

他是一名高级经济师，也是北京市工程咨询有限公司（以下称“北咨公司”）最年轻的资深咨询师。作为计算机科学与技术专业硕士研究生，他用努力拼搏迅速完成了跨行转型，在新的行业上闯出了一番新天地。

他就是全国五一劳动奖章获得者、北咨公司区域投融资创新中心和北京PPP咨询中心公共服务部经理骆珉。他在业务工作中不断探索、勇于创新、精益求精，用工匠精神铸就PPP投融资领域金牌专家……



“专注+创新”铸就PPP投融资领域金牌专家

——记全国五一劳动奖章获得者骆珉

□本报记者 马超

努力 不断突破自我实现转型

学生时代，骆珉成绩优异，从本科到硕士研究生，都是在哈尔滨工业大学计算机科学与技术专业就读。毕业后，骆珉进入华为赛门铁克工作，是终端安全软件部的一名工程师。在华为，他学到了高度负责的使命感、追求卓越的工作态度、众志成城的团队精神，但出于对职业发展的考虑，他选择从华为出来，几经辗转后于2013年进入了北咨公司工作。

从计算机跨行转型咨询工作，对骆珉来说是一个巨大挑战。“但学习和钻研可以给改变一切。”说起骆珉，公司同事的一致看法是他热爱学习，手边常年摆放各类专业书籍，即使在出差途中也是书不离手，不放过点点滴滴的学习时间，同时抓住任何机会向有经验的同事请教。

“进入北咨公司，是我的全新开始。每天，我都主动加班学习，常常是部门最后一个走的。”骆珉回忆说。通过持续不懈的努力，骆珉在入职前三年内陆续通过了中级经济师、招标师、咨询工程师（投资）、基金从业资格等考试，迅速补齐了业务知识上的短板。

除了努力钻研业务知识，骆珉在每个项目上都以只争朝夕的干劲全力以赴。一次，一个外地项目需要他第二天赶过去向业主作方案汇报。他立即订了当晚9点的航班，想着提前到当地作好准备。但航班一直延误到半夜两点都没有起飞，最后竟然取消了。为了不耽误项目安排，他随即改订当天最早一班的高铁票，连夜从首都机场赶往北京南站。由于到得太早，北京南站还没有开门，他就在进站口坐了两个多小时，直到开门坐上第一趟高铁赶赴外地。他拼搏的敬业精神，得到甲方高度认可，特地将会议推迟到晚上7点举行，让他有一个短暂的修整时间。事后，他的方案也赢得了业主的高度评价，“这是近年来我们见过的最好方案！”

在工作中，骆珉喜欢将工作做到极致，是一个追求完美的人。2022年，公司安排他在“北咨大讲堂”对外授课，由于平时工作繁忙，只能利用晚上时间准备授课材料。当时骆珉家孩子还很小，媳妇儿希望他把更多精力用在照顾和陪伴孩子，用平时已经成

熟的内部培训材料就行。但骆珉却不能满足现有成果，“要有力展现北咨行业翘楚的形象，要做就必须做到最好！”骆珉掷地有声地说。为了达到良好的授课效果，他重头策划编排授课思路，梳理更新百余项资料案例，连续半个多月每天加班到半夜两三点，最终获得了内外一致好评。

在一次次拼搏和自我突破中，骆珉快速成长起来，逐步从一名项目助理成长为项目经理、高级项目经理、资深咨询师，并且担任PPP咨询中心公共服务部经理，带领团队不断取得新的成绩。自加入北咨以来，他历年来获得公司级优秀员工、优秀项目经理、业绩突出贡献奖、人才培养贡献奖、优秀团队等个人荣誉8项，国家及北京市优秀咨询成果7项，公司级优秀咨询成果奖8项，工作业绩十分突出。

回忆起成长的过程，骆珉心怀感恩地说：“北咨改变了我的职业生涯，在这里，资深前辈勇于担当、以身作则，为我们树立了良好榜样、创造了良好工作氛围，让我们可以认真地钻研业务，看清前进的方向。”

拼搏 勇于攻坚克难敢打硬仗

在重大任务面前，骆珉勇于攻坚克难、敢打硬仗。

2015年，骆珉作为团队核心成员全面参与了北京兴延高速PPP项目的咨询工作，该项目是2019年延庆世园会和2022年北京冬奥会等重大活动的配套交通基础设施。

万事开头难，然而更难的是兴延高速项目是全国首个高速公路领域PPP项目，当时PPP模式刚刚兴起，配套政策、实施路径尚未完善，更无可参考案例和历史数据，可以说一切都是从零开始。骆珉在项目中承担了财务测算、实施方案、PPP合同编制等工作，历经9个月上百次方案比选和研究论证，最终获得相关委办局的认可，合理优化了政府承担的风险，大幅减少了政府补贴额度，节约了大量资金。

兴延高速PPP项目落地历史性开创了“兴延模式”，一时间在全国范围内引起很大反响，为全国高速公路领域应用PPP模式提供了标杆案例，并成为了北京市后续高速公路领域项目实施的标准模式，目前已通过此模式累计吸引社会资金超过470亿元，仅兴延高速一个项目节约政府资金超过170亿元。

2020年，骆珉受命带领团队承担北京工人体育场改造重建工程。该工程是为承办2023年重大赛事而采用PPP模式实施的国家级重点项目，项目意义重大。根据工作要求，项目实际建设工期要比额定工期压减30%，任务紧急程度前所未有。

面对又一个困难任务，骆珉没有退缩，他对同事说：“苦不苦，想想红军两万五；累不累，想想革命老前辈。”他带领团队直面这场攻坚战。

为了和时间赛跑，骆珉带领团队以场为家、攻坚克难，和大家一道加班加点、争分夺秒，用高度负责的工作态度和忘我的工作精神，组织研究和查阅资料上万页、咨询各行业专家百余人、召开研究讨论会议200余次、比选投资平衡方案上百种、形成过程咨询报告3000余页，开展沟通谈判20余轮。

历时7个月，骆珉的团队高质量完成社会资本方遴选工作，创造了北京市市级PPP项目推进速度的新记录，得到了市级PPP工作专班的高度认可。

回忆起这段经历，同事们说：“为了保证工作效率和质量，一些紧急和临时召开的会议，他都是直接亲自参加，对周六日加班或被紧急召唤到市里汇报早已习以为常。他经常夜里一两点钟还在改材料给我们发邮件，连续2个多月放弃休假”。

骆珉不怕经历磨砺，勇于克服困难，不断朝着新的目标和挑战迈进，他用一次又一次勇于拼搏的精神和坚强的意志圆满完成了一项又一项艰巨的工作任务，在PPP投融资领域开辟出新的天地。

创新 精益求精完成每一个项目

骆珉，也是一个敢于创新的人。

2017年，骆珉受命带领团队承担2022年北京冬奥会国家速滑馆PPP项目的咨询任务。国家速滑馆作为北京2022年冬奥会的标志性场馆，也是北京赛区唯一新建的冬奥会场馆，将成为北京市重要的奥运遗产，彰显着国家形象，项目意义和重要性非同一般。速滑馆项目亦是北京市首个在“一会三函”审批形式下采用PPP建设的重大体育场馆，在国内没有先例。

“冬奥项目时间要求非常紧，业主要求我们全程驻场，24小时内随叫随到。项目团队开始驻场时，没有任何前期资料，场馆长什么样子都不知

道，但是关门时间是死的，难度超乎想象。”骆珉回忆说。

为了最大程度争取时间，骆珉提出“敏捷咨询”的理念，带领团队首先研究明确项目的一系列核心边界条件，对标国内外同类项目关键技术参数，先行搭建咨询方案基本框架，同步开展所有基础研究工作，在有限的工作时间内最大程度确保了咨询成果质量。

“这是我从计算机专业知识中获得的灵感，通过这种快速迭代的方式，保证我们在任何时间节点，都能拿出完整的咨询成果，有力保证了前期科学决策的需要。最终，设计方案一直到11月中旬才稳定，而我们在12月中旬即完成了社会资本方招标，极大节约了整体时间，保障了冬奥工作的推进计划。”骆珉说。

说起简单的几个字，但做起来可不是容易的事情。项目推荐过程中，骆珉带队组织研究国内外体育场馆项目200余个、咨询行业专家60余人次、参与项目汇报讨论会100余次。历经10个多月的艰辛磨砺，在政府补助机制、场馆运营优化、项目公司治理等方面取得了重大工作成果，节约政府资金接近4亿元，树立了冬奥场馆建设模式新标杆，建立了“一会三函”审批形式下PPP项目推进的规范路径，圆满完成社会资本引入，保障了北京冬奥会项目的顺利推进。

项目参与人员诸思彤对那段日子记忆深刻，骆珉的一段话也深深鼓舞着她。骆珉说：“生活中大家是好朋友，但在工作中我必须严格鞭策大家精益求精、不断前进。因为我们所负责的重大项目决定了，我们不能只比别人优秀一点，我们要比别人优秀很多才行。我们要不断地付出，用我们的智慧和经验最大程度地减少业主和政府的决策风险。”

付出总会有回报。2021年骆珉获北京市国资委评选的“国企楷模 北京榜样”年度优秀人物之敬业楷模称号，2021年9月获评中国工程咨询协会2021年菲迪克未来领袖奖中国十位候选人之一，2022年获首都劳动奖章，2023年获全国五一劳动奖章……一个个荣誉接踵而至。在荣誉面前，骆珉说：“个人的荣誉并不重要，相比荣誉而言，我更关注的是自己所做过的工作能更好实现社会价值，为公司、社会带来了价值，那才是最开心、最有意义的事情。”