供应物资。正是因为这份在合同签订前的严谨细致,徐建辉将物资采购风险都规避在了萌芽状态,保障



了项目施工生产的物资需求。

在合同管理方面,徐建辉坚持把好第一道合规关口,注重从源头防控法律风险。对于项目上报的各类合同,他始终坚持认真对待每一次评审,并逐一审批相关条款。遇到问题时,他与相关负责人及时沟通,了解合同签订实际情况,针对存在问题一一解释,直至合同明晰无异议。他将合同签订过程中经常出现的问题,逐条整理成“易错笔记”,指导项目部在日常工作中及时规避相关问题,有效提升了项目合同管理水平。在徐建辉的带领下,多年来经中铁六局交通分公司法律合规部把关的各类合同数量高达4000余份,基本杜绝因合

同条款不合规引发法律纠纷的现象。

创新制度,优化风险控制机制

徐建辉参建过深圳地铁2号线、北京地铁10号线、沈阳地铁4号线等6条地铁线路,拥有丰富的项目管理经验,这也让他在分公司企业发展部(法律合规部)部长这个岗位上更加得心应手。他立足工作实际,在交通分公司首次推行了《关于生效法律文书履行情况的“红黄蓝”风险预警制度》,确保“合规管理强化年”工作取得实效。

徐建辉带领部门人员定期梳

理风险事项,按照执行风险层级,对相关案件进行精准分类并及时预警,通过与相关部门做好沟通对接,确保不遗漏生效文书的履行内容,大大减少了执行法律风险。通过建立法律案件日报制度,他了解掌握项目部案件纠纷沟通情况,及时指导督促项目部处理法律案件,对于沟通不畅的案件,徐建辉第一时间前往项目部进行帮扶指导并对接律师,通过“一对一”面谈等方式,减少了因法律诉讼产生的损失。

法律知识培训是提升合规专员及业务人员素质水平、降低项目法律风险的有效途径。徐建辉结合工作实际,积极开展调研,深入了解项目合规工作的薄弱点,有针对性地加强法律知识培训力度,不断提高职工法律知识的学习质量,营造全员学法的浓厚氛围。6年来,徐建辉为各项目部开展法律专题培训达60余次,《合规创造价值》《宪法日宣讲》等主题宣传活动取得了良好成效。在他的精心指导下,交通分公司法律合规部整理近年来工作中发生的典型案例,编撰并印发了《典型法律案件汇编》,明确了施工企业常见的法律风险,对企业的合规管理工作起到了指导意义,促使企业的合规工作制度及运行机制更加完善有效,合规专员的业务水平得到了显著提升。

攻坚克难,护航企业合规发展

“每一项案件成因都是纷繁复杂的,每一次证据收集都像是抽丝剥茧,每一次成功办结都是难上加难。”回想起在合规岗位

上的工作经历时,徐建辉由衷地感叹,“只有谨慎细致、充分沟通、主动出击,才能帮助企业挽回损失,让经营工作更加合规。”让他记忆深刻的一次经历,是他在处理与某单位的合同纠纷。对方在未了解和履行合同关系、不清楚事情来龙去脉的前提下便起诉至法院,要求支付相关款项及利息。徐建辉得到消息后立即停下手头工作,第一时间前往当地法院。在出差途中,徐建辉详细地与项目部了解实际情况,指导项目部收集相关材料,电话一路未断。在到达目的地后,他来不及吃口饭就前住法院,将整个事件的过程如实向法院及对方律师还原后,法院决定暂缓开庭,为收集证据、筹措资金等工作争取到了极大的缓冲空间。最后,通过徐建辉与对方不断沟通协商,并及时向领导汇报进展及沟通情况,最终降低了对对方不合理诉求的支付金额,达成了调解协议,并免除了利息及诉讼费。

2019年起,受外部环境影响,交通分公司法律合规工作面临的挑战与压力剧增,案件数量与标的额不断增长。面对复杂且棘手的工作,徐建辉始终保持着清晰的工作思路,通过电话访问、查阅资料、实地了解等多种途径,掌握纠纷的前因后果,动之以情、晓之以理地与相关方不断沟通,成功化解了大量法律风险,为企业挽回了大量经济损失。

自2018年走上合规岗位以来,徐建辉先后处理的法律纠纷案件高达411起,通过调解、沟通、谈判为企业挽回经济损失达7724万元,通过法律手段清收债权1766.85万元。

北京友谊医院妇产生殖中心副主任医师杨磊:

为母婴生命健康保驾护航

□本报记者 盛丽 通讯员 海昕园

自杨磊2009年走进北京友谊医院的大门,便一直致力于产科危重孕产妇的救治工作。如今,作为医院妇产生殖中心副主任医师的她奋战临床一线,继续努力践行一名临床医务工作者的初心使命。

充满事业心和责任感,是同事们对杨磊的评价。在担任医院通州院区产科组长期间,她配合科主任顺利完成了高强度、高质量的医疗及妇幼工作。她始终把母婴安全放在首位,以专业的态度和敬业精神救治每一名孕产妇,全力为母婴的生命健康保驾护航。

杨磊深知,作为医生,精湛的临床技术是获得患者信任的基础。她不断学习,积极吸收最新的学科进展和诊疗技术,并将其应用于实际工作中,尤其在处理中央性前置胎盘等危重孕产妇及



疑难病例方面,展现了出色的业务能力。2023年,在北京市卫生健康委、北京市总工会联合举办的妇幼健康职业技能竞赛决赛

中,经过层层选拔,她获得危重孕产妇救治项目的二等奖。

因为产科疾病的特殊性,孕产妇的病情复杂且瞬息万变,产

科医生要同时具备缜密的临床思维和果断的决策能力。一次,病房收治了一名39岁的高龄孕产妇,在孕期超声检查中发现她是中央性前置胎盘,是妊娠期非常凶险的并发症。

为了提前做好准备,患者在妊娠36+周时入住了产科病房,杨磊所在的产科专家团队及各相关科室一同为她拟定了详细周全的各项预案。术前杨磊与患者和家属进行详细的术前谈话,充分告知了本次手术的风险,同时也为他们解释了本次手术的预案保障,宽慰了他们紧张的心情。

手术中孕妇的子宫没有自主收缩,且对各种促子宫收缩的药物毫无反应,导致子宫胎盘创面在数分钟内迅速大量出血。杨磊与产科主任沉着应对,配合默契,迅速采取了各种止血措施。在多学科的合作下,经过4

多个小时奋力抢救,患者转危为安术后产妇身体恢复很好,患者的家属送来了感谢信和锦旗,真挚的话语饱含着对医院参与抢救团队的信任和鼓励。

除了临床工作,杨磊作为科室教学干事,积极配合教学主任组织及协调科内各项教学方面工作,承担本科理论授课及本科和国际学院实习生带教及考核工作,曾获得优秀理论授课教师及英文授课比赛奖项。作为科内首发课题“碘营养状况对育龄妇女妊娠期及产后6周甲状腺功能影响的纵向研究”分中心负责人,她负责课题相关筹备及实施工作,并不断提升自身科研能力。

让新生命诞生的喜悦里少些痛苦,是产科医生们不懈追求的崇高目标。杨磊将继续默默奉献在临床岗位,为母婴健康保驾护航。