

# 奋进新征程 建功新时代·北京劳动者之歌



## 守牢施工现场安全底线

### ——记北京城建集团丰台医院提质改建项目安全总监常化太

□本报记者 刘欣欣

“建筑工地是风险较大的场所，安全管理工作非常重要。如果能够通过我所开展的工作方法、施行的管理措施，使所有现场施工人员的生命、财产安全得到保障，继而推动建筑业变革和进步，那是非常荣耀的事情，也是在以实际行动落实国家号召。”这是北京城建集团有限责任公司丰台医院提质改建项目安全总监常化太经常挂在嘴边的话。

自2019年4月进入该项目从事安全管理工作以来，常化太爱岗敬业，勤勤恳恳，勇于创新。在他的努力下，项目从未发生生产安全事故、火灾事故、环境污染事件等，项目先后被评为北京市“绿牌”工地、北京市绿色安全样板工地和建设工程项目施工安全生产标准化工地。常化太本人被评为2022年“应急先锋·北京榜样”。

#### 细致制定管控措施 严格保障现场落实

常化太所在的建设项目是北京市、丰台区两级重点工程，是民生工程，工期要求紧且施工任务繁重，部分工序需在夜间完成。针对这一现状，他首先分析了夜间作业存在的安全风险，制定了针对性的管控措施。

在各类管控措施都到位后，他仍不放心，深夜依然坚守在施工现场，询问员工是否需要帮助，检查施工现场是否有新的隐患产生、各项措施中是否还有漏洞和不足。

“我对员工的陪伴，是他们在重体力劳动下的一种安慰和保护，只要施工继续，我就一刻也



不能停。”常化太说。

最终，在他的亲力亲为和一丝不苟的管控下，2个多月的夜间作业平稳结束。那段时间，他没有休息过一天。

2020年初发生新冠疫情，建筑工地的防疫工作历经了一次次大考，每到关键时刻，常化太总会出现在现场。“劳务人员来自天南海北，如何保证项目内部环境不被外界污染？如何保证进场的员工不给外界疫情防控带来压力？”常化太一直在思考这些问题，最终在施工现场严格采取了远端筛查、点对点输送、隔离观察、环境监测、分区域施工等措施。

除落实好各项措施外，他还经常与员工谈心，了解他们遇到的困难，帮助他们解决问题，时刻让员工感觉到归属感。这些举动，使劳务人员安心踏实下来，避免了因疫情带来的紧张、焦虑和工作注意力不集中造成生产安

全事故的发生。

施工高峰期，几十家单位的上千名员工均在现场同时作业。各单位存在不同程度的交叉作业，防疫工作、安全管理的压力更为突出。这时候，常化太立即提升组织化程度，并要求各单位相关人员定点履职。在他的严格要求下，他所管理的施工现场至今无新冠病毒感染病例及工伤事故。

#### 从管理上抓创新 建立合署办公制度

“安全管理工作的重点是事前风险管控策划和事中隐患排查，根据风险管控措施和操作规程，检查员工操作是否有违章作业。这种现场的督查是非常必要的。”常化太告诉记者，他参与管理的工地，每天会开展专项的安全检查。

常化太深知建筑工地是一个

风险叠加、隐患多变的场所，而参与建设的员工在认知程度上又参差不齐，对各项标准的掌握也不尽相同。“动态管理”是最符合现场实际情况的一种方法，也是消除应急事件和降低突发状况影响的关键一步。然而，项目应急管理方面如何做到且做好动态管理，是头等难题。

在这个问题上，常化太和他的团队经过一个多月的摸索和实践，制定出一套适用于本施工项目的隐患排查治理办法：首先利用“周一检查、周三复查”开展综合隐患排查行动。随后，由分包单位在日常生产过程中和周末的自纠自查中将权重较大事项重点监督和管控。再结合制定的“安全合署办公”日检办法，形成层层抓安全、层层保平安的局面。

“安全合署办公会就相当于安全早交接会，每天早上八点，各专业的分包单位、现场所有安全管理人员，我们要一起开会，总结前一天发生的情况和解决结果，并布置当天的管控工作。”常化太介绍说。

在常化太看来，医院的工程不同于住宅、商业工程，其中包含很多的专业内容，涉及的专业分包单位有30余家，要保证大家思想统一是十分重要的。而他实施的“安全合署办公会”就起到了很好的作用。

截至目前，项目从未发生生产安全事故、火灾事故、环保污染事件等，指标控制持续稳定。

#### 申报5项新型专利 提升现场防护等级

“有了管理方法作为软性支

撑，现场的安全管理还需要更多的硬件提供更加有力的支撑。”常化太告诉记者。

在充分了解施工现场状态及对法律法规、标准规范深刻的掌握后，他带领相关部门设计、研发、申报并通过了包括“便携折叠式接火斗、可移动式消防大桶、自带斜撑式门式架、联锁式升降机防护门、定型化安全平网”在内的5项实用新型专利，很大程度上解决了安全防护跟进滞后、防护设施稳固程度受外界环境影响大、应急设施移动不便等问题，提升了施工现场的管理水平，并在集团内部大量推广，且得到行业内高度的认可。

其中，联锁式升降机防护门的发明，缘于常化太在一次次巡视中发现普通防护门在大风天气下容易被刮开，造成临边防护缺失，从而增加了人员坠落的可能。经过一番研究，他试着在只有一个横插的传统防护门上，再加装一个地插，为确保施工人员的安全增加了一份保障。随后，在项目迎来了市级绿色安全样板工地验收工作中，验收组专家纷纷表示，这个施工现场投入的安全防护设施很新颖、实用且维护起来十分方便。

“当我们现场遇到痛点的时候，就是新的起点，只要想办法克服了这个痛点，就是新的创新和进步。”常化太很喜欢通过自己的努力钻研，改善施工现状，提升管理水平。在常化太看来，被认可是一种肯定，也是一种鞭策，他必须追求更高的管理水平，让施工现场实现真正的本质安全。

## 密云区檀营社区党支部副书记付杰：

### 为民解忧的“办件达人”

□本报记者 王路曼

“小付儿！慢点走，干不完的活，可别累着。”经居民李大爷的提醒，密云区檀营社区党支部副书记付杰才放慢脚步笑着回应，“没事李大爷，为人民服务，我一点不觉得累呢。”

据了解，檀营社区作为密云区檀营地区一个老旧小区多、人口多的社区，“12345”市民热线诉求常年居地区首位，工作量较大且任务复杂。而付杰自2021年1月1日调入檀营社区后，就开始负责市民热线工作。对他而言，面临的挑战远比想象中大多，但他始终用热情和真情化解了居民一件又一件的烦心事、揪心事。

#### 接诉即办有速度，为民服务有温度

为了防止漏接单，付杰把手机信息铃声调到最大，二十四小时开机，不管大事小情，只要热线一响，他必定随叫随到，从无怨言。今年的一个雨夜，付杰睡的正香，手机“叮咚叮咚”响了起来……他条件反射似的“噌”地起身看手机，您有新的热线工单，工单内容写着“石桥西区高先生反映屋内雨水管漏雨，希望立刻解决漏雨问题”。当时已是深夜一点钟了，但付杰



毫不犹豫地给高先生打了电话。“喂？居委会啊！……快来吧，我家又漏雨了！”电话那头传来高先生急躁的声音。“高先生，您别着急，我15分钟内肯定到您家。”不一会，付杰就来到了高先生的家里。

“我去年搬来的，一下雨就

漏，也找过物业，物业说这楼新做的防水，得找施工方修，施工方说这是阳台漏的雨跟他们做防水没关系……”付杰耐心听着，不时还细心安慰道：“高先生，您先消消气儿，也别着急，我来您家就是来给您解决问题的……”

第二天一早，付杰便带人为

高先生修补了漏雨点，并在此后的很长一段时间里，通过电话回访，最终圆满解决了问题。事后很多同事都问他：“又不是咱们居委会的责任，为什么要给居民修房子呢？”付杰说道：“这事必须办！虽然我只是一名普通的社区工作者，办理的却是居民们最关心、最在乎的烦心事、揪心事，事事关系到居民的生活，能够帮助他们解决困难是我的责任。如果事事推责任，那居民还谈什么幸福感。”

#### 未诉先办解民忧，主动治理暖民心

付杰善于思考，对于居民反映的诉求，每一件他会认真分析找问题背后发生的原因，从根儿上找问题，用真心提高群众满意度。6月的一天下午，付杰来到久润西区查看绿化工程进展情况，无意中听到3号楼居民说家

中近几天有很多蚂蚁，他便主动上前介绍自己，了解情况。

没想到这个话题引来了更多居民，纷纷说到自己家也发现了，你一言，我一语，居民们越说越激动。付杰听后二话不说，安抚居民情绪后，便迅速跑到超市购买了蚂蚁药，以最快的速度送到居民家中，30多户居民的阳台、厨房、客厅的边边角角，还有楼根处、楼道等处，他都撒上了蚂蚁药，并耐心的嘱咐居民，“咱们先看效果，不管用的话，咱再想别的办法。”居民们看着被汗水浸湿后背的他，一个劲儿地说感谢。

那天，付杰从小区出来时已经晚上8点多了，外面还下起了雨。第二天，社区收到居民发来的感谢信息。

此外，付杰善于总结找规律，针对居民反映的共性热点问题，他积极向党支部建言献策，为檀营小区安装雨水排水管道，解决了多年的雨天出行难问题，得到了居民的一致好评。无论刮风下雨，付杰每天都穿梭在各个小区和居民家中，正是他的真情付出，得到了居民的信任，很多拨打过12345的居民都和他成为了朋友。而他也在用无悔的青春书写着对使命的忠诚。