职工故事

线索征集邮箱：ldwbgh@126.com

纤枝玉叶谁裁出 十年养护“金剪刀”

——记北京花乡花木集团工程养护部经理于长青

□本报记者 赵思远

靠一把手锯、枝剪斐然舞动，修得临风玉树和万紫千红；凭一双火眼金睛“望闻问切”，保苗木花卉远离“百病千虫”；守一颗至臻匠心，让理论储备与实战技能融会贯通；育一众园林国手，助职工学工匠精神蔚然成风。作为北京花乡花木集团工程养护部经理，于长青扎根基层，“十年磨剑”，在2021年12月举办的首届全国园林绿化职业技能竞赛上一骑绝尘，拔得头筹。

少年展现园林国手天赋 青年扎根园林养护基层

童年的于长青，心里埋了颗园林人的种子。玩耍时常与草木为伴，坐下来喜听蛙声蝉鸣。哪棵树少了叶，哪株花开得艳，哪只虫初次见，都逃不过他敏锐的眼睛。填报志愿时，于长青填的都是农林类的学校，选的都是园林类的专业。在学校，他又展现出了非凡的园林天赋，不仅拿过国家奖学金，还在校园职业技能大赛中折桂。

毕业后，来到北京花乡花木集团的于长青选择了走进“林里花间”，干起了要多动手、更要多用心的园林养护工作。在他看来，想养好一处优美园林，打造一处靓丽景观，不仅要了解一花一草一木的习性，更要靠实战锻造出自己的一套“养护经”。

“美国白蛾一代成虫何时开始产卵？”“丁香冬剪、春剪都要注意些什么？”园林养护不是纸上谈兵，每项操作都要身体力行。想要发现问题、解决问题、预防问题再次出现，就要俯得下身，迈得开腿，耐得住性子，守得住寂寞。发现一片草坪干枯了，找不见害虫，于长青晚上拿着手电前去“侦察”，终于发现了罪魁祸首斜纹夜蛾，连夜配好药物进行消杀；想要北京二环路的月季在“五一”“十一”前后争相怒放，他又要精准把握花期，做好修剪、防病、施肥、控水。春日来浇返青水，夏天要把杂草除，秋季修剪三两枝，冬来为绿穿“棉衣”。人间四时，十年光景，如今的于长青仍如少年般挥动着手锯、枝剪，以苦为乐，不知疲倦。也正是靠着时间的沉淀和经验的积淀，他从一个青涩的行业新手，把自己锻造成了身怀绝技的行家里手和攻坚克难的园林国手。

事无巨细练炉火纯青技法 身兼数职护花草苗木万全

从刚入行的那一刻起，于长青便知道自己要打的不是酣畅淋漓的“会战”，而是灵活的“游击战”和艰苦的“持久战”。三百六十五天日升日落，二十四节气雨露风霜，他不仅要把每个阶段的养护工作打出提前量，还要对随时可能出现的恶劣天气小心提防；大规模的病害往往发作于不起眼的角落，让人头疼的虫患起初也只是难以发现的几枚卵，他的眼睛就像微距镜头，常在自己管护的区域巡视行走。花草闹虫害病时，他是把脉问诊的“全科医生”；苗木长势不佳时，他是修容正姿的“形象设计师”；整体景观需要提升时，他又化身挑花选草的“管家”。

二环路的沿线，有百余株于长青管理养护的碧桃。碧桃是北京的乡土树种，又是北京春季赏花的主力树种，于长青的任务之一便是保证这些碧桃每年都要以同样的姿态开花。要想实现一处苗木景观的相对不变，就要精确了解每株苗木的长势，精准把握每个年份、每个时段的气候变化，做到管理方法和修剪技艺的灵活多变。随着树龄的增长，一部分碧桃老枝的花量便不如新枝丰满。为了保持不变的观花效果，于长青要对老枝进行扶壮，新枝进行修剪。哪些是扶壮枝，哪些是观花枝，哪些来年会成为扶壮枝，于长青将这些精确到每棵树树枝的信息做到了“建档立卡”，心里“门儿清”。幼年碧桃需要扩冠修剪，扩冠时第一年留枝方向向左，第二年就得向右，这样才能形成优美的之字型骨架走向。然而。每棵树的树龄、长势不同，梳枝、短截因树而异，这就要靠心里的感觉和手上的肌肉记忆。正如于长青所说，“小剪子，大学问；有规律，无定法。”

干园林养护的人都知道，花卉苗木都是“三分靠种，七分靠养”，一旦发现问题，要由表及里，从根部阻断问题的蔓延。大叶黄杨得了白粉病，很多人觉得不是件难事，清除了患病区域，一段时间后却又有复发。对于长青而言，对付这种病，则要多面应对，立体防治。除了及时剪除病枝，还要剪除黄杨绿篱内部的枯死枝，达到通风、透光的效果。同时，黄杨的根部更不能有患病落叶，否则残留的病菌沁入土壤，还会存在发作的可能。有些地区的土壤黏性较大，于长青常提醒工人多看天气预报，在雨天来临之前不进行苗木浇水。一旦雨量过大，他还要通知工人快速清除土坑内的积水，进行松土工作，让苗木的根部“呼吸通畅”。于长青养护园林如同呵护孩子，身姿要纠正、发量要控制、喝水要适度、冷热要早知。

树园林养护金字招牌 育园林产业技能人才

过硬的技术和扎实的功底，让于长青成了集团办展会、打比赛的“王牌”。2021年5月，第十届中国花卉博览会在上海崇明开幕，于长青肩负起了中国花卉协会零售业分会展园项目的园林养护工作。3000平方米的展园内，鳞次栉比地搭配着200多种花卉苗木，花草的色彩搭配雅致，树枝绑成的兔子和长颈鹿栩栩如生，“勾勒”出一幅花样生活、童趣盎然的田园美景。从设计师的灵感到美丽景观的落地实现，于长青所负责的工作是关键一环。为了选择最合适的花卉苗木，他的足迹遍布北京、上海、山东、安徽、江苏、浙江六个省市；为了让花群在开幕当天达到最完美的开放效果，他既要掌握每种花的花期、产地，还要和苗木供应商以及公司的地景加工、钢构加工等部门持续沟通，以精准把控栽种时间，夺取养护“主动权”。最终，中国花卉协会零售业分会展园项目拿到了室外展园项目的特等奖，于长青本人也被组委会授予“突出贡献个人”称号。

敢打苦仗、善打硬仗、常打胜仗，久经沙场的于长青在同事和团队眼里，是当之无愧的主心骨、强心剂、定心丸。面对胸径20公分的国槐，他带领8名绿化工，一天就能完成60棵的修剪任务；面对北京丰台养护2标段的436棵树木，他又带领8名绿化工，用时7天保质保量完成了修剪。

“一花独放不是春。”于长青不仅时常在工作中将自己的绝活手艺分享给大批工人，整体提高了集团园林养护的水平，在集团还拥有一套自己的培训体系，培养了一批创新、创业、创优的技能人才队伍。他如同了解苗木一样分析每名团队成员的技能特点，发挥优势，弥补不足，还在实地养护工作中对成员们不时进行小试小考，极大提升了他们的实战能力。在2021年北京市职业技能大赛园艺修剪（金剪子）大赛中，身为集团的指导教练，于长青所带的选手取得4金2铜的好成绩。

“做园林养护，‘修’的是技艺，‘剪’的是毛病，‘练’的是心性，‘养’的是情怀。”站在职业生涯新一个十年起点，于长青希望自己养护的每一处园林都健康生长、增彩延绿，花香馥郁、草木常青。

从学徒到拥有国家专利技术的防水专家

——记昌平区房屋卫士工程技术有限公司总经理、总工程师韩九恒

□本报记者 周美玉 通讯员 孙丽萍

韩九恒是昌平区房屋卫士工程技术有限公司总经理、总工程师。从靠力气吃饭的油漆工、防水工，成长为拥有15项国家专利技术的防水专家，韩九恒深耕防水领域27年，用精益求精的工匠精神为防水行业发展作出贡献。此外，他还投身公益、反哺社会，也因此荣获“全国优秀农民工”称号。

韩九恒（左二）

1994年，韩九恒初中毕业。因家里兄弟姐妹多、经济条件差，年仅17岁的韩九恒辍学后跟着父辈们从老家安徽省临泉县来到北京“闯荡”。没有技术、缺乏工作经验，韩九恒从防水学徒做起。搭锅台、烧沥青、自制油桶……韩九恒说，那个时候，自己所拥有的就是那股子脚踏实地、实实在在的干劲儿。他还虚心向防水行业前辈请教、学习。他珍惜接到的每一份工作，总是尽心尽力、精益求精。久而久之，由于手底下活儿漂亮，越来越多的项目主动找上了他。

防水工程涉及建筑物屋顶、墙身、地面及地下室等多个位置，韩九恒深知防水工程对建筑物的重要性，不仅从未有过丝毫马虎大意，还不断探索创新方法。“有一次做防水时，五楼住户洗手间漏水，影响四楼住户的正常生活，但五楼房主不配合做防水。”韩九恒说，以往，正常流程需要把五楼卫生间瓷砖、马桶、洗手盆全部拆掉，刨开地面、重新做防水层，防水层竣工后再恢复，至少要半个月时间，工序杂、时间长、费用高。怎样不需“大费周章”即可完成修复，成为韩九恒日思夜想的问题。

凭借多年经验，韩九恒认真观察论证，创新采用通过四楼天花板施工的大胆想法，锁定漏水点位置，对墙体进行局部打孔“微创”手术，通过液体发泡涂料高压注浆融合，成功封堵漏水点。施工新方法的发现不仅大幅缩短了工期，施工费用也降为不到原来的三分之一，大大增强了韩九恒扎根防水事业的决心和深研技术的信心。凭借良好的信誉、精益求精的工匠精神，韩九恒被一家大型防水企业高薪聘请，有了更大的施展空间，他不断完善这一技术，并以“微创结构堵漏技术”成功申请专利。

2004年，韩九恒放弃高薪工作，正式注册“北海防水”，专门研发高质量防水材料；2012年，他与朋友合作成立了专做防水施工工程的企业，成功申请一级承包资质。截至目前，韩九恒已成功申请15项国家专利，解决了多项建筑防水堵漏难题，其技术在北京世园会、中国石油大学（北京）综合体育馆、中关村生命科学园等多个重大建设项目中广泛运用。

“当年老乡们义无反顾地帮助我，我才挖到了‘第一桶金’。”事业有成后，韩九恒不忘乡亲，多年来一直以各种方式回馈社会。

“临泉县人口多，也是典型的贫困县，我希望为改变这种状况出一份力，让更多乡亲脱贫致富，喝上当年我不舍得喝的那口‘矿泉水’。”2006年以来，韩九恒每年组织20到30人，到他所在的工地进行免费防水技能培训，并且提供食宿，学成后自主选择留下或创业。在他的帮助指导下，越来越多的乡亲摆脱了贫困，在老家买了车买了房、娶妻生子，生活幸福。

同时，韩九恒还牵头成立了爱恩公益联盟，为养老院、福利院服务；先后向昌平区黑山寨小学、河北省滦平县捐赠物资，并一对一资助了昌平区3名中小学生。截至目前，韩九恒牵头成立的公益联盟已累计向社会捐赠物资达80余万元。

“我只是众多农民工中的一员，从没想过能够获得这么高的荣誉。未来，我会带着这份荣誉和责任，继续为城市建设贡献力量。”韩九恒说。