

第2届 北京大工匠

敬业·精益·专注·创新

北京需要千千万万大工匠



为自主品牌崛起而奋斗

——记北京汽车股份有限公司汽车研究院试制试验部专家李兵

□本报记者 马超/文 彭程/摄

“不用去现场，只要我接听电话、听描述，就知道车辆故障所在，人们形象地说我这是闭上眼睛修汽车。”李兵是北京汽车股份有限公司汽车研究院试制试验部专家。他在北汽集团已经连续工作30余年，从生产一线普通装调工做起，凭着孜孜不倦的努力和钻研，收获了全国技能大赛优胜奖、北京市有突出贡献高技能人才、北汽集团首席技师、优秀技能人才和优秀人才标兵等诸多荣誉。他带领的工作室获得了国家级大师工作室、全国机械冶金建材系统李兵式模范班组、全国机械冶金建材系统“创新工作室”“北京市首席技师工作室”等荣誉。

刻苦钻研 练就闭眼修车绝活儿

2002年，汽车工业进入全球化发展新时期。为发展首都经济，北京汽车与韩国现代汽车合资成立北京现代汽车有限公司。这圆了北汽几代人的轿车梦，李兵也作为第一批员工加入北京现代，并作为第一批受训人员赴韩国进行学习。

21天的训练，李兵用细致入微和刻苦钻研征服了严格苛刻的韩国专家。回国后，他时刻不放松学习，大胆创新、敢为人先，积累了丰富的工作经验，很快成长为厂里的一名生产骨干，练就了“闭着眼就能修车”的本事，同事们对他的高超技艺赞不绝口。近些年里，北京现代下线的新车，每根电线怎么走，每个电脑模块什么“脾气”，他一清二楚，听听看看，轰几下油门，几分钟的工夫就能找准病症，让电装质量有瑕疵的新车“手到病除”。

2008年，李兵带领团队完成了北京市政府资助的“整车降噪”项目，对伊兰特、领翔新车噪音改善，积累了各车型噪音数据，总结出北京现代易出现问题的关键点，为提高产品质量提供理论依据。

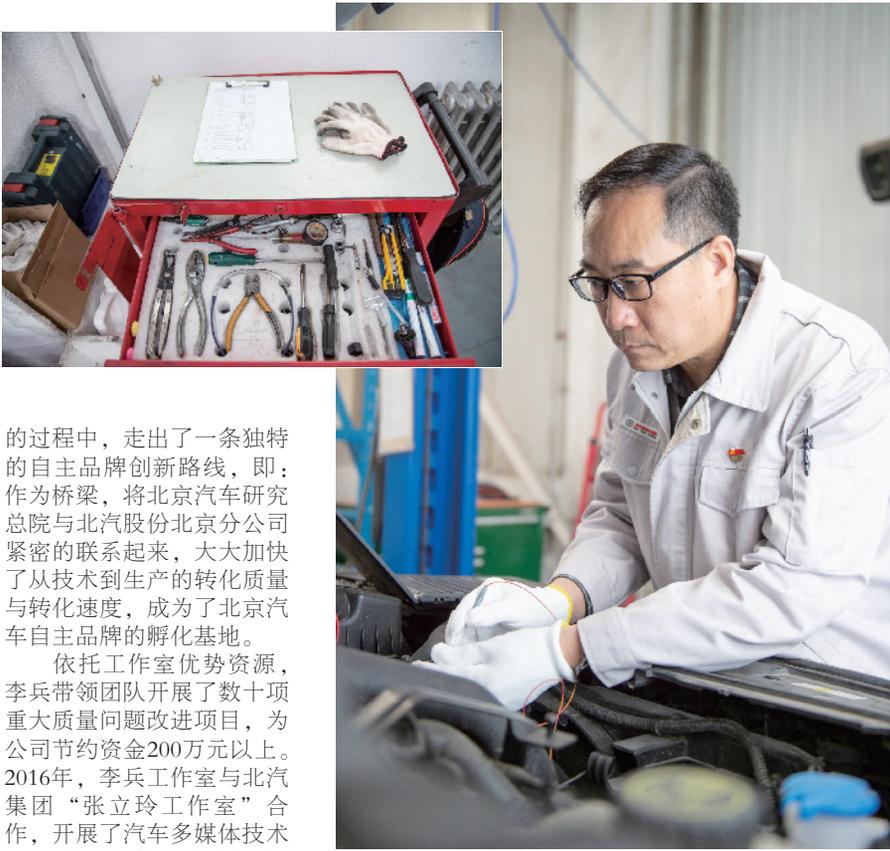
2009年底，李兵主动请缨解决一款车辆行驶中出现挫车问题。经过反复进行道路试验，通过数据流分析，李兵发现是因为换挡时机不正常，随即提出了合理化建议，成功地解决了这一难题。

勇于创新 投身自主品牌解难题

“十二五”末期，北汽集团自主品牌布局全面展开，为确保以“源于萨博，高于萨博”理念的首款车型成功上市，攻克自主品牌产研结合的重大难题，充分发挥自己的长处及引领作用，2011年，李兵加入自主品牌二次创业的队伍中。同年，公司成立了以他的名字命名的工作室——“李兵工作室”。北京汽车首款B级车型“绅宝D70”，也在这里诞生了。

绅宝D70作为北京汽车高端基地首款车型，决定着北京汽车自主品牌今后的市场份额。李兵凭借多年试装经验，从装配工艺角度，查找疑难问题点158项，工作室解决132项，与研究院及供应商联合推进解决26项，确保了产品顺利投产。

从公司建立初期到7款自主品牌车型的试装、量产等过程，李兵带领工作室始终冲在最前沿，在不断摸索、试验、改进



的过程中，走出了一条独特的自主品牌创新路线，即：作为桥梁，将北京汽车研究院总院与北汽股份北京分公司紧密的联系起来，大大加快了从技术到生产的转化质量与转化速度，成为了北京汽车自主品牌的孵化基地。

依托工作室优势资源，李兵带领团队开展了数十项重大质量问题改进项目，为公司节约资金200万元以上。2016年，李兵工作室与北汽集团“张立玲工作室”合作，开展了汽车多媒体技术培训系统、轿车前端模块化、发动机盖OVERSLAM测试设备、钣金刚度便携测量仪等技术攻关。这种由单一的生产制造单元转变为研发——生产相结合模式，为研发和生产导入开启了新的合作模式。其中汽车多媒体技术培训系统获得了国家著作权、北京市发明创新大赛铜奖，揭开了汽车总装培训的新时代。他还带领工作室成员获得了“新型驻车拉线连接板及具有该连接板的汽车”“发动机安装工作台”“仪表台总成以及汽车”“螺钉螺母锁紧装置”“自攻丝卡扣可更换装置及工作台”“一种螺栓拆装工作训练台”等6项专利。

厚积薄发 让自主研发后继有人

“我现在的主要工作是把图纸变成样车。”李兵说。2018年，李兵加入北汽股份汽车研究院，参与自主品牌汽车前期研发，主要抓质量、工艺和标准化。

李兵告诉记者，他在进入一线生产过

程中发现，职工的装配工艺还是比较粗糙，作业水平还有提升的空间。比如装配轮眉过程中，工人现在是从两边往中间装，而不是从中间往两边装，这样就导致张力都集中在了中间。发现问题后，他对装配现场及工程师进行了整改，对整车下线检测进行调整，有效提升了试制部的装配试制质量。

在提升自主能力建设方面，李兵提升自制件的能力和品质，进行了规划以及检测标准的制定，并进行了规范。他还对“骠”车车身焊接精度进行了提升，从原来的精度1.2毫米提升到了0.8毫米，使得车身改制的的能力逐步提高，获得了线束制作能力、样件包覆能力以及建立硅胶模、3D打印模式，取得了很好的发展。

另外，为了更好的服务研发，李兵与研究院8个部门建立了“跨部门创新联盟”小组，形成19项课题，到目前为止，有8项课题已完成。比如，与NVH部共同搭建的转向系统模态仿真试验台架，可实现转向系统摆阵分析、转向管柱及方向盘单体模态试验测试，大大提升产品开发过程中的仿真分析精度，同时降低了项目开发的成本。

2018年至今，李兵利用多年积累的工作经验进行人才培养，通过深入一线的了解和接触，发现研究院试制部的职工技能水平很高、工艺验证能力非常强，有很好的装配基础。但是，他们在理论、系统培训、大赛的比赛经验方面还比较欠缺。针对以上问题，李兵依托工作室的资源，开设职工大讲堂、技师研修班、低压电工取证班以及组织技能比武比赛等形式，与国家级大赛的标准进行接轨，取得了良好的效果。在他的带领下，有多名职工获得国家级、市级等荣誉。

职业（工种）

汽车生产线操作工

工匠档案

北汽集团首席技师，北京市劳动模范，全国技术能手，享受国务院政府特殊津贴，国家级技能大师工作室负责人。

技能绝活

在汽车装调方面，无论是机械故障还是电器故障，只要通过一番仔细的“望闻问切”，就能准确判断出问题所在，并确定故障范围及问题解决方案。有“闭上眼睛修汽车”的美名。

匠人匠语

创新工作室遵循“立人、树人、精益、创新”八字培育新人，立人就是以德立人，树人就是用技术树人，精益就是工作做到极致，创新就是不断进取，不满足现状。选徒弟第一看品行，再说技术。