

# 以挺拔之姿吹响“工人先锋”嘹亮号角

——记全国工人先锋号、中国石化北京燕山分公司化学品厂间苯二甲酸装置三班

□本报记者 闫长禄 通讯员 王朝辉

“中国石油化工股份有限公司北京燕山分公司化学品厂间苯二甲酸装置三班（以下简称“间苯二甲酸装置三班”）荣获‘全国工人先锋号’荣誉。”中华全国总工会2021年全国五一劳动奖和全国工人先锋号评选结果刚一出炉，这个震撼人心的消息便在燕山石化不胫而走。关于这个班组的传奇故事，开始在坊间流传。

## 独创管理方式 让安全班组建设接地气

“王剑，HF1502B可燃气体报警。”间苯二甲酸装置三班班长王剑的步话机里传来班员的紧急呼叫。“收到，收到。”王剑迅速调出监控影像查看，并用步话机发出指令：“常东生、赵元宝携带正压式呼吸器，去现场确认HF1502B可燃气体报警的原因，吴昌锋、胡德坤在南北马路设置警戒线防止车辆误入。”同时，向装置领导进行了汇报。“马上启动HF1502B法兰泄漏应急预案。”随着装置领导一声令下，切断物料、关闭泄漏点前后阀门等一系列操作有条不紊进行。

这是间苯二甲酸装置三班日常开展的班组安全预案演练中的一幕。“我把一个预案里面20多条处理步骤，设置成总指挥、接应消防车、人员疏散、拉警戒线、切断物料等一个个角色，让班组成员来扮演，每次做预案的时候角色会进行轮换，目的就是让大家熟悉每一个岗位，最终能胜任指挥者的角色。”王剑一语道破玄机。

2020年，燕山石化大力开展安全班组建设工作，间苯二甲酸装置三班以此为平台，独创了很多“接地气”的安全管理措施，《班组日常作业分析（JSA）表》就是其中之一。

间苯二甲酸装置三班目前有职工17名，但转岗人员占很大比例，很多人从未从事过化工行业，安全意识、安全能力参差不齐。



因此，间苯二甲酸装置三班借鉴承包商在施工安全管理中的常用方法，将班组日常操作分解成监护作业、切罐/收料、碱洗/切换离心机等20个小项目，并分别对每个项目的危险因素和控制措施进行界定，让大家一表在手，操作不愁。

与此同时，针对班组人员平均年龄偏大、身体健康问题频出这一现状，间苯二甲酸装置三班还专门制作了《EAP员工健康台账》，将每个人自身患有的病症、常用药物的种类以及存放地点、家属联系方式等进行了详细统计，一旦发生突发状况，可在第一时间通知家属，并保证患者得到正确和及时的救助。

## 特色工作方法 让创效班组建设出实招

2020年11月10日晚上8点多，步话机里传来副班长李强焦急的声音：“反应器进料泵高速泵HG-204B油压断崖式下降，已经降到0.17MPa了。”王剑听后顿时吓了一跳。他知道如果油压降到0.14MPa，装置将联锁停车，那损失就太大了。

说时迟那时快，王剑和其他5名班员飞也似地奔向事故地点，依托平时预案演练形成的

默契，有的开阀，有的摇泵，分工合作，忙而不乱，仅用4分钟就将平时20分钟才能完成的备用泵切换操作全部完成，避免了装置非计划停工造成的重大经济损失。

据统计，2020年，间苯二甲酸装置三班共发现设备、仪表、电气等方面的安全环保隐患40项，整改率达到100%，有效实现了安全环保事故为零的目标。“这和我们平时严格执行‘三化巡检’密不可分。”王剑说。

“三化巡检”，即在巡检过程中要做到“重点区域责任化”“季节差异化”“关键设备精细化”，即将装置的4个重点区域分配给4名党员负责，进行党员二次巡检；针对不同季节特点，总结出春天防涨压、夏天防潮、冬天防冻凝等设备巡检注意事项；在巡检中重点关注空气压缩机等公司级重点关键设备的运转情况。明确具体的巡检内容、巡检要求和巡检标准，使巡检做到要求统一、标准统一、目标统一，避免经验效应导致的判断失误。

此外，间苯二甲酸装置三班还有一个内操绝活“卡边操作”。“DCS温度压力曲线，上下波动是允许的。但是于雪、赵丽芳等4名内操人员凭借眼动手勤，参数稍有变化，她们就会敏锐地发

现并提前做出预判，从而做出相应的调整，硬是能操作参数走出一条直线。”化学品厂间苯二甲酸装置党支部书记王振军对此赞不绝口。

凭借精心操作，2020年，间苯二甲酸装置三班连续8个月勇夺公司平稳率考核第一名。在线监测显示，2020年间苯二甲酸新焚烧炉投产后运行平稳，颗粒物排放值为8.9毫克/立方米以下，二氧化硫排放值为14.3毫克/立方米以下，氮氧化物排放值为90.4毫克/立方米以下，各项指标均优于北京市环保达标要求，为北京的碧水蓝天做出贡献。

## 亲情化管理模式 让和谐班组建设充满人情味

4月28日，即将退休的胡德坤和刘淑兰两位师傅激动万分。装置领导亲自将退休纪念品送到两位师傅手上，“感谢您为班组建设做出的积极贡献，祝您快乐如意，幸福安康！”亲切的笑容，暖心的话语，让两位老师傅眼眶湿润了。

多年来，间苯二甲酸装置三班通过实行知心、暖心、聚心的“三心”建设，将亲情化管理与爱岗敬业理念相融，使班组文化呈现出更多的人性关怀。

知心，就是知众人之所需。

2018年，毕业于北京化工大学的马洪姣来到班组就职。看她是个化工工艺方面的好苗子，班组为她量身定制了培养方案，并专门成立了一个互助组，从内操和外操两方面为她配齐最好的师傅，助力她快速成长。目前，进厂不到3年的马洪姣已成长为装置工艺组的骨干技术人员。

暖心，就是急众人之所急。在安全班组建设中，间苯二甲酸装置三班设置了“一长三员”：班组长、安全员、模范党员、EAP观察员。这天一上班，班组EAP观察员李强发现，平时开朗健谈的王宾突然变得沉默寡言。一问才知道，王宾的爱人突然得病需要住院做手术，可他家远在保定，女儿又在天津上大学，爱人无人照顾。考虑到班组人员的休假计划早已做好，自己实在不好意思麻烦别人，因此愁眉不展。

了解到这一情况后，班长王剑当即表示：“你放心，你爱人什么时候动手术你说一声，我把休假的人调回来，保证你休假。”因路途遥远无法看望，班组就给王宾发了一个慰问红包，这一切都让王宾夫妇感动不已。回来上班那天，王宾特意拎来一兜子保定特产驴肉火烧，表达对大家的感谢之情。

聚心，就是凝班组团结互助之心，聚家属理解支持之力。每逢大休，班组就会组织职工携家属一起出游，圣莲山、十渡等风景名胜，都曾留下大家的足迹；每逢有老师傅要退休，班组都会送上纪念品，表达一份感谢和祝福；班组还用班费为每名职工购买了互助保险，给大家提供一份保障和安心。2019年，间苯二甲酸装置三班获得“中国石化工人先锋号”荣誉，2021年获得“全国工人先锋号”。

面对成绩，间苯二甲酸装置三班成员拥有一种由衷的自豪感和归属感。面对未来，班长王剑说：“作为燕山石化400多个班组的代表，我们要向更高的工作标准看齐，让‘工人先锋’的号角声响彻云霄。”

# 北京榜样 2021

## 北京榜样（2021年7月第1周）

在这首经典红歌的诞生地，李增军亲自参与建馆并义务讲解已15年。他多方搜集文史资料和英烈事迹，讲解生动感人。近年来，每年参观学习的人次达二三十万。患有腿病的他有时要拄着棍子上下山，高峰时一天七八场下来两条腿都已浮肿。至今，他已累计义务讲解9000多场，受众超45万人。

### 守护烈士陵园“义务守陵人”

刘春芝，女，1940年12月出生，昌平区兴寿镇桃林村原党支部书记，桃林烈士陵园“义务守陵人”。

1990年，刘春芝建议重建烈士纪念碑修建烈士陵园。2007

年，她主动申请做守陵人。亲手栽种青松月季，除草、挖沟、修花剪树、打扫卫生，一干就是14年。为完善烈士资料、了解抗日故事，她遍访烈属、四处收集。她已为3万多名祭扫者讲解。近年，她身体大不如前，讲解接力棒已传承给后人。但在陵园有需求时，她仍然坚持前往。

### 退休干部9年坚守宣讲一线

师雪起，男，1952年2月出生，东城区委宣传部退休干部、东城区老干部宣讲团团长。

退休后，师雪起带领老干部宣讲团宣传社会主义核心价值观。他融入多种艺术方式、利用多种媒体手段，提升宣讲吸引

力。9年来，已宣讲近200场次、听众5万多人。团员由8名发展到18名，17个街道全都成立了分团。

### 多种方式传播古镇文化

尹喜军，男，1961年10月出生，丰台区区长辛店街道合成社区党委书记。

2012年，尹喜军与志愿者组建了长辛店民俗陈列馆。已收集老物件3千多件，50多人加入志愿保护队。他印制小报、画册，制作光盘等传播古镇文化。设计出包含46个景点的三条主题线路，绘制了景点分布导游图，整理出解说词，成立古镇文化导游队和红色文化宣讲队为游客公

益讲解。

### “侨生之家”的守护人

张洪亮，男，1985年2月出生，联考中国华侨港澳台培训学校创始人，北京市青年企业家协会副秘书长。

课余，张洪亮带领港澳台学生到各地参观、感受祖国文化。学校多次荣获“侨生之家”美誉。疫情期间，他协助海淀区侨联承办了“亲情中华·北京情思”网上夏令营活动，探索云上华文教育新模式。多年来，他热心公益，带动企业家捐款，并在母校设立助学金，资助成绩优异的贫困生完成学业。

（盛丽 整理）

### 义务讲解红色历史15年

李增军，男，1950年2月出生，房山区霞云岭乡堂上村原党支部书记，“没有共产党就没有新中国”纪念馆义务讲解员。