

# 从一件衣服看纺织业如何攀登价值链上游

传送带联动多个楼层，工人与智能设备高效协作，染色车间内成套装备全封闭、静悄悄运转……走进申洲国际宁波工厂，满眼尽是繁忙景象。

无论纺织业圈内，或是制造业大类中，申洲国际都是“另类”的存在：服装代工厂如何做到这么高利润？制造业车间靠什么留住数万年年轻人？如何让别人眼中的“夕阳产业”攀登价值链上游？

## 净利润率达到20%的纺织代工厂

宁波市北仑区甬江路上，一块两米多高、砖红底色的企业门墙略显陈旧，这是每天产出约85万件成衣的申洲国际宁波工厂。算上安徽安庆、浙江衢州以及越南、柬埔寨等地工厂，申洲国际每天产出约200万件成衣。

它为优衣库、耐克、阿迪达斯、彪马等服装品牌代工，全年营收规模超过200亿元，并且连续多年净利润率达到20%。这颠覆了业内外认知：一家服装代工企业，怎么能有这么高利润？

“决定利润的是供求关系。”申洲国际集团控股有限公司董事

长马建荣说。他从13岁当纺织厂学徒，到执掌企业持续壮大，40多年来见证了我国纺织业不断攀登价值链上游。

说到企业核心竞争力，马建荣并不避讳。他说，全球服装市场“快时尚”趋势中，申洲国际的供货能力具有绝对优势。尤其在全球疫情背景下，这种能力就是附加值。

所谓供货能力，可以简化为两个字：一是“快”，业内交货周期超过3个月，申洲国际仅需45天，最快可在15天内；二是“稳”，通过纵向一体化生产、全球化布局，企业能更好应对供应链与贸易环境的不确定性。

马建荣介绍，2005年上市以来，企业过半的利润用于引进和研发设备，目前正投资数十亿元进行数字化改革。此外，在2008年企业就开启全球化布局，稳固全产业链，提高抗风险能力。

业内人士告诉记者，浙江服装外贸企业数以千计，制造一件衣服的毛利率长期徘徊在10%到20%之间，净利润率则往往不足10%。随着近年产业转型、进一步集中，我国纺织业在全球价值链中不断攀向上游，申洲国际就

是其中典型。

## 为年轻人提供稳定而体面的工作

“我在厂里上班十年了，不用犯愁年后去哪里打工。”今年28岁、来自云南昭通的车间工人罗吉仙，熟练地处理着智能设备传送来的面料。今年春节，她和厂里80%以上的员工一样，选择留在宁波过年，支持企业防疫、赶订单。

申洲国际执行董事、副总经理陈芝芬说，企业在全球有9万多名车间工人，其中国内员工来自14个省区市，但每年的流失率不到3%，远低于制造业及同行业平均数据。

一些劳动密集型的制造业工厂纳闷，申洲国际靠什么留住数万员工？如何让年轻人愿意留在车间？

“制造业与年轻人并不冲突。”在申洲国际工作31年、从制衣工做到副总经理的陈芝芬坦言，年轻人不能被贴上“浮躁”的标签，他们也向往稳定而体面的工作。

投入上亿元打造员工食堂，每年包300多辆大巴车跨省接送

员工，格外关照外地员工……在申洲国际，“把员工排在第一位”是传承至今的发展理念，落在经营管理的每个角落。

到申洲国际之前，来自安徽阜阳的赵金龙在多家工厂上过班，但没有一家超过半年。他最终在宁波工厂稳定下来，已经工作4年多。

“因为在这里有归属感。”赵金龙想起，今年1月初，厂里出现新冠肺炎确诊病例，数千名员工因此被隔离，其间公司为集中隔离员工提供每天500元特别补贴，为居家隔离员工提供每天250元特别补贴，员工感觉很温暖。

## “做好一件衣服，已经蛮不错了”

工业用水在全封闭管道内流转，6万吨污水处理系统、1万吨中水回用系统日夜运行……2020年至今，申洲国际再次投入5500万元升级工艺，完成后排放COD浓度控制在50mg/L以下，每天中水回用量达1.8万吨，年节约水资源540万吨。

曾有一段时期，纺织业被认为是污染压力大、利润空间窄、前景黯淡的“夕阳产业”“低端

产业”。

在业内看来，申洲国际有许多轻松的跨行业、赚快钱的机会。比如以低利率融资数百亿元，再转手出去赚差价，或者投资做房地产、金融。事实上，申洲国际不但没有跨行业投资，甚至连自身品牌也不做，专注深耕制造环节。

“做好一件衣服，已经蛮不错了。”被问及为何只做代工，马建荣坦言，这份专注力来自创业者的守业情怀，更来自对产业的理性看好：制衣是有庞大市场的刚需产业，确实有不少纺织企业因污染被关停并转，或因成本高而难以维系，但这往往是企业发展方式遇到瓶颈、缺乏竞争力，而不是产业本身出了问题。

他告诉记者，早在2000年，申洲国际刚从负债转为盈利，就决定将3000万元利润用于建设污水处理厂。

制造一件衣服，属于“低端”或“高端”产业，决定性的因素最终是发展路径。透过申洲国际看，专注纺织业，践行绿色、创新、开放的高质量发展路径，就能行稳致远，跻身价值链上游。

据新华社



雄安新区悦容公园即将亮相

雄安新区悦容公园是新区重要的生态和休闲空间，将于近期亮相。

新华社发

## 2021年度全国十大考古新发现揭晓

新华社电 2021年度全国十大考古新发现3月31日在京揭晓，四川稻城皮洛遗址、河南南阳黄山遗址、湖南澧县鸡叫城遗址、山东滕州岗上遗址、四川广汉三星堆遗址祭祀区、湖北云梦郑家湖墓地、陕西西安江村大墓、甘肃武威唐代吐谷浑王族墓葬群、新疆尉犁克亚克库都克烽燧遗址、安徽凤阳明中都遗址入选。

据介绍，入选2021年度全国十大考古新发现的项目，是我国早期人类起源、史前文化与中华文明发展、统一多民族国家历史进程的生动诠释，展

现了绚丽多彩、源远流长、博大精深的中华文明风采。

国家文物局副局长宋新潮表示，国家文物局近期将印发实施《“十四五”考古工作专项规划》，聚焦重大历史问题攻关，力争取得新突破；落实“先考古、后出让”制度，保护传承历史文脉；大力发展科技考古，促进现代科学技术在考古中的应用；加强机构队伍建设，不断壮大专业力量；深化国际考古合作交流，推动文明交流互鉴，努力建设中国特色、中国风格、中国气派的考古学。

## “3·21”东航MU5735航空器飞行事故主要搜救任务已基本完成

新华社电 记者从3月31日召开的“3·21”东航MU5735航空器飞行事故国家应急处置指挥部第十场新闻发布会上获悉，目前，“3·21”东航MU5735航空器飞行事故的主要搜救任务已经基本完成。

民航局航空安全办公室主任朱涛介绍，通过近10天的努力，调查工作已经取得初步进展。残骸搜寻基本完成，除寻获两部黑匣子之外，还发现了发动机、水平安定面、右侧大翼翼尖残骸等重要部件，已经搜集到的4万多件残骸正在逐一进行消杀、清洗、辨认、分类和编号。

朱涛表示，目前开展了初步分析工作，对现场环境、残骸分布和撞击痕迹等进行定

位、拍照；研判飞机接地时可能的运动轨迹、姿态和撞击力。通过分析空管雷达自动化系统数据，尝试还原事发前的真实飞行过程。对涉及航班旅客、行李、货物、邮件等资料进行查验。两部黑匣子数据正在解码中。

随着搜救工作接近尾声，现已进入到事故技术分析和调查取证阶段。朱涛介绍，根据国际民航公约附件和我国民航规章相关要求，将在事发30天内完成初步调查报告，全部调查结束后将向公众公布完整的调查报告。

“我们将遵循客观公正、科学严谨的原则，不放过任何一个疑点，查明事故原因，还原事故真相，防止类似事故再次发生。”朱涛说。

## 上海4月1日起开展浦西地区核酸筛查

涉12个区1600万人

新华社电 在3月31日举行的上海市新冠肺炎疫情防控新闻发布会上，上海市委副书记、市政府秘书长马春雷表示，4月1日起，上海浦西地区的核酸筛查将全面展开，这一批涉及人数更多（1600万人）、管控范围更大（12个区），各类情况也更复杂。对此，上海将全力加快核酸筛查工作，做好市民生活服务保障。

据介绍，目前上海已启动蔬菜应急保供工作方案，积极组织兄弟省市货源，加大调运配送力

度，想方设法打通“最后一公里”，努力解决市民群众“买菜难”问题；统筹全市医疗资源，加强市民特别是封控区人员的就医服务，开辟应急就医绿色通道，所有市级医院的急诊正常开放，全力缓解市民群众“就医难”问题。

同时，为全力回应解决市民群众诉求，“12345”及各区、市媒体平台已开通了为民服务热线，全力帮助市民解决实际困难；同时，抓好助企纾困各项政策措施的落实落地，帮

助受到疫情影响的市场主体，特别是中小微企业解决实际问题。

上海市卫生健康委主任邬惊雷表示，第一批地区的筛查要一鼓作气，按时按质完成，通过对结果的研判，及时开展后续工作。第二批地区要无缝衔接，有序开展。要把每一个环节的责任履行到位、工作落实到位，每一位市民都能严格按照相关要求，对防控工作配合到位，众志成城、齐心协力，尽快遏制疫情扩散蔓延。