责任编辑 博雅
版式设计 赵军
版式校对 刘芳

塔机转动、车来车往……本报记者走进中建三局一公司北京大兴民海生物新型疫苗国际化产业基地建设项目，是一片忙而有序的景象。

“我们团队靠着企业争先精神，硬是拼出了主体结构提前封顶。经过抢工，主体封顶工期提前了120天，疫苗生产可以提早投入了。”项目经理王鹏说。

谁能想到，去年9月这里还是一片空地，才几个月时间，一栋栋大楼就矗立起来了。这是一个怎样的团队在创造奇迹呢？

“开局就是决战 起步就是冲刺”

——走进大兴民海生物新型疫苗国际化产业基地

□本报记者 马超 文/摄

“既然是疫苗项目，那还犹豫什么”

北京大兴民海生物新型疫苗国际化产业基地建设项目总建筑面积约18万平方米，是国内领先的新型疫苗研发中心和16个符合新版GMP标准的生产车间组成的现代化疫苗生产基地。建成后，可研发、量产5类新型疫苗，满足广大人民群众日益增长的疫苗接种需要。

“良仕，北京大兴新开了一个项目，是做疫苗研发的，任务比较难，比较紧，你愿意加入我们团队吗？”项目执行经理陈良仕清楚记得，去年9月3日凌晨两点，他接到了项目经理王鹏打来的电话。“去年年初我参加了雷神山医院建设，这么急难的任务都完成了，还有什么干不了的呢？去！”第二天一早，陈良仕就决定赶赴大兴项目了。

“建设疫苗生产基地的任务交给我，感觉很光荣！”项目经理王鹏参建了雄安第一标——雄安市民服务中心，时任生产经理。

“一听说是疫苗研发项目，我们都很兴奋。”很快，项目总工袁广志、商务经理刘银霞、材料组长陈荣义等人，纷纷从全国各地齐聚到了北京的项目。

“印象最深的是，9月6日接到公司通知要去项目，当时我们几个人在公司机关楼下快餐厅就召开了第一次会议。我更是创纪录地一天谈妥了12家总体劳务分包，3天确定5家劳务主体。”商务经理刘银霞回忆说。刘银霞今年28岁，山西大同人。

“当时我正在一个项目开会，接到公司通知要来疫苗项目，我们立即动身。刚到项目，还是一片空地，我们就进行平面布置，4人在3天内拿出了12个方案。”项目总工袁广志说。

“刚进场，现场设施不全，项目租了两间公寓，做前期策划和工序推演。每天都是醒了就起来干活。”项目工长杨振波说。

“开局就是决战，起步就是冲刺。”项目经理王鹏告诉记者，由于时间紧，项目自进场以来，3天内组建了66人的项目管理团队，完成了23家分供方资源确定。4天内完成项目整体平面布置、施工部署、临建方案策划内容。5天内第一栋工人临建宿舍完成。15天内完成9栋可容纳1820人住宿的生活区……靠着这种火箭速度，一支充满活力的团队决心书写中国工人的建筑速度。

“毫米误差也得拆除重做”

大兴民海生物项目是北京市重点工程，合同要求的主体封顶工期为242天，为了使新型疫苗早日投产，项目将主体封顶的工期内控到122天，即2021年3月30日要主体结构封顶。

项目因为抢工，面临着冬季施工时间短，户外施工非常困难。满足节点要求、工程质量是重中之重，针对项目实际情况，项目制订了一体化施工方案，以“天”、“12小时”为单位。设计施工节点，全面推进施工生产作业。

“抢工要的是速度，但工程更要保证质量，项目在抓工期时并不放松质量管控。”王鹏说。

材料的选择和使用，便是保证质量的第一关。“所有材料都要验收、复试，合格后才能使用，这些工作都会严格进行把关。”陈荣义说。刚开始底板浇筑时，一周要进7000吨钢筋，每天多达28辆车运输钢筋，每车钢筋多的200根，少的几十根，但材料小组6人都要一根一根地检查。

根据统计数据，材料部在4个月内为项目供应了2.8万吨钢筋、2.4万吨周转料具、40万平模板、3000平方木方以及18万方混凝土。

疫苗厂房建成后，需要摆放各类仪器设备，施工精度控制更是以毫米计算。“施工要求控制精度是正负5毫米。去年12月我发现一根柱子的偏差达到了9毫米，就立即找劳务队整改，当场拆除钢结构模板，调整钢筋距离。凌晨1点发现问题，4点完成整改。”项目工长杨振波说，因为要抢节点，保证2021年3月30日完成结构封顶，如果当天不完成，后续工作就无法开展。

杨振波告诉记者，项目对工程实行4检制度，即工人、劳务自检，合格后由工长验收，再报质检员验收，最后监理验收。4次检验，确保工程质量不留瑕疵。

“工程属于疫苗厂房类，每层楼结构都不同，不能像常规住宅一样施工，施工难度极大。”项目总工袁广志说。

项目团队面临的一大难题就是由于厂房地库长257米，宽250米，需要浇筑超长结构混凝土。袁广志带领技术团队，成立了4人攻关小组，耗费20余天，将后浇带施工工艺优化后，后浇带由原来的1万米减少为4000米，因此工期提前了半个月。

考虑到疫苗研发楼上要放特别重的设备，袁广志和技术团队一起，协助业主优化预应力空心楼板，解决了大跨度问题。原来需要打500毫米厚的楼板，现在打300毫米即可。

“施工最高峰时，有300多台暖风机在运作以保证室内的温度。最冷那天差不多接近零下20℃，但我们提前做好了准备，在极度严寒下情况下，完成了‘抗严寒、保生产’的”的工作。”张家乐说。

正是靠着这种分秒必争的精神，项目在今年3月30日实现了主体结构封顶，工期大大提前了。

“宁可亏欠家人，也不亏欠青春”

“我们团队平均年龄28岁，很多人是刚处对象，或者刚结婚，或者刚生孩子，但大家都很拼，没有一人因为个人原因耽误工作。”项目经理王鹏说。

“其实我觉得很亏欠妻子的，今年‘五一’我计划办婚礼，这个仪式不能少。媳妇预产期是7月10日，再不办婚礼就来不及了。”王鹏去年9月领了结婚证，还没有来得及办婚礼，就赶赴施工现场。本来计划过春节补办，但是因为抢工期把婚礼给耽误了。

“我是计划去年过年就结婚的，但是因为施工忙，推迟到今年5月27日，但愿能成行。”杨振波说。

生产经理张家乐今年30岁，吉林长春人。去年9月30日结婚，10月10日即来项目工作。“结完婚，媳妇在老家，我中间只回去过一次，媳妇也过来了一次。12月7日是我媳妇儿生日，本来计划好了给媳妇一个生日宴会，但是那天忙施工，劳动力不足，我和劳务队长一起盯现场，一旦我走了，劳务队长也会走，那就会造成劳动力紧缺。媳妇也对我表示理解。”张家乐说。

“孩子从出生到现在2岁5个月，我陪伴他的时间不到一个月。我也觉得很亏欠孩子，我每3天一次和孩子视频。”项目总工袁广志的孩子在石家庄老家。以前，袁广志回去时孩子不认识他，也不让抱。最近一次回家，孩子不让他走，自己跑出去哭了。

“回首工作的成就，使我一往无前，想起对家人的亏欠，让我充满内疚，从入职至今，我获得了分公司、一公司、局的优秀个人，也取得了其他的一些成就。对工作我还是充满信心，但想起家庭，我又充满了内疚，我2018年结婚，结婚以来就每年过年回去看看父母和媳妇，平时忙起来可能一周电话都没顾得上打。我记得我媳妇一直问我，什么时候能在她生日或者结婚纪念日的时候亲手送束花给她，哪怕一朵也行，这个听起来很简单，但到现在我都没做到。”30岁的执行经理陈良仕说。

“项目施工高峰有2300人，要保证他们的施工安全，每天都有班组在接受教育。”让安全员苏磊最难忘的是年初大兴疫情对施工的影响，由于项目离金融汇社区只有2公里，项目工地劳务工人心惶惶。按照要求，苏磊带领劳务工人每3天做一次核酸检测，期间一共做了10多次核酸检测。今年复工后就开始组织接种新冠疫苗，苏磊快速带领940名劳务工人进行了100%接种，接种率位列大兴区第一名，并获得属地颁发的“安心工地”奖牌。

一个个建设者，在奉献着青春。