



### 职工故事

线索征集邮箱: ldwbgh@126.com

赵鑫在进行现场执行



曾直面暴力抗拒执行,也曾为正义守候数年

## 铁面护正义 柔情暖人心

——记大兴区人民法院执行局副局长、四级高级法官赵鑫

□本报记者 杨琳琳

挥菜刀、拍砖头、准备煤气罐……一个个没有彩排的惊险“剧情”，考验着一位执行法官的机智与敏捷。“面对这些惊险场面，是什么给你勇气呢？”“干这一行就是要司法为民、执行为民，我们怎能害怕？我们身后有强大的国家和法律作后盾，我就是要跟拒不执行生效裁判的人干到底！”这就是赵鑫，大兴区人民法院执行局副局长、四级高级法官，北京市总工会法律服务中心劳模服务团成员。2010年，赵鑫进入法院执行岗位工作。11年来，他带领团队办理的案件已经超过1万余件，执行到位金额超过15亿元，用一个个得以执行的案子，守护着法律的公正与温度。

### 用心护“薪” 让每个人都过个“暖冬”

在赵鑫眼里，执行是一门艺术。“我们执行法官面对的是人间百态，不仅需要让申请执行人信赖，也要让被执行人信服。这其中的分寸拿捏很重要。”赵鑫说。经过多年岗位历练，如今的赵鑫不仅有一身“胆魄”，更以过硬的专业技术和智慧，让一个个难以解决的案子最终得到执行，还社会以公平。

近日受疫情影响，一所驾校面临着严重的经营问题，已经好几个月没有给职工发工资了。于是，几十名职工一起向大兴法院提起了诉讼，要求单位支付工资。谁知案子判下来，公司却迟迟没有履行。四十名职工带着一纸判决走进了执行局……

收到执行人的申请，赵鑫先是详细了解了整个事件，紧接着就带着同事出发了。这是他多年总结的经验，不管多远，他都要到现场实地勘查。

现场勘查了之后，赵鑫发现这家企业受疫情影响确实存在经营困难的情况，但企业还在继续经营中，执行财产也有一块地可拍卖，但是如果进行司法拍卖的话，整个企业就倒闭了。于是，赵鑫陷入了思考中。“作为执行法官，让公正判决得以履行，是我们的责任，但是如何履行却要

讲究方式方法，要给社会带来最小的‘创伤’。”赵鑫说。

最后，赵鑫提出了一个让双方都接受的方法——分期付款。由法院对企业进行监督，除了企业正常经营所需的开销之外，企业收入优先偿还职工工资，直到职工拿到所有的工资。“目前，职工们已经拿到了部分工资。这次执行活动也纳入了我们的‘护薪’活动中，后期我们还会继续利用各种技术进行监督，确保职工过一个‘暖冬’的同时，让企业也能过个‘暖冬’，这也是法律保护应有之义。”赵鑫说。执行人和被执行人看似是冲突对立的双方，但是赵鑫总能从中找到双方的内在需求，每一个执行的案子都显示着人文关怀，或许这就是令申请执行人信赖，也让被执行人信服的秘密。

### 用情陪伴 共同等待正义的到来

“按道理说，法院作出公正有效的判决之后，当事人双方都应主动履行，之所以需要申请执行，是因为一方拒绝履行，让判决顺利得到执行并不容易，常常会遇到各种执行不了的难题。”赵鑫说。执行就像一场博弈，有时找不到人，有时找不到钱，这不仅考量着执行法官智慧，更多时候是细心与耐心。

在赵鑫处理的案件中，有一

件事让他格外感动。那是一年的冬天，70多岁的老人步履蹒跚地来到法院，专门用一张红纸写了一封感谢信，送到了赵鑫手中。老人拉着赵鑫的手说：“要不是你，我早就放弃了。”

原来，老人的女儿与老公离婚后，经法院判决，男方赔偿女方一笔费用，但是判决生效后，男方却玩起了“躲猫猫”。“当时看着老人带着材料来申请执行，我很理解老人的心情，也希望能尽早完成执行，但我们通过各种方式，就是找不到一点线索。”回忆起当时的情景，赵鑫为难地说。

刚开始老人还经常来问问情况，后来也失去了信心，但作为一名执行法官，赵鑫并没有放弃，每过一段时间他都会重新搜索一遍被执行人的信息，看看有没有可供执行的财产。他还时不时给老人打电话，安慰她。“现在社会发展这么快，说不定他们家会遇到拆迁，到时候就有钱执行了。”没想到当时的一句话，真的成了现实。

几年之后，被执行人的家果然要拆迁。赵鑫第一时间把这个消息告诉了老人，并且联系了相关拆迁部门，说明被执行人有一笔钱还没执行。“当时被执行人为了躲避法院执行，还企图把房子给自己的兄弟，最后没有办法，藏了好几年的被执行人终于现身了。”赵鑫笑着说。

拖了几年的判决，最终得到了兑现。事后，老人专门给大兴法院送来一封手写的感谢信。“当我收到感谢信的那一刻，真是特别感动。几年的焦灼等待又有什么用呢？”赵鑫说，“我始终坚信那句话，正义可能会迟到，但绝不会缺席。”

### 用智慧巧斗 让“老赖”露出庐山真面目

与时俱进，不断学习法律新理念，掌握执行新技能，是赵鑫的不断追求。如今，赵鑫已经带出了一个团队，成为了执行攻坚的先锋队。在法官联席会上，每逢难案，赵鑫说的最多的一句话就是：“这个案子交给我，我来想办法。”敢于“啃硬骨头”也是赵鑫快速成长的一大秘籍。

被执行人拉着他往墙上撞并威胁说：“我先给自己放点血，然后再给你放点血！”面对暴力抗拒执行的“老赖”，赵鑫亦未曾停下执行脚步。“像拿菜刀、拍砖头、准备煤气罐……我们都遇到过，这些可以说是‘简单粗暴’，其实最让人头疼的是那些烧脑的案子。”赵鑫苦笑道。

2017年，赵鑫的团队遇到了一位“劲敌”。“那是我工作以来遇见的规避执行做得最好的、反规避执行工作量最大的案件。”赵鑫介绍道。从线索中断、启动全面调查开始算起，团队整整花了六个月的时间才将案件执结。

2017年4月开始，大兴法院陆续收到四家公司作为被执行人的劳动争议案件。赵鑫发现，四

家不同公司虽然是四个不同的法定代表人，生产的却都是同一个品牌服装，而工人们也多次提到老板王某，这令赵鑫团队意识到，这是典型的在利用关联公司规避执行。

然而经过两个月的密集调查，赵鑫团队未能找到四家公司任何可供执行的财产，也未能找到关联经营的证据，而且从账面上和工商登记上看，法定代表人、股东、财务都切割得十分清楚，规避执行做得几乎是滴水不漏。

经过多天实地调查走访，赵鑫和同事们终于理清了整个案子。原来，创办该服装品牌的正是王某。为了逃避债务，王某故意将商标和公司分离。此外，赵鑫还有意外发现——库房即将被拆迁，其中一家公司作为拆迁利益人即将获得数百万元的补偿金……就这样，赵鑫带着团队一步一步找到了幕后真正的“老赖”，帮助工人们成功拿到了拖欠的200余万元工资款。

多年来，因业绩突出，赵鑫先后荣立个人三等功两次，曾荣获全国“人民满意的公务员”“全国先进工作者”“全国模范法官”“全国法院办案标兵”“最强执行干警”“首都劳动奖章”“北京青年五四奖章”等。如今，赵鑫依然坚守在为老百姓兑现权利的道路上……“为人民服务，让每一个人都享受到法律带来的公平正义，确保公平正义让人民群众看得见、信得过、等得起、实现得了。这是我作为执行法官的责任。”赵鑫说。