



今年6月是第22个全国“安全生产月”，主题为“人人讲安全、个个会应急”。国务院安委会办公室、应急管理部在《2023年全国“安全生产月”活动方案》中，明确了企业主要负责人“五带头”要求。

“五带头”即：带头研究组织本企业事故隐患排查整治、带头落实全员安全生产岗位责任发挥管理团队和专家作用、带头对动火等危险作业开展排查整治、带头对外包外租等生产经营活动开展排查整治、带头开展事故应急救援演练活动。

北京各企业在落实“五带头”过程中都有哪些具体举措？近日，记者走进北京燃气集团、中航油（北京）机场航空油料有限责任公司、北京信通碧水再生水有限公司，深入了解这三家企业主要负责人在落实“五带头”过程的具体做法。

落实“五带头”，守牢企业安全发展底线(二)

□本报记者 刘欣欣

北京燃气集团党委书记、董事长冯军：

强化落实注重实效 持续夯实安全生产根基



“作为燃气供应保障企业，北京燃气集团肩负着首都供气安全职能，可谓责任重大。”北京燃气集团党委书记、董事长冯军介绍说。结合第22个全国“安全生产月”，北京燃气集团大力开展企业负责人“五带头”活动，有力地推动了相关工作的落实。

北京燃气集团持续推进安全风险管控和隐患排查治理双重预防机制建设，主要负责人带头研究安全生产和火灾隐患排查大整治工作推进进度，点评推进效果。北京燃气集团所属38家单位由主要领导带头，建立“日对接、周报表、月通报”机制，进一步强化燃气设施安全风险动态评估和常态化的隐患排查治理。

针对居民和非居民用户燃气设施、管网老化和更新改造、安全配件安装、占压隐患等重点领域，北京燃气集团开展燃气设施隐患排查整治，对排查发现的问题隐患，能立即整改的立查立纠，不能立即整改的及时纳

入更新改造计划并加快实施，确保燃气设施安全可控。

截至目前，北京燃气集团领导及基层负责人带头开展燃气设施隐患排查整治检查82次，已完成全市第一轮次全部非居民用户约7.4万户的隐患排查，完成居民用户192万户的入户巡检宣传，完成管线2.7万余公里、站箱2.3万座、闸井2.6万座的隐患排查，燃气设施隐患排查完成率超过97%，完成老旧管线改造80公里，完成安全配件加装150余万户，切实保证了燃气设施安全隐患排查整治效果。

为进一步护紧动火作业的“安全阀”，北京燃气集团先谋先行，超前部署，从实际出发，聚焦重点开展动火作业专项整治攻坚战行动，切实提高防范化解重大安全风险的硬实力。截至目前，北京燃气集团各级领导已带头对动火等危险作业开展排查整治63次，取得了初步成效，充分彰显了企业负责人“五带头”的实践价值。

“应急演练作为持续提升应急处置能力的有力抓手，是安全生产经营活动中必不可少的环节。”冯军告诉记者，今年，北京燃气集团求新求变，力求把应急演练做实做细，贴近实战。由主要负责人带头开展的专项实战应急演练，贴近实战、注重实效，做到了“专”；引导广大职工开展“安全演练我参与”活动，让全体从业人员明确岗位职责，熟知安全逃生路线，做到了“广”；对办公场所、作业场所及公务用车的消防器材进行了检查，开展针对性实操实训，做到了“用”。

在“安全生产月”期间，北京燃气集团组织梳理检验、完善重点应急预案136份；开展事故应急演练共108场，参与3917人次；进行专项消防“灭火器灭真火、消火栓出真水”实操实训84场，参与2386人次，其中与燃气相关的演练30场；组织员工绘制“一张逃生路线图”6686张。

中航油（北京）机场航空油料有限责任公司副总经理、安全总监杨剑武：

履职尽责勇担当 笃行实干保安全



“明者远见于未萌，智者避危于未形。”中航油（北京）机场航空油料有限责任公司（以下简称“中航油北京公司”）副总经理、安全总监杨剑武统筹部署隐患排查整治，亲自督导安全知识普及，主动参与安全文化培育，全程把控应急演练，不断提升风险隐患排查整改工作质量，带头营造关注安全生产、参与风险防范的良好氛围。

作为安全总监，杨剑武高度重视双重预防机制提升，组织制定中航油北京公司《风险分级管控和隐患排查治理双重预防工作机制管理办法》；深化关键岗位应用，研究审核中航油北京公司重大危险源三个包保责任人隐患排查任务清单，督办其第一时间在信息系统上线运行。同时，杨剑武带头落实全

员安全生产责任全覆盖，指导建立全员安全生产责任书台账，紧紧围绕重点工作，客观公正考核，动态更新管理，正向激励全员安全生产责任落实。

为全面落实“抓早抓小、防微杜渐”，从主观意识上压实隐患排查治理，杨剑武专题组织学习领会国务院安委会全国重大事故隐患专项排查整治2023行动总体要求，结合工作实际，第一时间成立以主要负责人为组长的领导小组，科学制定包含21项专项工作的方案，扎实开展重大安全隐患专项排查整治工作。

同时，杨剑武积极倡导专业引领，联合北京市应急局、大兴区应急局等举办2023年北京市危险化学品火灾应急演练，共计200

余人参加，出动各类应急指挥、救援车辆30余台。此次演练是大兴机场投运以来，中航油北京公司组织的第四次大型综合应急演练，充分积累了大型应急演练经验做法。

作为北京市安全文化建设示范企业，杨剑武要求中航油北京公司行之有效开展“安全生产月”活动，结合工作实际，组织制定活动方案，编制活动清单，细化活动内容18项。为持续发扬劳模精神、劳动精神、工匠精神，以“提升全员业务素养，培养精尖骨干人才”为核心目标，以“会、熟、精、尖”四步走为战略路径，杨剑武连续组织开展三届全员全流程业务技能大赛，中航油北京公司“人人讲安全，个个会应急”安全生产格局得以有力夯实。

北京信通碧水再生水有限公司副总经理史乃彪：

以高度负责的态度 担当安全生产责任



“安全生产是关系到职工生命安全、企业生存发展和稳定的大事，我们要结合公司工作实际，深入开展事故隐患排查治理工作，有效防范和坚决遏制安全生产事故的发生。”这是北京信通碧水再生水有限公司副总经理史乃彪反复对员工强调的内容。

北京信通碧水再生水有限公司一直把安全工作视为公司生产管理的重中之重，以落实公司安全生产主体责任为核心，以消除事故隐患为目标，以宣传、教育与监管相结合为手段，以严格规范特种作业活动为重点，开展安全生产管理工作。史乃彪亲自组织参与各项安全活动，发挥企业主管领导带头作用，确保公司安全管理工作质量和执行力度不断提高。

“安全是一切工作的基本保障，要永远置于第一位；安全生产要永远保持高压态势，每一时都不能放松；安全不能回顾过去的业绩，每一刻都要从零开始抓，始终战战兢兢、如履薄冰。”史乃彪说。

基于这样的理念，史乃彪带头研究组织事故隐患排查整治，把隐患排查与消除作为公司安全生产管理的重要手段。为加强员工隐患排查能力和参与隐患排查的积极性，史乃彪组织举行了北京信通碧水再生水有限公司隐患排查“三部曲”活动：制作学习隐患排查清单、隐患目视化成图、隐患排查比赛。75名员工参与了隐患排查对比图制作活动，完成作品284份，整改措施准确率达到91%；32名一线员工参与了隐患排查比赛，巩固了对隐患排查的认识，作业时对周围环境安全有了更深的意识。

通过隐患排查“三部曲”，北京信通碧水再生水有限公司形成了电气安全、化学品安全、消防安全、作业安全、人员行为的5个类型《碧水隐患排查清单》，与特种设备、一般机械设备、电气设备等9大类39项346个检查点的安全检查基准，为公司隐患排查与整治工作提供了坚实的基础与依据，也为全员参与隐患排查提供了良好的氛围。

为提高北京信通碧水再生水有限公司应对突发事件的应急能力，史乃彪组织人员进行了有限空间救援、危险化学品泄漏等专项应急演练，聘请第三方专家总结方案缺陷并修订，遵照“三个验证三个覆盖”基本要求，力求模拟事故真实情况，贴近实战。2023年上半年，该公司共组织各类演练4次，覆盖8个生产部门，共有80人次参与演练。

此外，史乃彪还带头对动火等危险作业开展排查整治，把严格规范特种作业活动作为该公司安全生产管理的重点，每次重大特种作业，他都会组织开展专题会议，根据每次作业实际内容制定行之有效的安全管理与应急处置方案。

企业主管领导带动督促、各部门高度重视、员工积极参与，北京信通碧水再生水有限公司形成了运转有效、自我约束、持续改进的安全管理体系与安全生产长效机制。