

# 奋进新征程 建功新时代·北京劳动者之歌

## 专治疑难杂症的“汽车医生”

——记北京奔驰汽车有限公司质量管理整车分析科检查员、首席技师梁启征

□本报记者 孙艳

在从事汽车制造一线工作的18年中，北京奔驰汽车有限公司质量管理整车分析科检查员、首席技师梁启征于汽车装配、调试、检验、质量问题分析等领域练就了精湛技艺，终成令人叹服、专治疑难杂症的“汽车医生”。

### 专注创新 于细微处见真招

梁启征被同事们称为“梁大夫”。他用一手精湛的汽车装调和维修技能对“勤于学习勤于练，勤于思考勤于钻”进行了诠释，让“梁大夫”三个字成为公司整车质量管理部的“金字招牌”。他曾先后参与奔驰10余款新车型的试产试装，为新车型投产、新技术导入、产能顺利提升保驾护航。他对汽车机电系统故障诊断和整车异响分析准确，近三年来带头解决整车各类疑难杂症280余项。而真正让“梁大夫”名声大噪的是一次跨技术领域为供应商解决材料“污渍消除”的攻关。

2021年，北京奔驰的零件供应商面临着一个棘手的问题：由于供应商工艺变更，一种内饰基材材料沾染胶渍造成大量零件报废，导致生产线无件可装。在当时受到新冠疫情防控影响的大环境下，各种材料供给都受到极大影响，这意味着车辆最终交付到客户手中将无限期拖延。

解决零部件短缺问题最快的方式就是利用现有材料清理残胶，供应商为此求助了国内外各大专业化工企业和机构，但均无果。此时，他们“遇到”了梁启



征。梁启征在了解情况后深想知道解决这个问题不容易，“当时已经有了充分的心理准备，这个污渍既然难住了很多专家，就绝不是可以轻易清除的。”即便如此，他仍然选择主动参与攻关。在采用所有被授权的化学剂清理污渍失败后，他另辟蹊径开始在工具上进行新尝试，电动牙刷是他首先想到的工具之一，“我想着超声波能够击碎牙结石那是不是也可以破坏残胶的状态？”尽管试验结果有效，让梁启征看到了一线希望，但依旧达不到奔驰质量的标准。

搭配化学试剂清理不掉，那么可不可以尝试用物理的方式解决？梁启征先后尝试了液氮冷冻、染料覆盖等方法后，最终成

功研制出一套清胶方法，即用泡沫清洁剂和无水乙醇充分附着在材料上后，再用高频电动鬃毛刷配合高压高温蒸汽清洗进行清胶。看着原本无法清除掉的残胶被成功清除，梁启征和同事们松了口气。新方法实现行业内重大突破，创造的直接经济效益超1200万元，并让梁启征成为了北京奔驰汽车有限公司“爱迪生奖”首个也是目前唯一一个获得者。

### 不拘一格 打造“手术”称手利器

“梁大夫”不惧汽车疑难杂症，离不开称手工具的助力。熟悉梁启征的人都知道，被他“重用”的利器往往都是由其亲手打

造的。在梁启征技师工作室工具陈列桌上，一只“神杵”就曾解决过大问题。

“当时车辆调整遇到了瓶颈，大量的车都积压在我们这道工序上，如果交付不出去，那车子就到不了4S店……”那时候梁启征做梦都是在解决这件事。正常完成这项调整工作需要3个人相互配合，用时至少3个小时才能完成。那时梁启征所管理的班组也就16个人，就算超负荷加班加点也不能满足交付任务。“工欲善其事，必先利其器”，经过他潜心研究制作，最终打造了“治病”工具“神杵”。这件工具的诞生使得原本由3人3小时才能完成的工作缩减到单人5分钟就可以完成，极大提升了工作效率。该工具的研制为公司实现年

经济效益高达4300万元。

除了研究制作“神杵”外，为了解决工作中的实际问题，梁启征还自制了“腰身柔软”的钳子、能够随意拼插的模具……自从走进北京奔驰后，梁启征自制了近50项工装工具，切实解决了生产过程中难装、耗时、费力和存在安全隐患的痛点、难点问题。

### 匠心育人 千方百计传承技艺

作为技术带头人，梁启征依托工作室深入践行“师带徒”人才培养模式，积极开展技能培训，跨部门为公司培养技能人才。

梁启征带领团队积极开展技术攻关与技术创新，不断探寻新的质量问题解决方法和技术手段，累计完成技术创新、技师课题立项100余项，累计节约成本超过1000万元。

在“传帮带”的过程中，梁启征发挥了“动手能力超强”的优势，主导开发了包括“发动机线下点火系统故障模拟平台”和“整车电器系统培训平台”，以及“仪表蒙皮路试异响教具”和“顶置控制单元异响教具”等系列培训平台及教具，面向一线职工开展“装、调、检、诊、排”专项技能培训，累计受训超过3000人次。他所带的徒弟也逐渐成长为公司技术骨干。

如今，为助力公司实现新能源战略转型，加快新能源人才梯队建设，梁启征技师工作室积极开展“万人新型学徒制培训”，面向公司全体蓝领职工开展新能源实操培训，目前已完成4000余人的培训，培训还在持续进行中。

北京燃气集团延庆公司发展建设部经理王飞鹏：

## 从滑雪“发烧友”到冰雪赛事专业裁判

□本报记者 周美玉 通讯员 任颖

王飞鹏是北京燃气集团延庆公司发展建设部经理，工作以来，他参与了延庆区近千公里管道天然气从无到有的建设、实施惠民清洁能源改造等工作。特别是在筹办、举办北京冬奥会期间，王飞鹏从前期燃气设施建设到后期赛事服务，从一名冬奥燃气建设者到推广冰雪运动的“先锋者”、高山滑雪项目专业裁判员，他与冰雪结下不解之缘。

2008年，王飞鹏第一次接触滑雪，滑雪本身所带来的“速度与激情”让他深深着迷，从此成为了一名滑雪“发烧友”。2015年7月31日北京获得2022年冬奥会举办权，同年，王飞鹏就发起成立延庆区滑雪协会，随后又组建了延庆区冬奥滑雪战队，组织打造“京张大众滑雪交流赛”“延庆区大众滑雪比赛”等一系列大众滑雪品牌赛事，广泛开展滑雪技能培训、冬奥知识普及等志愿服务活动，以实际行动积极



响应“带动三亿人参与冰雪运动”的号召。如今，延庆区滑雪协会已有600余人，这项小众的“冷运动”在延庆也变成了冬季大众健身的“热风尚”。

在筹办、举办北京冬奥会期间，延庆培养了一支20余人的本地NTO（国内技术官员）队伍。王飞鹏带领滑雪协会骨干成员，组建了延庆区滑雪协会冬奥裁判

“青年突击队”，全力参与高山滑雪项目执裁保障工作。大赛的锻炼促进了王飞鹏的成长，在北京冬奥会后，作为专业竞赛组织人才，熟悉冰雪赛事竞赛组织流程的王飞鹏活跃在各类冰雪赛事、冰雪运动普及的舞台上。

北京2022年冬奥会和冬残奥会留给延庆留下了丰厚的冬奥遗产。后冬奥时代，延庆坚持高水平开展冬奥遗产利用，举办了2023-2024赛季国际雪车联合会雪车和钢架雪车世界杯延庆站比赛，中国第十四届冬季运动会雪车、钢架雪车和雪橇、高山滑雪项目比赛，全国高山滑雪锦标赛，国际滑雪联合会高山滑雪远东杯比赛等国际、国内高水平冰雪赛事，本地裁判员团队在后冬奥时代延庆承办举办的冰雪赛事中发挥了重要作用。

今年1月7日，2023-2024赛季国际雪联高山滑雪远东杯延庆站比赛在国家高山滑雪中心开

赛，王飞鹏作为本次比赛的快反裁判又一次站上了熟悉的场地。“能够执裁越来越多的高水平赛事固然值得骄傲，执裁大众冰雪赛事，在冰雪人才培养方面发挥作用，同样很有成就感。”除了像“远东杯”这样的高级别冰雪赛事，王飞鹏还和其他裁判员一起，充分发挥“传帮带”作用，参与到北京市第一届、第二届冬季运动会，延庆区滑雪公开赛，京张大众滑雪交流赛等众多冰雪赛事中。

“现在我们全家人都是滑雪‘发烧友’。”北京冬奥会虽然结束了，但王飞鹏与冰雪的故事还在继续。“接下来，我们滑雪协会在推广普及冰雪运动的同时，还将致力于培养一支专业化裁判员团队，不断让更多新鲜血液加入，更好地服务北京冰雪产业发展、国内外各项冰雪赛事。”对于推动冰雪运动更好发展，王飞鹏信心满满。