



性格彪悍、脾气火爆、干事泼辣……这些听着就让人觉得“惹不起”的形容词，都是项目同事对梁冬梅的评价。梁冬梅是中建三局集团北京有限公司通州10片项目的商务经理，也是2021年公司“巾帼建功先进个人”，就是这样一个“惹不起”的女汉子，在这个充满“男人味”的工地上，为了尽早给百姓建好高品质的安置房，她用实际行动给大家演绎了“不服输”的传奇故事……

女汉子梁冬梅：为建好百姓安置房拼尽全力

□本报记者 马超/文 陈甜甜/摄

入职一年快速成长

2014年8月，刚毕业的梁冬梅进入了中建三局集团北京有限公司，所接触到的一切都是崭新的。报到的第一天，项目经理就要求她整理出临建招标的资料，恰逢师父去公司参与投标工作，没有人带又毫无经验的她不知从何下手，好在凭借着“初生牛犊不怕虎”的那股劲儿，她四处请教，查阅了大量资料，终于在系统师兄的帮助下，完成了她入职后的第一项工作。

然而，接踵而至的又是另一个“大难题”——半个月时间完成招标清单算量工作。这是她初次接触算量工作，就连广联达软件都没使用过，更别提时间这么紧了。为了完成这项工作，连着半个月的时间，她几乎每天加班到凌晨两三点，看到她这么拼，其他系统的同事甚至开玩笑地说：“你这么能吃苦，要不转岗来我们系统算了。”她总是摆摆手笑着说：“还没干出点成绩，就半途放弃，那可不是我的性格！”

由于长期加班熬夜，压力又大，那段时间她长了一脸的痘痘。就是凭着这股“不服输”的劲头，她按时并且漂亮地完成了这项工作。当分包预算员得知她是第一次干算量工作时，吃惊地说道：“你居然是个新人？这个招标清单工程量是这么多清单中算得最准的一个！”她的付出得到了应有的肯定。

时至今日，她依旧记得在完成这项工作的时候，师父跟她说过的话：“最开始我是不想要徒弟的，我怕骂不得说不得，还吃不了苦，但是你让我改观了。我敢肯定，经过这次算量工作，你一定是这个项目上最了解施工图纸的人。”

“说我不行？那我一定不服气！”就是凭借这股不服输的韧劲，梁冬梅在入职不到一年的时间，快速学习、快速成长，开始独立负责项目商务工作，从此“新手”不再新。

第一次吃螃蟹用上电子标

2015年，全国开始推广电子标，这样更加方便快捷，但是在当时，电



子标普及得并不全面，北京公司也没有多少人用过。而此时的梁冬梅正在投呼和庄项目的商务标，业主要求进行电子标投标。工程投标是建筑企业商务工作的重中之重，直接影响到项目的成败，责任重大，梁冬梅心里清楚。“没人会？那我就要当第一个吃螃蟹的人！”梁冬梅在心里暗下决心。

没有可以借鉴的经验，没有能讨论的人，为了搞懂电子标的使用方法和规范流程，那段时间，梁冬梅一个人跑到位于五道口的北京市招标投标中心去学去看，反反复复研究。

“我那会儿就自己抱着笔记本，往返于项目和五道口，没学懂的就继续在网上查，反复看视频，再对照着我们自己的标书进行检查，一点错也不能出。我学会了之后再去教一起投标的同事，我们一起讨论、一起学习、一起完善。”梁冬梅回忆道。

付出终有回报。在梁冬梅和同事的共同努力下，项目成功中标。“当时参与投标的总共有6家单位，合格的只有我们一家，其他5家由于电子标投标不规范，全部废标！”说到这里，梁冬梅很开心，不仅因为成功中标，更因为她成了当时经理部第一个学会电子标、使用并成功中标的人。

“疯狂工作”追求完美

2018年年底，梁冬梅怀孕八个月，即将进入人生的新阶段，而那时她正在处理中弘大厦项目的对内分包结算。

“和我对接的分包结算员，一开始都不正眼看我，可能看我是个女生，还怀着孕，以为我好糊弄吧，他越是这样，我越要让他看到，我们工地上的女人也不是好欺负的！”

就这样，梁冬梅挺着肚子，抱着厚厚的资料，开始了“漫长”的项目结算工作。“有多漫长呢？大概就是跨了个年、我还生了个孩子的时间吧！”梁冬梅打趣地说道。

接连谈了三四次，几乎次次都是不欢而散，始终无法达成共识，但她始终没有放弃。回忆起那段时间的自己，梁冬梅用了“疯狂”两个字来形容：“我对待工作很疯狂，但是我也讲道理，该给的我们一分也不会少给，但是不该给的坚决一分也不多给！”

没过多久，梁冬梅的宝宝出生了，项目领导去探望还在哺乳期的她，看到领导来了，顾不上寒暄，梁冬梅问的第一句话就是：“项目结算还在推进吗？谈得怎么样了？”“差不多了，虽然还没达到我们的预期，但是基本也就这样了。”听到这里，梁冬梅激动地说道：“那可不行！没达到预期就让咱们妥协，我不服，等我过两天休完产假回去，我继续找他们谈！”

说到做到，休完产假就立刻投入到结算工作的梁冬梅，又开始了一轮又一轮的谈判。也许是被她整理出来的精准数据和证据说服了，也许是被她敬业又执着的精神折服了，这块难啃的硬骨头，还真的就让她给啃下来了，最终以预期金额完美完成结算定案。

摸清底价建好百姓安置房

2018年，梁冬梅来到了通州10片项目，迎来了新的挑战。通州10片区安置房项目是北京市“折子工程”、城市副中心的重点民生工程、是环球影城腾退的拆迁百姓的安居保障工程，社会意义重大。为满足城市副中心的

统一规划要求，2020年9月，上级单位提出要对项目38栋楼的外立面进行升级改造。改造之多、时间之紧、任务之重，让梁冬梅深知她的工作刻不容缓。“一定要在春节前完成工程量核对及价格确认！”她暗自下定决心。

说干就干！梁冬梅带领着两名项目预算员，即刻开始组织图纸会审，一一对比改造内容，并且在图纸错误的地方与设计进行沟通，及时修正。在反复的算量、对量、修改底稿、重报预算之后，腊月二十八，在与审计完成最终造价核对并与业主开会确认之后，梁冬梅终于赶在春节前完成了费用确认。

但此时，她还不能松懈。为了避免影响工程履约，在与审计核算核价的同时，梁冬梅也同步组织项目人员进行标段划分、招标文件评审。铝板幕墙施工难度大，成本高利润低，招标过程果然如她所料，并不顺利。

第一轮开标，没有一家单位满意。“每家单位铝板原材报价差异都很大，与我所了解的市场行情相差也大，到底是我询价错误，还是分包抱团抬高价格？”梁冬梅一时犯了难，但是现场进度要求迫在眉睫，梁冬梅必须尽快完成招标。

“我每天下午3点准时用兰格网查询当天铝板价格。”但是兰格网上价格也有很多差别，规格型号很多，价格差异也很大。“我就在兰格网上找到了发布信息人的电话，与他联系上了，并加了微信，终于摸清楚了铝板真实价格。”弄明白了原因，心里也就有了底气。

在与分包、招采中心反复沟通协商，做了4版调价方案对比之后，梁冬梅终于完成了合同签订及分包招标，为项目顺利履约提供奠定了坚实基础。

“如果别人都拿不下来的工作，我们拿下来了，这才叫本事。”这是梁冬梅经常跟她的徒弟们说的话。她是这么说，也是这么做的。就是这样一个倔强甚至有点固执，不服输、不服气的女汉子，正如她的名字：“冬天里的梅花”一般，顽强凛冽，不屈不挠，在建筑工地上书写着一个又一个的传奇故事。