



当好首都“守夜人”中的“守夜人”

——记北京市应急管理局应急指挥处副处长、三级调研员李继团

□本报记者 刘欣欣

12年应急岁月，他始终对工作尽心尽力；超过800次的24小时值班值守经历，让他成为北京市应急指挥中心为数不多的全岗位“战斗员”。他就是北京市应急管理局应急指挥处（市应急指挥中心）副处长、三级调研员李继团。

尽忠职守 奋战首都应急一线

每隔几天就有一次24小时值守，这已成为这些年来李继团工作和生活中的常态。

从第一次走进指挥中心像刘姥姥进了大观园一样，到熟悉这里的一角一落；从第一次接听突发事件报送电话时的紧张失措，到现在的从容应对；从对北京二环有几座立交桥都不了解，到对全市地理地貌熟练掌握；从对各个职能部门的名字都叫不上来，到对各单位职责分工信手拈来。经过12年超过800次的24小时值班值守锤炼后，他已成为指挥中心为数不多的具备指挥长、调度岗、值班员等应急值守全岗位经历的“战斗员”，也是目前值守经历最长的一名值班员。

他在值守期间曾妥善应对处置森林火灾、城市火灾、极端天气、生产安全事故等多起有影响的突发事件。在这些突发事件背后，都是以分钟计的信息核报、视频会商、紧急部署、材料起草等诸多环节，每每处置这类突发事件时，指挥中心内的每一丝空气都充满着紧张的味道。而在这背后的背后，是李继团日复一日、年复一年的持续坚守。

2021年，应急指挥处（市应急指挥中心）被评为全国应急管理系统先进集体，作为这个集体



的一分子，李继团所承担的工作也得到了全国同行的认可。

兢兢业业 做应急工作的先锋

俗话说“台上一分钟，台下十年功”，成绩的背后是持之以恒的基础工作。

李继团结合首都突发事件发生特点和指挥中心运转实际，组织编制23类突发事件分级响应流程，印发《接报处置突发事件分级响应工作方案》，稳步提升处置突发事件的标准化、规范化程度。按照应急值守和应急指挥“双体系”建设思路，在没有可参考先例的情况下，目前正在起草《北京市应急指挥工作管理规范》，为应急管理领域先行先试开展有益探索。

“我们以大风极端天气应对为突破，强化预警响应。”李继团告诉记者，他和同事们探索建

立了“通知+会商+部署+抽查+安全提示”的大风极端天气防范应对工作机制，组织起草并以市应急委名义印发《大风极端天气应对工作规范》。

如今，全市各部门、各区“预警就是命令”的工作惯性已初步形成。得益于全市各项防范措施的到位，近两年大风预警期间全市未发生大风引起的人员伤亡情况。目前，李继团正在编制《北京市大风天气应急预案》，将进一步固化对极端天气预防为主的工作机制。

此外，他还编制形成《季度形势分析会议优化方案》，强化会议分析功能、提升研判精细度。自2021年第四季度起，坚持“一会议一主题”模式，分别以“实验室安全运行”“燃气安全”“外力破坏管线”“汛期城市运行安全”为主题拍摄制作警示片4部，邀请4位院士出镜，初步形成了“院士讲安全”的宣传品

牌，在全市季度形势分析会上播放，取得良好效果。

未雨绸缪 强化应急技术创新

“工作中，我们在顶层设计时强化信息化思维，将主持开展城市运行和应急管理领域大数据应用课题的思路延伸到指挥中心运行上来。”李继团介绍说，他带头完成的突发事件统计分析系统开发建设，目前共收纳首都地区发生的各类突出情况近万起，已成为应急管理的一个核心数据库。该系统为应急管理形势分析、文稿起草提供数据支撑，实现了应急数据统计工作时限由小时级向分钟级的跨越。

此外，他还研究制定了《市应急指挥中心基础能力提升三年行动计划》，从提升统筹协调、信息掌控、分析研判、指挥调度、辅助决策、运行保障六个方面开展工

作，将任务分解至全市各相关单位，跟踪督导工作进展。

作为党政决策的“千里眼”和“顺风耳”，李继团立足提高指挥中心整体综合服务能力，运用“手册化”工作思维，对服务保障工作进行全面性、系统性、开创性总结，形成《服务保障工作手册》，为值班员和信息化保障人员规范到位操作奠定坚实基础。

人尽其才 把“徒弟”培养成“师傅”

调度岗是指挥中心值守的一个关键岗位，上承带班领导和指挥长，下接当天全体值班员。李继团担任调度岗期间，除了完成值守任务外，还注重对值班员的传帮带。

为了落实接报后十分钟发短信、半小时出书面材料的要求，李继团提出“首接负责制”概念，组织值班员业余时间编制包括人员分工、交接班流程、文字模板、基础资料等内容的《值班工作手册》，先后优化完善4个版本，一度成为了各组值班员必备的口袋书。

他针对分管人员履历、经历的差异性开展个性化指导，面对社招人员普遍年轻化、工作经验不足的现状，李继团制定5项精准学习培训计划；面对军转干部不熟悉工作的情况，重点从工作特点及重点、政府运转程序等方面进行辅导。他所在的值班4组先后输送5名工作人员到其他值班组担任调度岗，成功把“徒弟”培养成了“师傅”。

“只要一想到我的工作是对社会有贡献的，什么辛苦都能扛，我就是要当好‘守夜人’中的‘守夜人’。”李继团说。

中国铁路北京局集团有限公司唐山供电段维修车间业务指导刘松涛：

从“橄榄绿”到“铁路蓝” 不变的是坚守使命

□本报记者 彭程 通讯员 李溢春



刘松涛(右)

强了多少倍。”

刘松涛曾是驻守大兴安岭林区武警部队的一员，他义无反顾与林火鏖战，入伍两年就获得两

次嘉奖。生于铁路家庭的他，怀着对铁路工作的深厚情感，脱下军装便选择成为一名铁路职工。从“橄榄绿”到“铁路蓝”，从

单兵作战的“尖兵”到指挥整个车间的指挥，刘松涛“南征北战”一路走来，改变的是身份，不变的是对待工作一丝不苟的职业操守。

退伍后刚一来到铁路，刘松涛便赶上2015年京沪城际快速列车开行、津沪线市郊铁路升级电气化改造，这也成为了他实现身份转化的练兵场。

在四个多月的时间里，在那场时间紧任务重“老兵新人”进行的突击攻坚中，刘松涛脱颖而出成为了副班长，并成为随后战津霸、赴京广、守京哈、攻唐包完成管内和应对各种急难险重任务的不二人选。这些经历也帮助刘松涛储备了厚实的业务技术基础和指挥协调能力。

在走向管理岗位后，如何提升整体协同和单兵素养，便成为刘松涛思考琢磨的重点。只要遇到肯学、好学、爱学的好苗子，不管隶属分管、疏亲远近，他必

定倾囊相授。经过他的培训，已有十多人次在全局各级各类技术比武中取得优异名次。而由他实践总结提炼出来的“集中修五步检修法”，也成为了职工们适应供电接触网精细化集中检修作业的秘籍宝典。

如今，作为京唐城际铁路现场业务指导，刘松涛每天要带领50多人的队伍攻坚克难。如何确保承担的任务一次成型、一次过关、一次成优、一次开通，同时，保障整个团队始终人人安全、处处平安？这既需要运筹帷幄，又必须毫厘较真。

“干好接触网，一个是明‘电’；一个是知‘力’。电，看不见、摸不着、惹不起，这就好比人的精气神，运用恰当事半功倍；力，化无形为有形，讲究力道、火候和时机。”

对于保障好即将开通运营的京津冀区域内这条轨道交通大动脉，刘松涛信心十足。