

用担当实干诠释医者仁心

——记大兴区中西医结合医院党委副书记、院长王海英

□本报记者 孙艳

在大兴区中西医结合医院，卒中中心接收一位突发脑卒中患者，不到10分钟，急诊科、神经内科、放射科医护人员就能够完成病史采集、查体、抽血等相关检验，确诊病情，并确定溶栓方案。20分钟后，患者即可接受静脉溶栓治疗……这样快速的一体化治疗服务，源于该院院长王海英的大胆革新，她趟出一条“医疗康复一体化”的新路径，带领医院实现了从二级综合医院到三级甲等中西医结合医院的质的跨越，而这样的魄力只为一个医者使命——更好地为患者服务。

做改革先行者
推动医院差异化高质量发展

在医疗资源极为丰富的北京地区，一个被多家大型三甲医院环伺的基层二级综合医院如何生存与发展，无疑是一个十分严峻的而且绕不开的问题。

2012年8月，王海英调任大兴区中西医结合医院（当时为大兴区红星医院）担任院长。医院的生存和发展问题，是当时她面临的巨大挑战。“随着国家医改的不断深化，只有寻找到与周边医疗机构的差异化，走错位发展的路子，我们医院才能够有一个更好的未来。”根据自己多年的管理经验，王海英清晰地认识到，必须大胆创新，才有出路。

经过一段时间的调研，王海英认识到，随着社会经济的不断发展，人民生活水平的不断提高，越来越多的人开始重视病后的康复问题，而国内外的康复医学学科也在近些年得到了飞速发展。更为重要的一个社会背景是，随着我国老龄化程度的逐步加深，全社会对于康复医疗服务的需求将会逐步递增。“在进一步巩固我们原本拥有的红星骨伤科拳头医疗品牌的基础上，我们定下了‘一体两翼’的发展战略，即在为居民提供综合医疗服



务的前提下，重点发展骨伤专科和综合康复医学学科。最终形成特色骨伤和综合康复两翼重点学科相互促进、一体发展的综合转型战略格局。”王海英介绍。

在这一发展理念指引下，该院得到了阶段性显著发展，2016年8月，正式升级为三级中西医结合医院；2019年10月，通过了北京市第一批康复转型公立医疗机构验收，随后挂牌成为“北京市大兴区康复医院”；2020年10月，通过了国家中医药管理局评审组三级甲等中西医结合医院评审验收。

王海英用了8年的时间，带领医院实现了从二级综合医院到三级甲等中西医结合医院质的跨越。如今，因擅长骨伤科而闻名的大兴区中西医结合医院，经过近些年的综合转型发展，悄然形

成了一个具有鲜明中西医结合康复医学特色的三级甲等医院，建立起了综合、骨科、骨伤、神经、心脏、老年、肿瘤、盆底、重症、呼吸等10个康复中心和1个综合康复治疗中心的医学学科矩阵。

2021年6月，国家卫健委、教育部、民政部等八部门联合发布了《关于加快推进康复医疗工作发展的意见》，鼓励各地结合实际将康复医疗服务作为补短板、强弱项的重点领域予以加强。“这不但说明我们的战略选择是正确的，更为基层康复医疗高速发展带来了新契机。‘一体两翼’的战略布局和‘四大模式’支撑的‘全方位、全周期、一体化’医康服务理念，是我们自己创立的特色。我们会一以贯之地坚持下去。”王海英说。

做疫情逆行者
冲锋在前筑牢防控屏障

作为一名呼吸内科医生，王海英经历了2003年非典和2020年以来的新冠肺炎疫情的考验。2003年非典发生时，作为呼吸内科一名副主任医师，她率先加入抗击非典的队伍，带头进入非典病房。面对没有明确的指标和诊断结论的非典，她毫不畏惧，以医院为家，不分昼夜抗击非典。2020年发生新冠肺炎疫情时，身兼呼吸内科主任医师、医院院长两职，她积极响应，统筹安排医院抗疫工作，第一时间召开疫情防控工作部署会，带头取消休假，迅速组织医疗应急队伍；完善发热门诊建设，建立肺炎专病区，收治非新冠病毒感染的肺炎患者，重点观察，做到不放不漏，把防控责任落实到每个岗位、每个环节。

同时，作为大兴区疫情防控专家组组长，王海英负责区级确诊病例的复核工作，对全区新冠肺炎疑似病例和确诊病例一例一议，针对疫情、呼吸疾病问题，做到实时答复，为疫情防控做好指导和解惑。在疫情反复时，她始终扑在一线，身先士卒，做好全院职工动员工作，兼顾协调各项资源，建立完成核酸检测实验室、改造发热门诊，选派核酸检测队伍、新冠疫苗接种队伍，最大限度保障疫情防控工作。在疫情平稳时，她积极带领职工做好复工复产，在有效防控同时，确保医院良好的运营，为疫情防控、复工复产和医院发展做出积极贡献。

做患者倾听者
把健康带到群众身边

王海英还有一个身份是她非常珍视的——人大代表，从2003年当选为大兴区人大代表后，她一直兢兢业业，不负重任，始终以群众为中心，为群众讲话，为群众代言，获得群众认可，并于

2018年1月被推选为市第十五届人大代表，积极参与各级人大部门组织的各项活动，尽心尽职发挥人大代表的作用。

“作为一名人大代表，我从当选第一天就想着如何能对得起老百姓的信任。”王海英说，作为来自医药界的代表，她借助自己的专业知识，为老百姓解决了不少难题。

在调研中，王海英了解到，大兴区没有固定的采供血机构，医疗机构用血都要去通州区寻找血源，一旦出现突发事件，临床用血得不到保障，将会严重影响患者救治。于是，王海英提出建议，对大兴区医疗机构采供血点的布局进行重新规划。这个建议得到了市卫健委高度重视，在区政府的大力支持下，大兴区启动了建设采供血点的工作。目前，这项工作已顺利完成，有效快速的解决了区域内用血急、用血难，保障了大兴区临床用血，为患者加了一层“保护膜”。

作为深植于医疗行业的人大代表，王海英还结合工作特点，从医疗需求出发，在疫情防控、康复服务、中医药服务、老年人医疗方面为群众提供便利，建立核酸检测实验室、发热门诊，完善流程，组织医疗应急队伍、核酸检测队伍、新冠疫苗接种队伍、隔离点保障队伍，为群众提供疫情安全保障。同时，建立老年人就诊绿色通道，开展床边康复治疗、残疾人康复治疗，走进社区、军队、消防队等地区开展耳穴压豆、穴位贴敷、推拿、量血压、测血糖等志愿义诊服务，积极支持和倡导预防高血压、糖尿病、脑卒中等健康讲座，把健康带到群众身边。

转眼，从医已经三十多年，王海英深感生命的价值与医者的使命重于泰山，她说，她的一生都将奉献在医学上，发挥光和热，孜孜不倦，负重前行，在医者路上不断洒下点点星光。

中铁六局交通分公司深大城际项目党支部书记杨兵：

“越是紧要关头，越要发挥带头作用”

□本报记者 马超

“火车跑得快，全靠车头带。越是紧要关头，党员干部越要发挥带头作用。”中铁六局交通分公司深大城际项目党支部书记杨兵这样说道。在带领职工抗击新冠肺炎疫情中，他是这样做的；在关注职工生活，解决职工需求时，他也是这样做的……

在新冠肺炎疫情发生初期，杨兵坚守一线，靠前指挥，紧急启动测温，加急采购防疫物资，与病毒赛跑。他和班子成员一道，研究制定新冠肺炎疫情防控工作方案，成立领导小组及职工防控组、货运防控组等多个专项工作组，明确职责，细化措施，织密防控网。疫情防控常态化

后，他以身作则，坚持防疫工作标准不降、力度不减，带领党员突击队、青年突击队，深入基层开展督导检查，坚持在一线解决问题，进一步坚定党员干部防疫抗疫的信心，让党旗在抗疫一线高高飘扬。

2022年3月，在深圳市疫情防控的关键时期，杨兵组织项目部17名党员干部成立“抗疫突击队”，与龙岗区嶂背社区携手筑牢疫情防控堡垒。抗疫突击队成员下沉防疫一线，协助完成社区居民信息登记、核酸检测及疫苗接种，并向社区送去方便面、凉茶等紧缺物资。6月22日，深圳疫情反复，他紧急协调策划驰援方案，于

23日晚分别从深大城际项目、深圳管廊项目、深圳14号线项目以及广州公司紧急抽调共计20名青年志愿者，成立中国中铁青年抗疫志愿突击队驰援深圳防疫一线，在疫情防控的路上继续出发。

杨兵很关心项目的“家”文化建设，他开玩笑地说：“党支部书记有时候就像项目大家庭的‘保姆’。”所以，他除了了解现场施工生产进度外，还认真听取职工对党员活动室、阅览室、食堂以及其他生活附属设施建设意见，及时添置、更换相关设施设备，抓好食品卫生安全，努力改善伙食，最大限度地为项目职工提供各项生活便利。同时，为了给职工打造



温馨又实用的休闲、办公环境，他还协调建立了项目健身房、党建活动室、心灵驿站等。他还经常联系其他单位为单身青年职工定期开展联谊活动，并贴心地为已婚职工设立探亲房，建立已婚职工双向探亲制度，让职工们在忙碌的工作之余，也能享受到与家人团聚的喜悦。

杨兵也致力于创造良好的内

外部环境。他联合业主、地方、社区各基层党组织，共同搭建党建工作平台，通过组织形式多样的活动，共同针对工程进展情况互通信息，及时有效地了解施工过程中出现的矛盾。同时，他还通过拍摄微电影、项目宣传片等方式，多渠道展示项目部职工积极向上、开拓创新的精神面貌，充分调动职工干事创业的热情和动力。