

职工故事

线索征集邮箱：ldwbgh@126.com

奇招“收服”学生们的心
——记海淀区翠微小学班主任田美娟

□本报记者 任洁 文/摄

一个初出茅庐二十来岁的年轻女孩，面对一群只比她小十来岁的调皮娃，如何赢得他们的信任？进而引导他们越变越好呢？北京市海淀区翠微小学班主任田美娟动起了脑筋。

篮球为媒
“皮猴”们渐渐“归顺”

2013年，田美娟大学毕业进入翠微小学工作，8年来一直担任班主任，带过两届学生。“高年级的男生总有一股‘愤青’劲儿，他们的情绪起伏往往影响整个班级的氛围，教过高年级的老师可能深有体会。”田美娟说。无法从年龄、资历上让学生产生敬畏感，她阅读了多部心理学和教育学专业书籍，思考着如何开展有效的教育。

书本中的一段话给了她极大的启发：“有一种教育，是把一件你很拿手的事情交给学生，再眼睁睁看着他把事情搞砸，而你还能够心平气和，这就是培养人；还有一种教育，是把一件你很拿手的事情交给学生，再手把手地教他把事情都做对，这不叫培养人，这叫锻炼你自己。”她开始思索第一种教育方式的实际操作。

一个教育机会悄悄地来了。她带的班第一次参加学校篮球嘉年华活动，班里几个“皮猴”都要上场，但是他们具有浓厚的个人主义，比赛结果可想而知。打完球，“皮猴”们垂头丧气走进班里，看到每个人桌子上放的一块大西瓜后非常惊讶，“什么情况啊？”有的“皮猴”嘟囔：“不是鸿门宴吧？”此时，田美娟笑眯眯地出现了：“我这不想犒劳你们吗？别那么心胸狭隘地想我。”学生们一片惊呼。孩子就是孩子，有了老师的安慰，吃着清甜的水果，他们很快就把比赛的不愉快抛在了脑后。

田美娟顺势追击：“哎，小黄，我发现你今天三分命中率挺高，特别像我喜欢的篮球明星库里。”后卫小黄满脸惊讶，“呦，田老师还知道库里。”“那当然，上个月我还在五棵松看了鹈鹕和火箭队在北京的现场赛。”对话内容吸引了其他“皮猴”的关



注，一个个凑了过来听着。她马上翻开微信朋友圈给他们看，“皮猴”们特别羡慕。“现场赛看不了，以后每天午休时间可以让你们看20分钟比赛视频。”她的决定引得孩子们拍手称赞。

随后，她趁热打铁在班上举行谈心会，男孩们主动说起自己的不足，作为观众的女孩们跟着提建议。田美娟发现，男生很在意女生的评价，最后全班达成共识：输赢不重要，重要的是“输了能一起扛，赢了才能一起狂”。在后面的比赛中，无论是场上的队员还是场下的观众都少了抱怨，多了理解和安慰，自然取得不错的成绩。田美娟也兑现了承诺，带着班里最爱闹腾的“猴王”去看了一场篮球现场赛，赢得“猴王”的心。在“猴王”的带领下，“皮猴”们渐渐“归顺”，班级整体情绪趋向稳定。

既然谈心会的效果不错，田美娟就每个月都安排一次这样的活动。结合小组评比结果，她给优秀小组买水果、零食，排在最后一名的小组负责卫生扫除，落差“待遇”激发了学生们的斗志，班级凝聚力更强了。同时，

她带领学生们组织参与了很多校内外活动。比如，一起走进敬老院慰问、去福利院关爱他人等，通过丰富多彩的互动，师生关系变得更加和谐，也树立起积极向上的班风班貌。

有一次，“猴王”打球不慎把脚弄伤了，课间操留在班里休息。看见田美娟穿的黑色大衣上沾了好多白色毛毛，他就一脸“鄙夷”地说：“田老师，您实在是太不注意自己的形象了，反正我闲着没事，您给我胶带，我把这些毛粘掉。”粘完后，“猴王”还不忘自夸，“看咱这手艺，真没的说。瞧我对您多好，我妈都没有这待遇。”话说得不算很客气，但田美娟能感受到“猴王”对老师的亲近和关心，宛如一股暖流滋润了心田。

“我们那时年纪小，很不懂事，总是惹您生气，其实您有无数次放弃我们的机会，但是每次您都会选择继续教我们，一教就是6年。”提到田美娟，2018届毕业生马思宇非常动感情，他说和田老师的相处已成为自己成长过程中最美好的记忆。“您一次次循循善诱的指引和教导，真的让

我成长了很多。我曾经闯过那么多祸，您也没有说过我什么，有您在，我心里总是很踏实。很感谢您。”

头发搭桥
用身教换来孩子们的“追随”

送走第一届学生，付出太多心力的田美娟依依不舍，特别失落，一度不能全情投入新接班级的工作。

一天，学生小汐的妈妈给她打电话，向她了解闺女在校的表现。小汐妈妈反映孩子最近很苦恼，回家常问：“田老师是不是不喜欢她？因为老师从来不对她笑。”听到这里，田美娟先是一头雾水，想起这个孩子每天都头发乱七八糟地进班。但家长的话却引起她的反思：低年级孩子对老师的态度非常敏感，自己有点忽略了，要赶紧调整状态和方法，迎接新一届学生。

这天，小汐又是凌乱着发型进班，田美娟看到后，把小汐叫到一边，亲手帮孩子把头发编成漂亮的辫子。晚上，小汐妈妈给她发来道谢短信：“孩子回家后

特别兴奋，晚上睡觉都不舍得拆开老师编的辫子。”田美娟没想到，自己和学生的一次亲密接触，竟能让对方如此开心。第二天，她看着孩子顶着被压扁的头发听课，眼神显得格外认真，她既心疼又感动，“我在爱学生的时候，他们何尝不是在用实际行动来加倍爱我。”田美娟说。

编头发的故事还在延续。田美娟的班里有一位爸爸单独照顾孩子，每天都和孩子为了梳头的事闹得“鸡犬不宁”，学生父亲恳请田美娟给孩子做做思想工作，同意把头发剪了。为此，她找到孩子谈心，先是假装不经意地摸摸孩子的头发，“你这头发怎么长得这么快，该剪剪了，我觉得你剪短发也挺好看的。”孩子却说：“老师，咱们班女生都是长头发，我觉得长头发好看，短头发像男生。”田美娟仔细想了一下，班里确实没有一个留短发的女孩。

这件事怎样才能更好地解决呢？强行要求只会伤到孩子幼小的心灵，田美娟灵机一动，忍痛去了理发店，剪掉自己喜欢的长发。当她再次走进班里时，孩子们纷纷惊呼：“是田老师吗？都没认出来！”“知道吗？这是今年最流行的短发，你们也可以试试。”田美娟笑答学生。身教重于言教，几天后，班里就出现了很多剪成短发的女孩，那个孩子也在其中。虽然少了几分长发飘飘，但田美娟觉得非常值得，短发为她开辟了教育的新路径。

工作8年以来，田美娟所带班级先后获得北京市、海淀区先进班集体称号，她个人也获得北京市骨干班主任、北京市中小学“学生喜爱的班主任”、北京市基础教育学生综合素质评价工作先进个人等荣誉称号。

从一名新任教师成长为学生心目中的大姐姐、可信赖的班主任，田美娟说，对她而言，每一个孩子都值得被爱护，每一段故事都值得被纪念。在陪孩子们慢慢成长的同时，是孩子们教会她要潜心立德，为爱付出。做一名心中有爱的教育工匠，是她今后不断的追求。



研究规律形成接待制度

马恒祥，男，1970年9月出生，毛主席纪念堂管理局瞻仰接待处处长。

马恒祥潜心研究接待规律，

北京榜样（2021年8月第5周）

形成一整套制度。组织“我为群众办实事”活动，提供轮椅推送、医疗救护等人性化服务。毛主席纪念堂大修改造，他与施工方在高温下共同奋战。新冠肺炎疫情期间，他实施预约系统升级，确保安全有序。

确保每份饭菜卫生可靠

王冬，男，1971年1月出生，北京东方阳阳餐饮管理有限公司创始人。

坚持微利便民的“阳阳餐饮”，已拥有700名员工25家门店，每天为2万多人提供早餐。新冠肺炎疫情期间，王冬主动承担防疫工作，参与到餐食配送

中，日均送餐超3000份，最多一天超万份。他坚持对员工多次核酸检测、厂区每日消毒通风、食材选大供应商每一批都可追溯，确保每一份饭菜卫生可靠。

科学研判保汛期安全

王银平，女，1974年11月出生，平谷区水务局水务综合执法队副队长。

2001年起，王银平从事防汛工作。今年7月10日，接到强降雨预报后，她来不及安排孩子就迅速赶回单位，发通知、忙部署，与同事们对历史降雨、泄洪数据等科学研判，逐一制定各水库调蓄方案。强降雨期间，她有

序组织水库实施洪水调度，确保平谷区全域水利工程正常运行。

连续奋战提供交通安全保障

王爱伶，女，1979年7月出生，北京市公安局交通管理局东城交通支队科信科科长、党支部书记。

在庆祝中国共产党成立100周年大会，安保工作中，王爱伶依托交通安保勤务指挥系统，联动两个层面、三级调度系统，对全区道路全面管控。她带队制定保障方案，建立战时每日“三会商”机制，坚持每日早中晚梳理和完善措施。连续奋战15个日夜，对全区在用的2305套科技设备全面摸排、24小时巡检，为各

项任务圆满完成提供坚实保障。

发起登山运动宣传环保理念

李仕敏，男，1972年1月出生，中国梦登山队、中国梦登山志愿服务队发起人之一。

由7人发起的登山队，7年间发展到1300多人涵盖各行业。在李仕敏带领下，他们在大自然中挑战中长距离徒步或登山，有近1.5万人次参加。大编织袋是他们的统一标配，边登山边捡拾垃圾，还用600多块PVC板和宣传布片沿途宣传。他倡导“共享童年快乐成长”，有70多位自闭症孩子加入队伍，感受队友的爱心陪伴。（盛丽 整理）