



赵亚丽(右)与村干部一起捡拾白色垃圾



赵亚丽(左)与村干部一起抽查村内街巷卫生情况

2021年9月，在怀柔教育系统工作23年的赵亚丽被派往怀柔区怀柔镇王化村挂职第一书记。面对“我为什么来，来了干什么，应该怎么干”这三个问题，她暗下决心一定要沉下身子、深入思考、问计于民，努力解决村民关心关注的热点难点问题，向组织和村民交上一份满意的答卷。

驻村第一书记赵亚丽：

从大伙儿最暖心最能受益的事情做起

□本报记者 崔欣 通讯员 魏明俊

抓执行力带来环境大变样

王化村位于怀柔城区城乡结合部。由于村大户多，流动人口聚集，又是待拆迁村，该村领导班子执行力不够强，村庄环境杂乱，是全镇挂了号的软弱涣散村。面对这种情况，村党支部书记杨井帅看在眼里，急在心上，可苦于村里没钱，自己身体状况又不好，只能维持现状。

2022年6月，杨井帅因病住院。赵亚丽前去探望时，杨井帅流露出辞职的想法，想让年富力强的同志接替自己。根据他的意愿，赵亚丽结合自己的观察，觉得村党支部委员田霞正直善良，工作泼辣，敢于担当，且有一定的农村工作经验，适合接任村党支部书记职务。随后，赵亚丽向上级汇报了村里的情况和想法。经镇党委、政府考察决策平稳地完成了村“两委”班子的调整。而这也标志着王化村向建设一支“素质高、干劲足、作风实、成效好、村民满意”的干部队伍迈出了关键一步。

有了新班子，就要干出新气象。于是，赵亚丽与田霞一起研究制定了各项工作制度及提高工作效率的“三个第一”机制，即第一时间落实上级指示，第一时间响应村民诉求，第一时间到达急难险重现场。

赵亚丽第一次来到刚刚建好的村政务中心时，发现室内没有绿植，给人一种冷清的感觉，她就自己买了30盆绿萝和2株大一点的绿植放进厅内，环境即刻变得温馨起来。村政务中心环境改善后，来办事的村民心情也随之变得好起来了。

没有规矩不成方圆，村里的环境建设同样如此。为了实现环境保洁常态化，村里除了建立环境卫生工作奖惩制度外，赵亚丽还和班子成员一道，按照制度要求每月安排两次集中检查，

发现问题，现场处理。如今，通过坚持不懈的村居环境整治，全村环境卫生面貌大有改观。

此后，赵亚丽又和班子成员一起建立了“一条龙”工作机制，即对每一项工作，实施谁分管谁主责，从工作计划到工作举措，再到工作运行，汇报总结，一条龙跟进，从根本上扭转了因职责不清造成的执行力不强局面。经过一年多的努力，王化村不仅摘掉了脏乱差的落后帽子，还在文明实践站建设、政务大厅建设等方面走在全镇前列。

通过办实事聚拢村民心气

如何利用村里的现有资源，造福于村民，是赵亚丽一直关注的课题。通过调研，她发现村委会门口的两棵400多年的古树是村民的精神寄托，无论老人还是孩子茶余饭后都喜欢在树下聊聊天、卖卖菜。可是，因年代久远，树杈出现枯死干裂现象，急需进行有针对性的抚育养护。此外，村南的小公园虽是公共绿地，但因无人监管，有的村民在这里搭起了窝棚，有的挖坑埋上了冬储菜，有的堆放起废弃物。

因村民不愿自觉腾退，赵亚丽认为，要想恢复公园健身休闲职能，最好用争取项目、重新翻建的办法来解决。只要环境好了，有人管了，自然就没人会在公园乱堆乱放杂物了。找准工作突破口后，她向镇里提出了改造方案并得到镇领导的首肯。随后，她又亲自到区园林局寻求支持和指导。让她没有想到的是，区园林局主管副局长刘国柱很快就带队进村调研，相继拿出了古树养护方案和村南公园设计方案。

随着方案的落实，两棵古树得到了“专门体检”和“针对性治疗”，重新焕发生机。如今，村民们已经可以

安全地围拢在树荫下谈天说地。小公园周边的村民一听说公园要翻建，也都主动地腾退场地，保障工程得到有序进行。由此，赵亚丽体会到：“无论做什么事情，只要你一个心思为老百姓着想，老百姓就会支持你、拥护你。只要有老百姓支持和拥护，就没有做不成的事。”

由于缺乏资金，村委会会议室常年漏雨没法维修。看到会议室的白墙变成黑黄色，室内存放的椅子发了霉，坐上去还要防摔倒，赵亚丽心里很不是滋味。再看看村里的广播，用的还是红布裹着的老话筒。面对这种状况，赵亚丽想，这么大的村子，广播不给力不行。而要解决这个问题，钱从哪里来？

经过思考，赵亚丽决定到区经信局碰碰运气。在区经信局局长李建荣帮助下，北京罗麦科技有限公司与王化村建立起共建帮扶关系。该公司不仅给村里安装了视频会议用的电视，装饰了党史墙，购置了会议桌椅，捐赠了图书和书架，还送来了可以拿手机直接播音的智能广播机。有了这些先进的广播设备，村里的宣传文化阵地鸟枪换炮了，很多村民从这里学习了文明养犬、文明交通、安全用电等知识，从根本上促进了村风民风的好转。

暖民心惠民生久久为功

巩固村居环境卫生整治成果是一件比较难的工作，它不仅投入大，而且日久天长很容易让人产生厌战情绪。赵亚丽认为，要想保持村庄干净整洁，必须抓好保洁员队伍建设，在精神和物质上给予他们关怀。一天，她看到保洁员劳保用品不足，大冬天还有人光着手扫街，擦垃圾桶的抹布又脏又破。为解决这个问题，她找到区环卫公司求助，对方支援了一批抹布、手套等劳保用品。随后，她又自费购买70件棉袄发给保洁员。保洁员得知

物品的来源后，纷纷表示要以实际行动感谢赵书记对他们的关爱。

作为村里的第一书记，赵亚丽时刻把村民的安危冷暖记在心上。2021年12月底，村民徐子青家突燃大火，房子被烧塌，家里连睡觉的被褥也没了。虽然保险公司补偿了一部分，但这远远不能弥补一家人的损失。由于没钱买菜，徐子青和家人只得天天啃馒头度日。为帮助徐子青家克服困难，赵亚丽先后找到区民政局、区红十字会求援，民政局为徐子青家送来了被褥、米面油，红十字会送来了一些资金。

徐子青说：“赵书记，您在我们村挂职这两年，真是把我们百姓的事放在心上，我要给政府写封表扬信，让领导知道你是一心为民的好书记。”赵亚丽婉言谢绝道：“我干的就是这样的工作。您甭想别的，先把房子盖好。等新房落成了，我还得来家里看看。”

赵亚丽深知加强教育工作的重要性。她常说，教育虽是慢功夫，可一旦入脑入心，将会终生受益。基于这样的考虑，她与村班子成员商量后，积极争取区委教委的支持，在村委会办公楼的二层扩建了农民培训教室，下一步将与区社区教育中心和怀柔镇成人学校对接，制定村民教育方案，丰富村民教育内容，提升村民文明素养。与此同时，她还努力促成怀柔区第三幼儿园与王化村幼儿园的手拉手及教师和管理层的互派对接，为提升村办幼儿园的师资水平和管理能力奠定了坚实基础。

“通过挂职村第一书记，我深深体会到了挂职锻炼的效果。通过基层实践，既磨练了我的性格和意志，增长了我处理实际问题的能力，也让我了解到农村治理工作的重点和难点。我要着力从村民最关心最受益的事儿做起，为乡村振兴多出一份力。”赵亚丽感慨道。