

职工故事

线索征集邮箱: ldwbgh@126.com

牢牢守住企业安全生产底线

——记北京市政集团有限责任公司第三工程处经理赵欣

□本报记者 刘欣欣

作为北京市政建设集团有限责任公司第三工程处（以下简称“工程处”）经理，赵欣一直秉持“以人为本、安全发展”的理念，将安全理念始终贯彻企业管理的全过程，努力营造安全生产环境，推进企业安全文化发展。他带领工程处全体职工摸索安全生产和应急管理工作规律，细化安全生产管理措施，不断提升应急处突能力，形成了以教育强安全、以制度保安全、以措施促安全的工作氛围，确保了安全生产应急工作平稳有序开展。2021年，赵欣率领工程处获得了北京市应急管理局颁发的“应急先锋号”荣誉称号。

主动请缨 紧急参建小汤山医院

“这么紧急、这么重要的任务为什么不交给我们？我们可是啃硬骨头的队伍！”

“这么短的时间，能集结队伍吗？”

“给我5个小时集结，一定坚决完成任务！”

2020年春节期间，新冠肺炎疫情发生，小汤山复建工作紧急展开。当听到兄弟单位已经作为第一批队伍奔赴现场后，赵欣和他的团队坐不住了，主动向上级集团领导请缨。

2020年2月17日，赵欣作为工程处经理和现场直接负责人，第一时间调配平谷、顺义、怀柔、大兴、河北周边等地人员和机械设备，最终仅用半天时间，管理人员和施工队伍全部集结到位。

施工期间，面对现场施工条件复杂、交叉施工严重、工期紧张等诸多困难，赵欣统筹协调、日夜鏖战，最终用9天7夜完成总管线长度3618米的小汤山医院采暖、热供回水二次管网工程施工任务，8天完成长度800米的小汤山医院院内西侧路改造工程任务，7天完成长度1376米的医院西墙外泰上路道路改造工程任务。

通过周密统筹，市政集团三处确保了疫情防控与施工生产“两手抓”，得到了上级单位、业主的一致认可和好评，参与小汤山医院的建设者们获得了“决战之地，决胜之师”称号。

“在困境面前，当需要一个人站出来时，那叫勇敢；当一个团队挺身而出时，那叫担当；当一个国家身处逆境，呼唤一种精神时，那就是使命，就是信念，就是一往无前！”赵欣常常这样对同事们说。

全力投入 不断推动行业技术进步

北京城市副中心行政办公区综合管廊工程施工总承包（四标段）项目自开工以来，就面临着工期紧、安全风险多、工程施工难度大等问题。

建设期间，为了推进项目顺利进行，担任副中心建设指挥部常务指挥的赵欣一日三餐都在项目现场吃，有时候他会边吃饭边开安全生产会，困了就拉把椅子在会议室睡会，夜里倒班盯现场、保安全。最终在2020年7月30日，实现管廊主体结构首仓实现按期封顶。

随后，赵欣又率领青年突击队进入了暗挖段施工。该暗挖段下穿宋梁路，作为省级一级公路，宋梁路每天路面上通行的车辆经常是超过100吨以上的重型车辆。暗挖施工安全风险大，稍有差池，后果不堪设想。

在深大基坑开挖期间，赵欣白天正常进行工作部署，每晚12点带领项目安全生产主要负责人员在基坑内现场“拉练”，尽可能发现排除每个细节隐患。

为了保证施工安全，在做好各方面施工准备、精细组织施工的同时，赵欣进一步加强对暗挖部位进行高频率的安全监控量测。

“按正常施工要求，每天需要做一次安全监控量测，但是我们每天至少做两次，多的时候五



六次，实时掌握地面沉降、隆起等数据，防止出现安全事故。”赵欣说。

在奋战施工一线的同时，赵欣始终重视“产学研”结合。为提高暗挖施工效率，他多次实地考察，组织安全、施工、技术等部门一同研究最优施工方案，最终确定采用“双管齐下”的方式组织施工，一方面继续采用传统小导管式施工，另一方面采用新型深孔注浆式施工，大大提高了安全施工效率。

不断改进行业安全生产工艺，努力推进行业管理技术发展，这样的科技创新赵欣也做了很多。近年来，他主持隧道工程领域科研项目10余项，参与“综合管廊产业化项目研究”“浅埋

暗挖法综合机械化施工成套工艺和装备集成研究”等多个科研项目。其中，预拌流态固化土基槽回填技术的研究成功，极大提高了地下工程回填领域的施工安全性，获全国管廊施工十大新技术，被行业广泛应用。

此外，赵欣参与修订注册一级建造师市政专业实务教材，带领团队取得系列科研成果，获省部级及协会科技奖11项、省部级工法2项、专利38项。他参与编制行业标准2项、北京市地方标准5项。

健全制度 让安全文化深入人心

作为工程处经理，赵欣始终

坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的工作方针，从安全生产体系建设入手，先后制定了几十项规章制度，建立健全了“党政同责、一岗双责、齐抓共管”的安全生产责任体系，明确了各岗位责任人员、责任范围和考核标准等内容，对安全生产顶层设计进行了战略性长远规划。

“要让大家明白，安全管理没有旁观者，人人都在不同程度直接和间接影响着安全生产。”2021年6月10日，新修订的安全生产法刚颁布，赵欣第一时间将新安全生产法教育培训加入到安全生产月活动中。通过丰富多彩的宣传形式，他让每一个部门、每一个岗位、每一个职工都认识到安全生产人人是主角。从而在企业内部形成人人关心安全生产、人人提升安全素质、人人做好安全生产的局面。

与此同时，赵欣从安全生产体系建设入手，先后督促、指导、修订、下发了几十项规章制度，严格按照制度要求做好工程建设，落实安全生产措施，有效防控安全生产风险隐患。2021年，为进一步提升工程处安全系统核心竞争力，赵欣组织修订了新版安全生产奖惩办法，充分调动安全生产管理人员工作主动性、积极性。

“更好地吸引安全人才，留住安全人才，聚集安全人才，才能促进安全系统管理水平不断提升。”赵欣高度重视人才培养，不仅体现在公司内部，他还积极推动行业内安全生产一线的技术普及和人才培养工作。

作为北京市科委综合管理领域专家库专家、北京市建委八大员培训讲师、北京市政行业协会讲师，近年间，赵欣为北京市施工行业一线培训了近千名施工安全生产持证管理人员。

“安全是企业的命脉，不出安全事故就是企业最大的利益，将安全生产工作落到实处，就一定能够开创更加美好的明天！”赵欣说。



北京公交集团客七分公司驾驶员常景生：山区百姓出行的“摆渡人”

□本报记者 盛丽

在怀柔区的大山深处，有一条由H12、H13、H25路组成的联运公交线路。由于路窄、弯多、大车多、骑行车队等多多方面因素，线路要求驾驶员要有过硬的技术。作为沿线山区百姓与城区联络的“摆渡人”，北京公交集团客七分公司驾驶员常景生已经在这条线路上服务14年。

2008年线路刚开通时，常景生来到这里，每隔一天，要在深山里住班；每隔两天，要跑一趟路程最长的H13线路。虽然线路路程

长、工作条件艰苦，但14年中常景生始终坚守着，他也成为了线路上坚守时间最长的驾驶员。

H13路每天发两趟车，一去一回全程164公里，要驾驶大约5个小时。线路途经30多个村庄，要翻过6道山梁。蜿蜒曲折的山区道路，一趟下来光转弯就有几十处。每次出车前，常景生都会提前半个小时到车队，仔仔细细地检查车况是否正常，保证驾驶安全。

“常师傅，又见面了。”“您好，小心台阶。”每次出车

时，乘客都会亲切地跟常景生打招呼，路过的村民也隔着车窗向他微笑示意。这时，常景生都会热情地一一回应。确定所有乘客扶好坐稳后，他才缓慢踩下油门，平稳起步。山路蜿蜒，但他驾驶车辆始终保持平稳前行。

遇到老人和抱小孩的乘客，常景生总会上前搭把手。在线路上跑得时间长了，他几乎对每位乘客都很熟悉，乘客们也都信任他，有事也爱找他帮忙。小李是线路上的一个特殊乘客，不幸遭遇车祸导致下身瘫痪的他，每周都要坐这条线路去医院做康复治疗。每次乘车时，70多岁的老父亲都要推着轮椅背着他上下车，很吃力。

每当遇到这对父子乘车，常景生都会主动背小李上下车，他

会蹲在轮椅前，让小李趴在自己的后背上，两手托住小李的双腿缓缓地背起，再将小李放在离后门最近的座位上。随后，他再次下车把轮椅折叠好搬上车。常景生的举动，车组的同事们都看在眼里。14年来，在常景生的带动下，这一联组的车组人员都默默承担起了照顾小李上下车的工作。虽然现在小李不经常下山治疗，但与常景生的缘分一直延续到现在。

这条线路一共有5个车组，司乘人员换了一批又一批，只有常景生一直坚守。车队领导也曾提出将他调到相对轻松一些的线路，常景生却说，自己和这条线路，还有山区百姓已经有了很深的感情。一年冬天，常景生行车时突遇降雪，路面上的积雪让山

路变得湿滑难行。这时，乘客纷纷下车，把路边的备用防滑料一点一点撒到车轮下。常景生在车上紧紧地把手把住方向盘，就这样一点点将车挪回了场站。“那一刻我很感动，觉得再辛苦都值得。”他回忆道。

14年的坚守，常景生与沿线村民间的情谊早已超越了公交驾驶员与乘客的感情。常景生经常会收到一些村民送来的自家产的瓜果蔬菜，他每次都婉言谢绝。可大家总是把东西往车上一放，让他来不及推辞就匆匆下车了。

14年如一日穿梭在大山深处，常景生累计安全驾驶85万公里。“只要我还能开动车，就一定会坚守到底。”常景生说他会继续坚守在线路上，做山区百姓出行的“摆渡人”。