

奋进新征程 建功新时代·北京劳动者之歌

勇做盾构施工的“开路先锋”

——记首都劳动奖章获得者、中铁六局交通工程分公司北京地铁13号线项目部掘进队长郝晨旭

□本报记者 马超

“中国盾构机在很多核心技术上已经实现了突破，这让我们有足够的信心去挑战难度更大的超级工程。”郝晨旭说。他是中铁六局集团有限公司交通工程分公司北京地铁13号线项目部掘进队长。

郝晨旭是一名“90后”，自2015年参加工作以来，先后参加了成都地铁7号线、太原铁路枢纽西南环线大盾构、成都地铁9号线、北京地铁13号线盾构施工管理工作。8年间，他努力钻研施工技术，强化现场管理，将自己的青春与汗水都镌刻在了近20公里的掘进里程中。

初出茅庐苦练实操功夫

2015年，郝晨旭参与了成都地铁川师大站盾构机平移过站工作。入职时，师傅对他说：“真正的核心技术不在书本里，而是在施工一线。”于是他深入一线，和工人师傅吃、住、干在一起，经常弄得浑身都是油泥。靠着勤奋好学的态度和不怕脏不怕苦的精神，郝晨旭顺利完成了盾构机出洞、平移、组装调试、始发等一系列工作，积累了盾构机电方面的经验和知识。

随后，郝晨旭调往太原西南环线项目部开展项目前期准备工作，工作内容涉及区间导线测量、驻地临建、基坑围护结构施工、主体混凝土施工等施工现场方方面面的工作。全国最大直径土压平衡盾构机“麒麟号”进场



后，郝晨旭更是全力投入到施工生产中，与团队一起克服了大坡度始发、浅覆土始发、冬季始发、分体始发等一系列技术难题，并对每天施工情况进行记录，为项目科研工作提供了第一手宝贵资料。

那几年，郝晨旭每天风尘仆仆往来于工地之间，累瘦了身体，晒黑了脸庞，但是拓宽了知识面，练好了基本功。

在讲述盾构机故事中成长

2017年4月，作为一名盾构机长，郝晨旭接受央视新闻的采访，采访视频在央视新闻微博进行发布后引起了很大反响。随后郝晨旭在各级党组织的宣讲平台

讲述着自己作为年轻盾构机长的故事。他以《蜕变》为题的宣讲，在中国中铁“筑路青春，匠心传承”主题“导师带徒”优秀故事大赛系列赛事中荣获一等奖。以《国之重器，麒麟号》为题，他受邀参加北京卫视《中国故事大会》栏目录制。党的十九大胜利召开后，郝晨旭进入“不忘初心跟党走，圆梦京华谱新篇”党的十九大精神百姓宣讲示范团，跟随团队一起进社区、进机关、进军营、进企业、进学校，把盾构机的故事带到了群众中，被评为北京市百姓宣讲工作“优秀宣讲员”。他还参加“时代新人说——我和祖国共成长”演讲大赛，获“大国重器”单元赛银奖。

宣讲的时光在郝晨旭职业生涯中写下浓墨重彩的一笔。在讲述自己与盾构机结缘相伴故事的过程中，他结识了一大批德才兼备的劳动模范和各行各业的领军人物，并在他们身上学到了“精益求精，至诚至精”的工匠精神和共产党人“不忘初心、牢记使命”的伟大情怀。

演讲的经历带给了郝晨旭鲜花和掌声，橄榄枝也随之向他抛来，更好的单位、更好的岗位向他招手，但郝晨旭拒绝了。他申请回到了成都地铁项目部，回到了施工一线。别人说他傻，但郝晨旭心里明白，演讲的成功不在于他的演讲技巧，真正支撑他走到全国舞台的，是他作为一名新时代工程师的底色，靠着讲述施工一线的故事离开施工一线，与自己的初心不符。

于是，郝晨旭毅然回到了成都地铁施工一线，并且把自己调成“静音模式”。面对新的工程、新的盾构机型、新的地层里，他从头再来。郝晨旭发现，自己的实际水平仍有不足，成都的地层和太原完全不同、设备型号大小完全不同、掘进思路也完全不同，要成为一名合格的、能够适应诸多环境和机型掘进的盾构机长，自己要走的路还很长。

精研盾构机当好“开路先锋”

2022年，郝晨旭总共负责3个工点、6台盾构机的技术管理

工作，全年共编制危大方案14个、一般方案19个，组织专家会17次，条件核查18次，各项工作稳步开展，推动工程顺利进行。从之前单纯注重掘进的盾构操作工作，到现在研究问题、定制方案的技术牵线人，工作身份的转变虽让郝晨旭经常加班到深夜，一年间没有一天休假，但他始终践行初心，苦练本领，精益管理，勇做盾构施工的“开路先锋”。

2022年初，北京地铁13号线项目部的两台盾构机先后下穿京张动车所、京张高铁西二旗特大桥等特级、一级风险源，郝晨旭在编制完专项施工方案及交底后，始终盯控在施工一线，保证了盾构机顺利下穿特级风险源。

不久前，中铁六局由郝晨旭牵头成立中铁六局盾构创新工作室联盟，与所有志同道合的盾构人一同向着新征程迈进。创新工作室联盟以郝晨旭创新工作室所在的北京地铁13号线工程为平台，开启企业品牌打造专项行动。针对北京地铁13号线项目盾构涉铁施工的施工内容，以及所特有的集团公司A类课题《盾构连续下穿多股道高速铁路及暗挖密贴下穿既有地铁U型槽技术研究》课题，准备利用创新工作室的组织优势和外部资源，整理相关科研成果。

2023年，郝晨旭荣获首都劳动奖章。“下一步，我还将继续研究盾构机，争取出更多成果。”他说。

北京地铁运营四分公司站务员宋佳： 以精湛业务做岗位标杆

□本报记者 周美玉

北京地铁运营四分公司马泉营站区站务员宋佳，13年坚守一线，精益求精打磨业务技巧，身体力行为广大职工树立标杆，为站区培育出一批批优秀职工。

2010年大学毕业后，宋佳穿上地铁制服，参与到北京地铁15号线的开通筹备过程中。“大家都是地铁新人，同时也是15号线开线的第一批职工，没有师傅带就更需要认真钻研业务，将规章制度记在心里。”培训时，师傅的一番话让宋佳记在了心里。除了前期储备的客运组织、服务票务等业务知识外，宋佳还要学习各项突发事件应急预案，同时还通过定期培训、演练不断巩固自身业务能力，不久便成为了同批学员里的业务翘楚。

值岗时，宋佳会时刻关注周边每一名乘客，第一时间走到需要帮助的乘客身边主动问询。有一次，宋佳注意到一位外国乘客在车站内寻找路线图，但因为不熟悉中文无法快速找到所需信息。交流中，她得知这名乘客的



目的地，于是拿出便行卡写下换乘方式，并指导乘客如何用手机搜索引擎规划地铁乘坐路线。临别时，乘客对宋佳的服务连连称赞。

2022年夏季，北京地铁职工技能竞赛、运营四分公司第十届“助力腾飞”职工业务技能大赛拉开帷幕。面对理论考试，宋佳

不仅把500道题的题库记在心里，在日常练习中，她还别出心裁制作了写满复习题的“问题卡片”，和同事们一起抽题快答，在营造大家一起学习业务氛围的同时，还增加了备战的趣味性。在顺利通过公司的复赛后，宋佳被推荐到地铁公司参加站务专业的决赛，虽然高手如

云，但她很自信，“比别人流更多的汗，付出更多的努力，就一定能成功。”

宋佳利用各种碎片时间反复背诵服务规范、设备操作规范、突发应急预案。面对实操考试，她不畏酷暑，利用个人休息时间一头扎进场段培训基地练习屏蔽门故障处置、启动微型消防站的项目，最终凭借扎实过硬的业务能力和心理素质，获得了2022年北京地铁职工技能竞赛站务专业第一名。

为了更好地提升职工业务水平，马泉营站区开展了分层次、分阶段的“小精准”式培训，业务过硬的宋佳被选为导师。培训过程中如何提升学员的学习兴趣，是宋佳首先面对的难题。在制作课件前，她首先梳理出规章制度的重点内容，形成满是干货的“重点汇编”，再梳理出近年来因违反规章制度引发的“事故汇编”，将二者完美融合，以一边讲解规章一边分析案例的形式抓住了学员们的眼球。

宋佳经常说，“刀要在石上磨，人要在事上练”。有着多年工作经验的她，在培训英语手语时，让职工们通过角色扮演形式进行学习，“在‘智慧地铁’的背景下，越来越多的乘客可以自助出行，但英语、手语是咱们的‘看家本领’，咱们大声说出来，用手比出来，在实践中查找不足。”就这样，宋佳将知识从书本上搬进了现实，让职工们在寓教于乐中提升了业务技能。同时，每次培训后宋佳都会编写不同的随堂测试题，反复压实知识点，让职工理解深刻、迅速记忆、牢固掌握。在她的帮助下，近两年站区晋升高级站务员7名、中级站务员11名、初级站务员7名。

作为一名技术骨干，宋佳以服务之本，成为万千乘客的“知心人”；以奋斗之姿，夯业务之实，传承地铁人担当作为的匠心风采；以青春力量，绘地铁蓝图，持续助力实现“畅通北京让首都更美好”的企业使命。