

用工匠精神打造精品项目

——记中建一局市政整车再制造工厂及配套停车库项目经理王涛

□本报记者 马超

“从一片空地到一座厂房，项目终于完工了。这也是我们公司建设的第一个大型现代化厂房。”中建一局市政整车再制造工厂及配套停车库项目经理王涛说。在面对众多工程重点难点及新冠疫情防控影响下，他带领项目员工克服重重困难，以精益求精的工匠精神顺利完成项目施工。

克服重重困难组织施工

“这是一个远离北京总部的的项目，地处合肥长丰县吴山镇。自从来这里之后，我们一年多时间就回去开过一次会。”王涛说。2022年4月1日，公司中标该项目后，王涛担任项目经理。

刚进现场，王涛就带了五六个人。他们看到是一大空地，根据合约要求，项目需在8个月内完成45万平方米的钢结构大跨度厂房建设任务，面临着工期紧、设计周期短、大跨度钢梁施工安全风险高、地面平整度要求高等重点难点挑战，以及严峻的疫情防控形势。

“防疫与生产两条战线同步开展，首先要解决的是人员问题，我们要建立一支项目管理人员队伍。”王涛说。幸好，公司还有一个已经竣工的项目离这里不远，留下了宿舍还没有拆除，王涛在公司支持下就将这里的宿舍改为隔离区，管理员在此隔离期满后，再派往项目。两个月后，团队就达到90人，开始正常运转起来。

项目农民工生活区也同期开始建设，根据当时的情况，项目特地建立一个可容纳200人的农民工疫情过渡生活区。“考虑到



当时疫情防控的实际情况，尽量由当地农民工建设厂房，施工最高峰时有2300多人同时施工。”王涛说。此外，针对一些特殊工种，王涛就派专人和镇上防疫人员一起到高速路口，全程封闭接人，保证不与外界接触。

王涛说，当时比较困难的是，农民工生活区和施工现场不在一起，从生活区到施工现场，需要过一个红绿灯。每天早上，项目管理人员4点50分起床，提前到位，组织生活区农民工吃完早餐后赶往施工现场。中午，项目派人把做好的盒饭再送施工现场，下班再把工人接送回生活区。大家都

是两点一线的生活，保证没有人员外出流动被感染。

用工匠精神打造厂房精品

考虑到时间紧、任务重，王涛在施工中使用快速建造体系以便缩短工期，计划钢结构工程和其他工程分段分块施工，设计4栋厂房平行施工，划分32个区段流水作业，实行24小时两班倒。

尽管如此，受到疫情防控影响，钢结构施工还是比预期滞后了20多天。怎么把延误的时间抢回来？王涛经过思考后，安排人员盯着钢结构加工进度，一旦加

工完毕，就按照码好的顺序装车，按计划进场施工，最终实现提前完工。

王涛告诉记者，项目施工的一个重难点是汽车库中庭区域为钢桁架结构施工，钢桁架跨度达到60.55米，单榀桁架梁重量约52吨，属于超过一定规模的危大工程。王涛及时组织专家论证，对安装单位进行专项技术交底，并安排专人指导现场施工。

“这座厂房和别的厂房不同，要求镜面混凝土浇筑，误差需要控制在2毫米以内。”王涛说。镜面混凝土对平整度的要求高，混凝土的比例和浇筑的时

间，包括后期打磨的时间控制非常严格。为了达到镜面混凝土的效果，王涛带队进行市场调研，并在几家知名的施工单位建造的厂房参观学习。

王涛说，镜面混凝土施工有两个难度，一是平整度的单层面积很大，每层为3万平方米。另外一个难度是，以往镜面混凝土就用一层，而本次厂房的4层都要用到，施工完毕后出现裂缝的可能性大增。以往镜面混凝土采用的是分批浇筑方法，为了避免出现裂缝，王涛和团队商议后，决定采取一次成型的浇筑方法，经过专家论证觉得可行后采用。最终，项目在镜面混凝土的浇筑中实现了一次成型，并避免了裂缝，还为公司节约了3000万元的施工费。

创建和谐之家凝聚团队

身处异地，在繁忙的工作中，王涛想方设法把团队凝聚到一起。他的想法得到项目党支部、工会、团支部支持，“学习之家”“和谐之家”“温馨之家”“活力之家”“爱心之家”的创建，为项目部各项工作顺利开展及员工工作生活保障做出了极大贡献。

考虑到项目员工大多数不能经常回家，项目工会还举行了“跨越百千里 幸福零距离”探亲活动，把一线职工的家属和子女代表接到现场参加活动。

凭借施工期间的优秀表现，王涛获得2022年度中建一局市政项目优秀项目经理称号，2022年度中建一局优秀共产党员。他负责的项目获中建一局“观摩考察样板工地”省级观摩工地。

中国铁路北京局天津机务段动车组运用车间司机周岩斌：
当好津兴城际铁路联调联试“先锋官”

□本报记者 彭程 通讯员 刁瑞生

“信号开放，车门关闭，到点开车。”随着G55302次列车准时驶出天津西站，天津西至大兴机场间城际铁路日前正式开始按图试运行。驾驶室里，中国铁路北京局天津机务段动车组运用车间司机周岩斌目视前方，娴熟地操纵着驾驶手柄。

联调联试是每一条新线开通前查漏补缺的重要环节，通过驾驶动车组列车全速行驶，对供电、接触网、通信、信号等各线路子系统状态进行测试。为了让广大旅客出行体验更美好，天津机务段动车组运用车间专门成立了津兴城际铁路联调联试筹备组，招募消息一发出，周岩斌就果断报名参加，以动车组司机的身份加入本次联调联试，负责联调联试中动车组的开行任务，当好联调联试的“先锋官”。

工欲善其事必先利其器。在



逐级提速测试过程中，动车组司机要手动操纵列车以规定速度运行，运行中如果操纵列车速度过高或过低，都会造成测试序列失

败。为此，周岩斌特意在联调联试开始前一周在其他线路进行手动操纵练习，将误差控制在目标速度±2km/h以内，从而保证了

津兴城际铁路联调联试测试的准确性。

“对动车组速度的控制只是其中一环，线路的坡度、坡道长度、分相里程等信息对实际操纵也有很大影响。”周岩斌说道。为了将这些信息数据烂熟于心，周岩斌带领小组成员根据上级下发的电报要求、提示卡、线路图一公里一公里地做操作预想，所做的笔记摞起来足有十几厘米厚。对线路上各项风险点不熟悉，周岩斌就根据测试序列项目做出一张张安全提示卡，每张安全提示卡上都写满了风险点，令人一目了然。

将近两个月的联调联试期间，除了必要的休息时间，周岩斌几乎没有个人时间。白天，他驾驶测试动车组，根据测试项目进行试验；晚上回到驻地，他就与小组成员开会讨论，反馈作业

细节，修改作业标准化流程，并把第二天的测试项目预想写在手账上，以确保试验顺利进行。

“周师傅业务能力很强，指导精准，对我帮助很大。”对于周岩斌的辛勤付出，与他共事的司机们深有感触。周岩斌经常利用休息时间，解答其他司机业务和操纵方面的疑难问题，在联调联试集中管理期间，他和年轻司机们面对面进行帮乘指导，用更准确、更直接的方式，传授操纵技术和非正常情况下的处置经验，并将自己的行车经验倾囊相授，有效提升了联调联试筹备组人员的整体素质，为津兴城际铁路高质量开通运营打下了坚实基础。

追逐梦想、奋勇争先，津兴城际铁路开通在即，周岩斌表示，自己将继续冲在前、干在前，用熟练的驾驶技巧为广大旅客提供更为舒适的出行体验。