



# 青春无悔守平安

## ——记北京市应急管理局执法监察总队副总队长张皞

□本报记者 刘欣欣

他是一线执法骨干，深谙过硬的专业能力是工作基础，标准的法言法语和规范的行为举止是基本要求；他在执法工作中，利用大学所学安全监管理论，结合十余年工作实践融会贯通；他要求自己不仅要知道“要求企业怎么做”，还要清楚“为什么要求这么做”；他深信一个道理：只有执法人员具备较强专业素养才能维护法律的严肃性……

他就是北京市应急管理局执法监察总队副总队长张皞。在市、区两级安全监管工作期间，他经历过多个岗位工作锻炼，参加过部门联合检查，进行过事故调查处理，筹备过安委会会议，参与过危险化学品行政审批，主持过执法案卷评查，积累了丰富的丰富工作经验。1981年出生的他投身安全生产监督管理事业近二十年，是首都应急管理系统中为数不多的年轻“老同志”。

### 参与重大活动保障 在肩负重担中磨砺成长

按照职责分工，张皞负责统筹协调全市重大活动安全生产服务保障工作。从2013年开始，张皞已经牵头参与了100多个重大活动的服务保障工作，水立方APEC会议欢迎晚宴、北京世园会、建党百年庆祝活动，以及北京冬奥会开幕式，无不留下他辛劳、忙碌的身影。

“参与这么多重大活动保障工作，压力最大的还是去年。”张皞告诉记者，“建党百年庆祝活动和北京冬奥会有关筹备活动在时间上有交叉，又涉及多个保障点位，我需要根据保障任务进展情况统筹协调好各方面保障力量。”

由于要先后参与国家体育场、天安门广场举办的不同重大



活动彩排，张皞曾经连续60个小时时间里，只睡了5个小时。“就是靠咖啡和红牛顶着，到后来感觉身体特疲惫，但精神很亢奋。”

北京冬奥会开幕式前四天，凌晨1点多张皞还在向领导汇报场内新增的临时设施安全评估状况。由于新增加的临时设施是由奥林匹克广播服务公司在全球范围招标的服务机构进行设计安装，安装的工人全部为境外人员。按照疫情防控闭环管理要求，张皞只能通过视频或电话的形式与北京冬奥组委媒体运行部的工作人员沟通，而且对方提供的结构计算书和安全技术说明书

都是英文版本的，更为服务保障工作增加了新的挑战。

“这都不算什么，最重要的是，当时距离开幕式只有110个小时，必须争分夺秒。”张皞说，最终，这项新增的设施在开幕式上提供了不一样的转播视角，将北京冬奥会开幕式的精妙构思完美呈现在电视上。

首都体育馆作为北京冬奥会冰上项目竞赛场馆，主要承担花样滑冰、短道速滑等项目。它是北京赛区所有场馆里历史最悠久的，自1968年建成以来已有50多年的历史了，为了让比赛项目精彩，需要在首都体育馆大顶上悬挂一些临时用的设施设备，总重

量超过100吨，历经50多年风雨的场馆能不能承受这样的荷载，成了张皞的一块心病。

涉及到这项工作的单位和部门有五六家之多，为了提高沟通效率，北京市应急管理局执法监察总队靠前一步，主动组织协调沟通会四次，既征求场馆设计单位的专业意见，又帮助有使用需求的单位进行方案优化。最终，在保证总荷载不超过最大允许值的基础上，满足了各单位的使用需求，践行着北京冬奥会“简约、安全、精彩”的要求。

“从最开始和谁也不认识，一遍遍沟通下来，最多的时候一天打了150多个电话，通过向前一步主动服务，得到了各单位的理解和支持，北京冬奥会闭幕以后，有媒体朋友专门给我发来从首都体育馆大顶俯拍的比赛精彩画面，我感到之前的辛苦都是值得的。”张皞笑着说。

### 坚持依法履行职责 打造文明执法金名片

执法检查，始终是安全生产监督管理工作的一把利剑。具备多年一线执法经验的张皞，始终牢记一条准则：检查的目的是消除事故隐患，处罚的目的是督促企业整改。

“在工作中，虽然我们和企业是监管与被监管的关系，但是在人格上大家都是平等的。对于目标，我们和企业又是一致的，都是为了避免事故发生，保障人民群众生命财产安全。”张皞常这样说。

在检查中，张皞利用专业的业务知识以法服人，还注意化解矛盾和对立情绪。多年基层工作经历，使他积累了丰富的群众工作经验，对有抵触情绪的企业，他有勇有谋，坚持依法履

职，做到不卑不亢；对企图蒙混过关的企业负责人，他摆事实、讲道理、谈案例，让负责人从思想根源上重视安全生产工作；对违章作业的从业人员，他揣摩群众心理，实现共情，用对方听得懂、听得进的语言，宣传安全知识。

检查处罚不是目的，正是因为切实从企业核心利益出发，虽然执法模式各有不同，张皞坚信，即便被检查单位一时可能不理解，但“宁可听工人骂声，不愿听家属哭声”，通过严格执法、文明执法，改进了企业的安全状况，保障了员工的生命安全，才是实实在在的“收益”。

### 坚守疫情防控前线 助力企业复工复产

2020年春节，新冠疫情来势汹汹，为做到疫情防控和安全生产两手抓、两不误，经市应急管理局党组批准，该局成立了“市应急管理局青年突击队”。

张皞作为青年突击队长，不顾腰椎间盘突出伤病，带领突击队的青年干部全员停休，坚守在市工业企业复工复产疫情防控和医学隔离场所安全检查一线。“作为队长，首先我要冲锋在前，才能带领队员们个个奋勇争先。”在他的带领下，青年突击队时刻不忘党员身份，认真履行党员义务，践行党员承诺，按照社区的统一安排部署，深入社区积极参与各项防控工作，全部完成党员双报到工作。

无论是复工复产时的指导督促，还是“人在社区”时的志愿服务，或是众志成城时的解囊相助，包括张皞在内的市应急局青年突击队每名队员都以每一份点滴付出践行着“到疫情防控最需要我们的地方去”的庄严承诺。

## 北京保障房中心所属燕东投资公司运营管理部负责人许耘川：

# 用热心温暖公租房租户

□本报记者 盛丽

### 职工故事

线索征集邮箱：ldwbgh@126.com

许耘川是北京保障房中心所属燕东投资公司党支部委员、总经理助理、运营管理部负责人。2013年12月，他加入到北京市保障性住房建设投资中心。8年多来，他扎根公租房运营一线，先后管理20余个公租房项目，服务公租房家庭2万余户、5万余人。

2017年初，全市体量最大的整租制项目燕保·马泉营家园正式投入运营。许耘川调任该项目主任。他加班加点学习专业知识，积极对接、掌握项目详细情况，创新工作思路，创新性对团队实施“分楼包片”工作模式，同时依据员工岗位、性格、优劣势等因素进行编组。这一举措不仅充分调动了员工的积极性、提升了工作效率，更培养了员工的统筹协调和内外协作能力。

同年4月，燕保·马泉营家园



许耘川(右)

启动配租登记工作。消息一出，赶来的登记家庭挤满了现场。为了确保现场平稳有序，许耘川

连续三天两夜在办公室值守、接待。在短短的3天时间内，工作人员共接待上万名来访家庭，最

终为3000余户符合条件的家庭进行了登记。

在许耘川和团队的不懈努力下，2017年全年，燕保·马泉营家园先后通过多种配租方式累积办理选房入住3120余户，入住率达到99%以上，超额完成各项指标任务。

2021年，许耘川调任北京保障房中心所属燕东投资公司，负责通州区15个公租房运营管理全面业务。他结合公司实际业务流程，对22项现有流程、制度办法进行了修订与完善，进一步规范了业务流程，强化了员工内业管理。他还以清理公区堆物堆料、电动车下楼为抓手，致力于消防安全隐患排查及消除，为广大公租房租户营造安全和和谐的居住环境。

此外，他带领团队为社区组织丰富多彩的文化活动；壮大燕保志愿者队伍，并使之参与到垃

圾分类宣传指导、楼内公区堆物堆料宣传清理等社区治理工作中；不断改善园区已有硬件设施，增设诸如快递柜、饮水机、无人超市、电动车充电桩、残疾人无障碍设施等……在许耘川与团队的共同努力下，燕东投资公司运营项目品质及服务水平均得到了极大提升，租户满意度较高。他所带领的运营团队更是荣获2020至2021年度“北京市青年文明号”荣誉称号。

从普通职员到项目主任、区域主任，再到统管20余个公租房项目的党支部书记、子公司运营管理部负责人，8年来，许耘川的工作岗位发生着不少变化，但没变的是他致力于提升百姓满意度与幸福感的初心。他表示，将继续一步一个脚印，用辛劳与汗水守护每一寸园区，用微笑与热心温暖每一位租户。