

在布鞋老字号品牌内联升的研发车间里，隐藏着一支特殊的团队——“朝靴研发团队”。在这个仅由5名职工组成的团队中，成员们各个都是“精兵强将”，他们的工作便是将收集来的朝靴进行解剖研究，以便在蛛丝马迹间找寻传统匠人独具匠心的失传工艺，并将之发扬光大。深秋时节，记者对这支“朝靴研发团队”进行了探访。

在一间不大的工作室里，记者刚一进屋便听到“嘶嘶”的拆线声音，只见两名身着工服的工作人员戴着口罩、手套，手拿小刀、镊子等工具正在小心翼翼地拆解着朝靴，不敢有半点疏忽。经过工作人员的细心拆解，朝靴尘封多年的工艺终见天日。由于工作过于专注，记者注意到，两名“全副武装”的工作人员额头上已经满是汗水。除去拆解，这支团队还需要对鞋帮、鞋底、鞋楦等每一个拆解下来的部位按照顺序编排成号，即便是一块小布条也不能遗漏。记者了解到，一只朝靴的拆解需要2天的时间才能完成。

据了解，以制作千层底布鞋闻名的内联升最早便是靠定制朝靴起家。所谓朝靴也就是朝廷大臣穿的“工作鞋”。时光荏苒，如今169岁的内联升重新拾起“老本行”，集合业务骨干专门成立“朝靴研发团队”，将收集来的朝靴分类进行整理，其中品相完好的经过除尘、去污、清理、防腐等处理过程后进行收藏；品相破旧的便进行拆解分析，用于研究和原版复制。

内联升第五代千层底布鞋技艺传承人、质量总监任晨阳告诉记者，朝靴的清理、拆解要求工作人员操作手法必须细致，而且要耐心、细心，是整个研发过程中最累最脏的环节。“这个环节由我们团队的女职工主动请缨，她们非常辛苦。”任晨阳说，“其余的几名职工则负责编号、拍照，研究朝靴材质、工序以及当时制鞋人手法，为今后成功完成原版复制做好充足准备。”

据内联升总经理程旭介绍，之所以如此大费周章解剖研究朝靴，就是为了在朝靴收集、拆解的过程中，让职工不断苦练内功，寻找那些已经失传的工艺，将老一代匠人留下的宝贵经验保留传承下去。另一方面，通过不断创新向年轻人展示千层底布鞋时尚。“这就是我们成立‘朝靴研发团队’的初衷，希望用守正的工匠精神守护好‘内联升’这块百年的金字招牌。”



工作人员对朝靴的鞋底进行分析

传承百年针脚记忆

□本报记者 孙妍 摄影报道



朝靴拆解过程需要两名工作人员通力协作



工作人员对腐蚀严重的部位小心翼翼地用镊子将针脚拆开



工作人员感叹朝靴的精湛工艺



工作人员对朝靴工艺复杂的部位进行摄像以便资料留存



一只朝靴拆解下来的“零件”多达百种