



# 用一次次“化险为夷”助群众安居乐业

## ——记北京市应急局应急指挥处副处长朱伟

□本报记者 刘欣欣

### 初心不改勇于担当 用行动践行使命

“市应急办，这里是房山区应急办，我区一居民楼燃气爆炸，楼体部分坍塌，有多名群众被困，伤亡情况正在核实……”

接报情况后，朱伟带领值班组迅速进入应急状态，核实情况、调取图像、启动分级响应，并第一时间向各级领导报告、通知有关部门赶赴现场处置。各项工作在朱伟的指挥下紧张而有序地进行着。

经过各部门密切协作，事故得到妥善处置，朱伟和同事们已连续工作近30个小时。期间，他带领值班组争分夺秒调度，马不停蹄地连续处置，没顾上吃早饭、午饭，没来得及喝一口水……这样的情况，只是他平时工作的一个缩影。

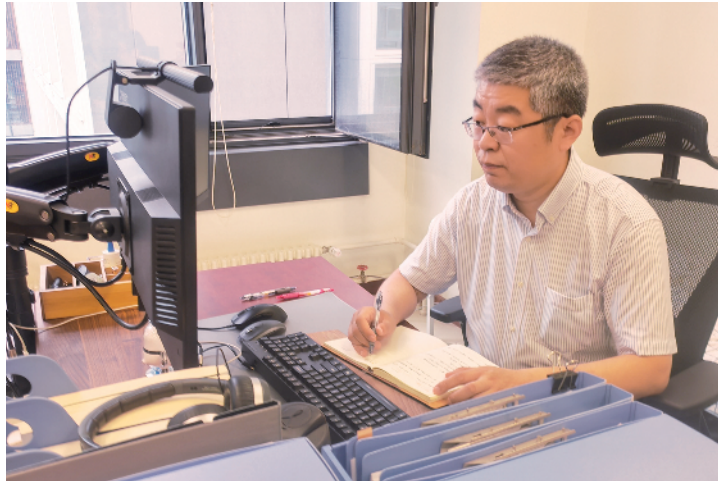
对于指挥中心的每一名工作人员来说，接电话是基本功，平均每天要接100多个，电话就像生命线一样，将人民群众的冷暖安危与市领导和行业部门紧紧地联系在一起。

去年9月的一天，朱伟正在值班，通州区一小区突发火灾，造成人员伤亡。市领导在指挥中心进行专题调度，作为全面的信息枢纽和高效的调度平台，指挥处立即启动一级响应。那天，朱伟带领值班组拨打电话300多个，办理市领导批示16件，刊发要情9期，短信7条，像这样强度的值班每过一段时间就会赶上一次。

在担任指挥长的2年多时间

“一年365天，每天24小时的应急值守。每个人在值守期间都有很大的压力，一旦有突发事件，必须争分夺秒、果断处置，保护人民生命财产安全。”朱伟清楚地知道，“人民至上”必须牢牢记在心间。

18年岁月如歌，见证了北京市应急局应急指挥处副处长朱伟在工作岗位上的成长与蜕变，更见证了他不变的初心与信仰。近两年来，他累计参加24小时应急值守130余次，坚决守好人民群众的安全线和生命线。



里，朱伟累计参加24小时应急值守130余次，每逢重大活动、重要节假日，无论是否值班，始终坚持“在岗、在职、在责”。特别是在森防期、汛期等时节，始终保持应急响应状态，及时协调处置各类突出情况，先后参与多起有社会影响的突发事件应对工作，用行动践行了责任担当。

### 学中干 干中学 做应急工作的“行家里手”

“朱伟就像一架圆规，默默

地为所有人找到了圆心。”同事这样肯定朱伟的工作。

2004年参加工作至今，朱伟已经在安全生产、应急管理领域工作了18个年头，先后在原北京市安监局煤矿监管处、科技处、矿山处、应急处及市应急局防汛处、指挥处工作。无论在哪个岗位，他都始终坚持干一行、爱一行、专一行，坚持在学中干、在干中学，很快从“门外汉”成长为行家里手。

工作之余，他挤时间学习，取得了安全工程硕士、注册安全

工程师、注册一级建造师、注册爆破工程师等多个资质。先后荣立三等功两次，年度考核优秀5次，多次荣获先进个人、技能标兵、优秀党务工作者、优秀党员称号。

“做好应急工作，既要当专业方面的行家里手，更要当一专多能的全面手。”对朱伟来说，作为综合办公组组长和指挥处的“大管家”，无论是固定资产盘点、参观接待等上级派下来的任务，还是应急食品保障、干部体检、疫情防控、设备维护等后勤服务保障工作，他事必躬亲，坚持用心、用情、精心、精准完成任务。

而作为应急指挥处党支部宣传委员，朱伟充分发挥党建引领作用，深入推进党建与业务深度融合，精心打造“初心讲坛”成为特色品牌。他牵头修订《应急指挥处党政业务工作手册》，进一步提升工作质效，有力保障了指挥处高效平稳运转。

### 舍小家为大家 用一份坚守换一方平安

深夜时分的守望、半夜经常被电话铃声惊醒、亲友聚会无法参加、逢年过节无法与家人

团聚……这是如朱伟一样的千千万万应急人的常态。

每每遇到紧急突发情况，朱伟与同事们通宵达旦、连续作战，展现的都是精神饱满、干劲十足的“准军事化”工作状态。

因此，即便他的孩子就在离家、离单位都很近的学校就读，可孩子还总是抱怨：“平时见不到你就算了，但周六日别的同学都跟着父母出去玩，你总是不陪我，简直就是一个‘假爸爸’。”

朱伟对此难免愧疚，但对应急事业的信仰和责任，依然促使他义无反顾地处置、回应社会关切，用一份坚守换一方平安，用一次次“化险为夷”助群众安居乐业，用心守护着人民群众的幸福生活。

“这份职业给我的紧张感来自每天不断变化、不确定的新情况。”今年是朱伟坚守应急值守岗位的第4个年头，这些年他没有休过一次年假，没有一个完整的节假日。在节日阖家团圆的日子里，家里人也都习惯了他在岗位上，不能与家人共享天伦之乐的日常。

“以一个人、一个部门的付出和牺牲，换来万家团圆万家安宁，这是很值得的，也是很荣耀的。”朱伟说。

## 职工故事

线索征集邮箱：ldwbgh@126.com

# 喀斯特地貌盾构施工开拓者

## ——记中铁六局贵阳轨道交通3号线一期工程土建十四标段项目经理部经理米振增

□本报记者 马超 通讯员 冯帆

曾有人对贵州喀斯特地貌做出这样的定论，“不宜盾构施工，存在巨大危险。”这无疑是在给盾构施工判了无期徒刑。因为喀斯特地貌存在“水压高、溶洞多、岩层硬”特点，用普通的矿山法施工可能存在水涌、坍塌、爆破等施工难度，效率低下又存在施工难度，并且随处存在的大型溶洞很可能让盾构机一招不慎掉入洞里无法打捞。

但米振增不相信这样的定论，2018年随中铁六局集团有限公司的安排来到贵阳项目部，背负着巨大的压力组织参与首次运用盾构技术在喀斯特地貌来完成地下地铁项目的施工，实现了零的突破。

米振增，1986年1月出生，现任中铁六局集团有限公司贵阳轨道交通3号线一期工程土建十四标段项目经理部经理，先后获贵州省五一劳动奖章、“贵州建设工匠”等荣誉。

在贵州喀斯特地貌施工，对米振增来说很有挑战，首先便是设计适合当地的盾构机。作为高级工程师，米振增有着丰富施工经验，与盾构机这个大家伙更是“好兄弟”。从毕业开始工作，米



振增便与盾构机密切接触，对盾构机的施工原理、电器电缆、液压管路有着深刻的了解。进入贵阳工作后，他主动请缨加入了贵阳首台喀斯特盾构机的设计工作。

历时近一年，2019年9月15日，6.47米，滚刀刮刀结合，配置HSP法超前地质预报、浓泥浆系统、超前钻机、盾尾间隙自动测量系统、刀盘在线监测系统等技术先进的“黔进1号”盾构机正式始发。米振增用饱满的热

情、昂扬的斗志正式打响了喀斯特地貌施工的第一枪。

“喀斯特地貌的难度还是远远出乎了我们的意料，我的团队为此付出了大量的辛苦。”米振增回忆说。地层的水压最高时达到1.5pa，螺旋输送机开仓经常发生喷涌，皮带无法全部运送，泥沙到处都是厚厚一层，严重影响施工工序。米振增好几次彻夜失眠，查找资料，思考办法，经常顶着一个大大的黑眼圈，被工友打趣，称为贵阳项目的“大熊

猫”。

功夫不负有心人，米振增凭着极致的认真态度和创新精神，从工法上改进，二次注双液浆频率改为2环一次，盾尾后4-5环边推边注，水玻璃砂浆配合的施工方法，速凝大量的浆液，非常符合裂隙多，蓄水足的喀斯特地貌，实现建筑空隙填充饱满，显著减少了土仓汇水量。

满身油污的米振增带领机修人员分析皮带构成，在皮带端头通过焊接挡板、增加挡泥帘布、适当提升皮带坡度等改良设计，同步提升了皮带的运输能力，完美解决了喷涌问题。米振增笑着说：“那天晚上睡得非常踏实香甜”。

米振增对施工有着严格的要求：“地铁施工不能儿戏，在掘进中要严格控制出土量，盾构司机对出土量进行记录，门吊司机对出土重量进行记录，盾构队长对出土质量分析进行记录。土仓压力、刀盘扭矩、转速要进行严格控制，每天交班会进行施工质量分析并落实，做好的，要奖，做不好的，狠罚！”

米振增还制定出两条线4个班组依据施工质量建立盾构之星

班组评比，每个星期进行一次，第一名的班组可以获得500元的奖励。为了获得这项光荣称号，每个班组都铆足了劲，增加班组间竞争性的同时，提升了施工质量的积极性。

在米振增的积极引导下，项目全体慢慢形成了一种“水压高，标准更高；岩层硬，作风更硬；溶洞多，办法更多；困难大，决心更大”的施工信心。

2020年1月9日，贵广高铁一级风险源只用时6天（24小时）完成下穿，且在下穿后4个月内沉降累计最大值仅为0.62毫米，远小于3.5毫米要求，基本上达到了零沉降。2020年5月29日，“黔进1号”盾构机在经过254天的掘进，顺利贯通贵阳轨道交通3号线东区间试验段，完成了西南复杂地质的技术创新，为后续施工提供了宝贵施工经验。

2021年12月23日完成转弯半径350，最大坡度29%温高区间施工，至此中铁六局承建贵阳轨道交通3号线3区间双线6公里多的区间盾构全部实现贯通。瘦了一圈的米振增高兴得手舞足蹈：“我们中铁六局为贵阳人民交上了满意的答卷”。