首都安全之星

北京市应急管理局 协办

时刻守牢安全生产“基本盘”

——记中铁建设集团北京分公司安全管理部部长沈聪

□本报记者 刘欣欣 通讯员 迟文俊

“如果这次的隐患得不到彻底消除，坚决不允许进行下道工序。我会对你们项目进行重点督导。”这位说话掷地有声的人就是中铁建设集团有限公司北京分公司安全管理部部长沈聪。工作中，沈聪秉承“人民至上、生命至上”的原则，持续提高安全管理水平。在艰巨的任务面前，他全力以赴，切实承担起安全守护的责任。

在同事们眼里，十余年来，沈聪率先垂范履行安全管理责任，雷厉风行、精益求精是他的标签；他铁面无私，在安全管理的原则面前坚守底线；他扎根施工生产基层安全管理岗位，炼就了一双识别隐患和风险的“火眼金睛”；他是有名的“拼命三郎”，耕耘在安全战线；他采用多种手段强化公司安全应急能力建设，规范安全管理，推进落实安全管理主体责任，构建三级安全管理体系，提升管理效能。

3分钟到现场 做到应急响应管理常态化

“嘟”的一声哨响惊醒了工程项目里正在睡梦中的每个人，项目部安全总监听清了是紧急集合哨，立即召集应急大队人员。待大家穿好应急服，赶到警报处，看到了那个熟悉的身影。

“今天集合的速度还行，符合规定的时间，继续保持。警报解除，现在解散。”沈聪检查了一下应急队伍，满意地说。

这样的紧急集合不是一次两次了，下雨天、半夜里、凌晨时，不分时段、不分天气和路况，他总是出其不意地像空降兵一样到现场拉响警报。有人私下提醒他：“别把弟兄们折腾的这么狠，省的落下埋怨。”沈聪听后只是会心一笑说：“严是爱、宽是害。今天这么对他们，就是为了让大家时刻绷紧安全这根弦，没有锻炼哪有成长。我没什么愧疚的，安全工作就是不能怕麻烦、怕得罪人。要是因为没管牢出现漏洞，我才真要愧疚。”

工作中，沈聪狠抓分公司应急能力建设，大力构筑安全防线。从应急预案制定、应急物资配备、应急队伍训练、应急演练、微型消防站建设等方面，细致划分管理要点，规范各项应急措施执行，密切跟踪落实效果。

在沈聪的持续努力下，北京分公司所属项目部微型消防站配置率达到100%,应急队伍日常拉练形成常态化机制，应急能力建设效果明显,实现了3分钟到场的目标，做到了常态化应急响应管理,铸牢安全“防火墙”。

进行“门式架”验收规范检查

施工现场安全防护检查

开展消防安全宣讲培训

用制度立“规矩” 推进安全主体责任落实

为了立好安全管理的“规矩”，优化顶层设计，推进各个层面安全履职，构建全员安全责任体系，沈聪带领团队研读国家安全生产的法律法规、部门规章、标准规范。他从完善安全生产责任制度体系入手，组织编制了《北京分公司安全生产责任制及考核办法》，制定了《项目部安全生产责任制考核办法（范本）》及《岗位安全责任标准及评价表（范本）》，明确了安全生产责任体系和各层级、各岗位、各职能部门的安全生产职责。

为了解决项目部一线人员一直苦于难解决的临时用电和消防设施标准化、安全内业资料标准化管理等工作难题，沈聪指导并亲自参与编制了《临时用电和消防设施标准化图集》《项目部安全内业资料范例》,不放过任何一个细节。最终,使图集成为指导现场落实的最直观、最具可操作性的“操作规程”，安全内业资料范例成为“拿来就用”的指导手册,为标准化水平提高夯实了基础,为规范安全管理动作提供了根本遵循。

为了推进安全生产责任制落地生根，沈聪主导编制了安全生产责任制清单库、指标库和责任书示范文本“两库一书”,指导项目按照“一个项目一个标准”“一人一个清单”的原则,分解全员安全指标,明确安全义务清单,达到人人有责任、事事有人负责。

工作中，他大力推进构建包含分包单位的三级安全管理体系。结合在工程和劳务管理工作中积累的经验，经过与经济管理部协商，在分包合同中明确安全责任约定，规范分包单位的安全管理力量配备、日常安全履约行为、违规责任追究等。

同时，通过组织开展分包安全履约专项检查和评价、安全关键人员配备专项检查、召开分包安全大会等，分包单位履行安全管理责任的主动性、积极性逐步增强，三级安全管理体系的效能发挥日益明显，成为保障安全的有力力量。

沈聪亲自追踪管理薄弱项目的安全生产主体责任落实，通过专项检查、业务指导、跟踪提升、推广交流、违规追究等手段，使全员履行安全管理主体责任的自觉性和效果不断提高。在他的引领下，北京分公司的“一岗双责”履责情况焕然一新。

建立“双控”体系 实现安全生产零事故

京哈高铁是我国“八纵八横”高速铁路网京哈-京港澳通道的重要组成部分。京哈高铁全线通车后，新增了一条东北地区进出关的高铁通道，对促进区域经济社会发展，推动京津冀协同发展、东北振兴战略实施，具有十分重要的意义。北京分公司负责该线路北京段顺义西站、怀柔南站和密云站的施工建设。铁路站房的多点作业、垂直交叉作业、高架站台、站台预制板吊装作业、桥面临边作业、桥上桥下吊装作业、29米超高支撑体系等诸多现场因素，加之铁路建设红线管理要求的高标准，都对安全管理是一个巨大的挑战。

“荆棘刺是多，但也是拔一根少一根。”沈聪时常勉励在站房工作的安全管理团队，要敢于挑战困难、勇于向前。

沈聪深入分析了铁路站房的安全问题，细揪站房建设与普通房建的差异进行精准施策。铁路站房项目场地内存在交叉作业多，多家单位同一场地施工。铁路站房项目面对后期联调联试施工，存在营业线作业，而保证行车安全等情况下作业，就需要从各方面对现场进行综合评判。

“首先需要与铁路调度中心协调天窗点，核实具体施工作业时间段，其次编制营业线施工方案，制定作业计划，同时配备包括防护员、安全员、调度员、驻站联络员、施工区域负责人，并配备口哨、对讲机、防护服、彩旗等必要的工具辅助现场管理。”沈聪说。他对项目安全管理人员作出了指导。

对于29米超高支撑体系，沈聪在策划之初就重点关注，在编制专项方案时，他在安全施工上提出关键性意见：模板支撑体系下部采用贝雷架支撑，上部采用盘扣结合方式，充分保证支撑体系安全。

在吊装问题上，他要求安全管理人员精细化管理，从机械进场验收到作业人员培训,验清楚、讲清楚。利用网格化管理对项目部管理人员区域化分工，每人配备喇叭、口哨、穿戴反光背心,区域内有吊装作业就全程盯控,全方位保证起重吊装作业安全。

沈聪以强化安全管理人员的业务素质和提高作业人员的安全意识和技能为着眼点，建立有针对性的风险分级管控和隐患排查治理双控体系，有效的解决了站房建设的安全管理问题。

2021年1月23日，京哈高铁如期开通，中铁建设集团有限公司北京分公司彰显了铁军风范，实现了安全生产零事故，获得了国铁集团的高度认可。沈聪，这名安全卫士，用他认真务实的工作态度把牢了“安全关”。

经过不懈努力，如今，北京分公司安全管理标准化水平持续提升，创优成果硕果累累，实现了连续12年所属工程获得“全国范围学习交流的建设工程项目施工安全生产标准化工地”荣誉。

作为一名安全守护卫士，沈聪每天都要行走在钢筋混凝土的“丛林”中，去发现施工生产中存在的安全隐患与安全管理缺陷，跑断腿、说干嘴是工作常态。即使再苦再累，他也没有丝毫懈怠，在安全管理工作中实践着“安全工作无小事”、“百密而无一疏”的工作原则，做到守土有责、守土负责、守土尽责。