

“未来怎么提高社区居民的幸福指数？”“老年餐桌的问题能不能给一些政策的倾斜？”“就现在的活动场所来说，不光咱们老年人的，包括未成年人的活动场所都还不足，能不能为此想想办法？”……在怀柔区龙山街道丽湖社区的会议室里，几位老人正在针对社区治理的问题进行激烈的讨论，这几位就是怀柔区龙山街道丽湖社区的“老干部智囊团”成员。社区书记卢银萍表示，自去年成立以来，由侯德祥、胡克稳、王金忠、李玉荣、梁德元、卞大伦、王凤录、温荣久、孙显玲等9名老同志组成的“老干部智囊团”发挥了非常大的作用，社区治理成果日益凸显……



社区有个“老干部智囊团”

□本报记者 崔欣

老人们组建“智囊团”，为社区建设发挥余热

“咱们这个社区呀有个特殊情况，就是离退休的老干部比较多，这里退休的处级以上老干部就有七八十人。”提起成立“老干部智囊团”，卢银萍介绍道，“这些老干部本身就是一个资源优势——威望比较高，相关的社会资源比较多。”2021年恰逢党建引领老干部工作向基层延伸试点和“九度”社区建设工作正式启动，为了高标准打造“九度”社区建设标杆，丽湖社区基于本社区离退休干部较多，且退休前均是各单位领导干部，拥有眼界开阔、思维活跃、群众基础深、解决问题能力强的特点。鉴于此，社区坚持以党建为引领，引导社区的老干部、老同志、老党员主动参与社区治理，完善治理体系，探索社区治理有效路径，打造共建共治共享的社会治理新格局。“‘老干部智囊团’成立以后，为我们做了很多事情。”

记者了解到，这个由9位老干部组成的智囊团，来自不同的领域，既有曾经的老县长、区妇联主席，也有曾经的区公安局副局长、区文明办主任，他们的平均年龄将近70岁。

今年84岁高龄的智囊团领头人、怀柔区老县长侯德祥说：“在我们这些老人看来，与其说叫智囊团，不如说是百姓的‘传声筒’。”老人们通过定期参加例会、列席社区重大会议等方式，聚焦社区热点、难点问题，既当居民代表，又为社区发展提供智力支撑和决策服务。作为丽湖社区的“内部专家”“社区治理顾问”，老人们运用自身学识和经验在擅长的领域中深挖实力，提出有利于提升社区治理水平并且有推广应用价值的议题，主动思考谋划，组织“头脑风暴”式的学习讨论，同时抽丝剥茧研判问题，提出解决方案；主动创新思路，在提升社区建设品质方面不断寻求突破。



参与社区自治，是随时待命的“救火队”

“老干部智囊团”成立后，成员们勇当疫情防控守门员，积极参与小区卡口执勤，落实测温、扫码、登记工作，守好社区防护大门；争当疫情防控先行者，宣传防疫知识、摸排风险人员、劝导聚集人群，从严从紧落实各项防控工作；主动接种疫苗做表率，用实际行动感召身边群众，打消群众顾虑，共筑社会免疫屏障。“老干部智囊团”成员卞大伦就在带头接种新冠疫苗后，主动担任起了疫苗接种志愿讲解员的工作，向群众介绍接种疫苗的必要性和接种后的反应，动员居民积极接种。

在疫情防控期间，老干部们不但积极参与小区卡口执勤，更是社区随时待命的“救火队”。智囊团成员胡克稳回忆道：“那是在去年疫情最严重的那几天。那一天，我们这个社区晚上突然被封闭了，必须要开展全员核酸检测。但是，有的居民是从外边社区到这来串门的，有的是来帮居住在这里的老人做家务的，他们晚上都离开。因为封闭，不让走，他们当然就有意见了。一些人就嚷嚷：‘你不让

我们出去，我们怎么回家？你让我们住哪去？’

当天晚上，天空下着小雨。虽然社区的工作人员一直在为有意见的居民做工作，可怎么也做不通。这时，“老干部智囊团”的成员们站了出来。李玉荣介绍道：“我们这些人一直从事的工作，属于社会治理方面的。我退休前在妇联工作，而妇联与婚姻和家庭交集最多，服务于最最基层的‘细胞’。我们这些人，一辈子都在做社会治理这件事，所以思维上也活跃，言语上更能让人信服。”就这样，几位“老干部智囊团”的团员成为劝解的主力军。老干部们出面后，效果果然不一样：十几分钟后，在他们耐心、动情的劝解下，居民们主动离开了社区大门口，纷纷表态支持防疫工作。

“老干部智囊团”成员在社区党委的支持下，带领离退休老干部，主动担当作为、积极发挥作用，拓展了老干部服务新领域。”社区书记卢银萍介绍道，除了以身作则，助力疫情防控外，老干部们还充分发挥自身“模范”作用、“智囊”作用和“桥梁”作用，为社区治理建言献策的同时，率先垂范、主动参与。在垃圾分类工作中，他们成立“老干部垃圾分类劝

导队”，变身社区垃圾分类宣传员、参议员、监督员和劝导员，推动社区垃圾分类工作走深走实；在庆祝建党100周年活动中，老干部开展党史宣讲、参加文艺演出、创作庆祝建党100周年诗歌、书画、文章等作品，一部分老干部还用自身所学，积极参与关心关爱下一代工作，以“童心向党 传承红色精神”为主题开展活动，让青少年学习红色精神、践行红色精神。

促进实事落地，共享治理成果

2021年，“老干部智囊团”在社区绿化更换树种、安装充电桩、增添自行车棚、设立老年餐桌等项目上广提宝贵意见，使十多件民生实事落地，在享受治理成果的同时，更有效激发了老干部参与社区治理的积极性。尤其是在丽湖老年餐桌的设立上，“老干部智囊团”广提意见，提供可行方案，有效解决了辖区内老人吃饭难问题。

对于建老年餐桌，李玉荣最有发言权。她说：“最初，就是因为我关注的家庭中，有好多老人的子女都不在身边。最典型的像怀柔一中的王老师，他们老两口的孩子都在国外，老伴现在又动不了。如果让他们去做饭，太难了。所以，我觉得社区里边对于老年就餐的需求太大了，就跟社区党委建议能不能解决这个问题。”

其实，就社区老人就餐问题居民曾多次反映，居民代表问需问计座谈会也有提出，社区也多方征求意见，但由于没有用餐场地，一直未能破题。后来，社区召开了老干部智囊会议，大家集思广益，共同探讨，经过多次会议商讨，社区与老年餐桌企业协商沟通，最终达成由爱依企业（老年餐桌公司）为居民上门统一送到居委会就餐的方案。

社区书记卢银萍说：“在老干部们看来，社区的每一点小事都是居民的大事。通过这个智囊团的谋划与协商，大家心齐了，许多难题迎刃而解。”