以她为代表的创新中心团队,持 续引领创新,通过一系列多维度的创新工作,有力支撑了北京市聚焦智能 网联领域的科技创新工作和科技创新 中心建设;北京市自动驾驶相关工作 在她与团队的带领下,全面领跑,已初 步构建形成以自动驾驶为代表的"高 精尖"产业高地,形成自动驾驶领域的 的良好产业发展态势。她就是北京智 能车联产业创新中心(以下简称"创新 中心")高级技术总监兼常务副总经 理吴琼。



敢破冰 求突破 引领自动驾驶奋勇前行

·记北京智能车联产业创新中心高级技术总监兼常务副总经理吴琼

□ 本报记者 孙艳/文 彭程/摄

破冰标准体系创新 推动自动驾驶进入应用阶段

在智能交通领域做研究的吴琼, 2015 年起,进入了一个全新的领域——自动驾 驶, "这是一项全新的研究,是一个非常 有意思、有意义的事情。"吴琼说。从那 时起,她开始深入开展车路协同与自动驾 驶道路测试研究及实践的工作

最初,面对这个全新的领域,还没找 "敲门砖"的时候,吴琼却先挨了"当 当时,很多发达国家也已经开始 了相关技术、标准与法规的研究,吴琼想寻 求一些国际上的合作,但得到的答复是: "你们不需要重复研究,你们需要开放。 这句话如同一盆冷水泼在吴琼身上,同时 她也更加坚定要把这项研究做下去。 能交通一定是又一次'道路革命', 未来, 自动驾驶将成百姓日常出行的一部分,我 对这个产业发展充满信心!"吴琼说。

评价难、测试难、上路难, 可以说这 是所有自动驾驶研发企业最棘手的3个问 "5年前,在公开道路上做这个事情 还是很难让人理解的,现在北京市已经开 放了699.58公里的自动驾驶车辆测试道 路。"吴琼说。自动驾驶车辆如何评价? 测试标准是什么? 怎么样才能上公开道路 上测试?大家急需一套规则,没有规范、 标准就无从应用示范。

还是那一句"当头一棒",让吴琼清]认识到:"或许以前我们是学习者, 醒的认识到: 但现在已经进入了引领者的状态, 确实已 经不适用于国外的标准, 所以需要制定完 整标准体系来'敲开'这个全新的产业。

于是,吴琼与团队在全国范围内率先 提出以"场-路-区"逐级递进的试验和 示范环境为支撑来开展智能网联示范应用 的工作思路,协同相关企业编制发布全国 首套自动驾驶测试与评价标准。2017年, 支撑北京市发布全国首套自动驾驶道路测 试管理政策,成为产业破冰之举,为行业 健康发展保驾护航。

依托中关村智通智能交通产业联盟, 吴琼在北京市交通委、交管局、经信局、 科委、中关村管委等委办局支持下,牵头 组织智能网联汽车产业链龙头企业编制并 发布《T/CMAX116-01-2018 自动驾驶 车辆道路测试能力评估内容与方法》和 《T/CMAX116-02-2018自动驾驶车辆封 闭试验场地技术要求》两项团体标准,并 推动北京市发布《北京市自动驾驶车辆封 闭测试场地技术要求(试行)》和《北京 市自动驾驶车辆道路测试能力评估内容与





方法 (试行)》,在全球范围内首次提出了 以交通情景复杂度来划分SAE的L3及以上 自动驾驶能力级别的思路

2019年,吴琼继续研究北京市自动驾 驶行业由技术验证向产品化示范转变,支 撑北京市出台政策支持载人、载物、编组 等多形式产品验证测试。2020年,第三次 修订更迭《北京市自动驾驶车辆道路测试 管理实施细则(试行)》,新增多种专项技术 测试, 进一步满足自动驾驶最新应用场景 需求,例如,新增特殊天气环境 (夜间、 雨、雾)、高速环境、无人化技术测试。

目前,吴琼与其团队已累计发布10项 团体标准,2019年度7项,其中3项被北京 市认定并发布为标准文件,1项入选工信 部百项团标,4项被认定为"中关村标 准",并面向全国推广应用。

回过头来,吴琼感慨道: "在自动驾驶领域,政策、标准、配套服务等体系化 创新的重要性与难度, 在某种程度上远高 于技术创新。"这种难,在于自动驾驶是 全新事物,没有成例可参考,需要平衡各 方需求, 摸索制定政策。

带动环境建设创新 全市测试道路近700公里

自动驾驶汽车要想上路行驶, 离不开 长时间的道路测试,近年来,北京不断开 放测试环境,持续打造场(封闭测试场) -路 (开放测试道路) ——三级测试环 境 (开放测试区), 为自动驾驶汽车测试 营造良好氛围。

在国家智能汽车与智慧交通(京冀) 示范区亦庄基地,作为北京市首个T1-T5 级别自动驾驶车辆封闭测试场,这里覆盖 了京津冀地区85%城市交通场景以及90% 高速与乡村交通情景。同时,铺设了5G 与车联网通信网络,满足乘用车、商用车 等自动驾驶车辆T1至T5研发测试及能力

"封闭测试场的测试主要为了解决自 动驾驶车辆上路难、测试难、评价难的问 题,还可以测试未来与自动驾驶相匹配的 智慧交通运行系统与管理模式。"吴琼介 绍说。截至目前,已有40余家企业在亦庄 基地完成超过20万公里的测试里程,已积 累超过4万种结构化测试的场景用例,保 障自动驾驶产业安全推进。

从最初的无从下手,到进入应用试 短短的3年时间,吴琼所在的指导北 京智能车联产业创新中心作为产业服务平 台积极参与、支持北京市智能网联产业环 境的建设,实现了试点落地。

在吴琼和团队的带领下, 创新中心全 面负责国家智能汽车与智慧交通(京冀) 示范区建设、管理与运营工作,已经完成"场-路-区"逐级递进的自动驾驶测试环 作为全国首个T5级别封闭测试场, 被交通运输部认定为自动驾驶封闭场地测 试基地,能够覆盖高速、城市、乡村场 景,可满足12米以下自动驾驶车辆以及无 人配送、外卖、监管巡逻等轮式车的测试 评估需求

近两年来,吴琼引导创新中心推动北京市开放4个区200条道路,共699.58公里自动驾驶车辆测试道路,其中包括北京经 济技术开发区40平方公里作为首个自动驾 驶测试区,并提出全国首个自动驾驶道路 分级选定规范。创新中心响应国家战略发 展要求,大力推进5G车路协同建设,推 动创新中心与千方科技联合在北京经济技 术开发区建设全国首条车路协同潮汐车道 以及40公里、36个点位的V2X测试道路。

引领行业服务创新 测试里程全国领先

北京智能车联产业创新中心也是北京 自动驾驶车辆道路测试第三方服务机构。



作为机构核心人员负责人, 吴琼引领创新 中心负责北京市自动驾驶车辆道路测试日 常管理工作。创新中心已构建起全国首个 自动驾驶道路测试监管平台,并连续3年 发布全国自动驾驶道路测试技术报告。

为了保障北京自动驾驶道路测试安全 推进,针对自动驾驶车辆上路前的测试评 估,吴琼带领团队采用"四项随机、三个考 察、两大重点、一条底线"的原则开展相关 帮助北京市14家自动驾驶企业87辆 车获得571套道路测试临时车牌照,在智 能网联测试领域的服务规模全国第-前,北京市自动驾驶开放道路安全测试里 程达268万公里,测试里程全国领先。

助力北京市自动驾驶创新创业公司和 科研团队发展,吴琼带领团队不断创新优 化服务,推出北京市自动驾驶产业创新扶 持计划——"星火计划"以及北京市自动驾 驶科研支持计划——"X 计划"。 截至 2020 年底,通过"星火计划"和"X 计划", 北京智能车联产业创新中心为北京市10余 家企业、高校、科研团队提供了千余小时的 优惠服务, 节约研发资金达数千万元。

在吴琼和其团队的支撑和推动下, 京市在有条件的自动驾驶开放测试区以及 封闭园区持续推进自动驾驶与车联网应用 示范工作。其中, 自动驾驶车辆载人道路 测试作为开放测试区的重点应用示范场景 在2020年得到深化落地。

此外, 吴琼带领创新中心还积极推动 了自动驾驶道路测试互认工作。2019年10 月25日,在2019世界智能网联汽车大会 上,创新中心联合十余家智能网联汽车测 试区(场)发表《智能网联汽车测试区 (场) 共享互认倡议》, 支撑京津冀区域工 业和信息化部门签订《京津冀区域智能网 联汽车道路测试合作协议》,为自动驾驶 道路测试工作在京津冀的一体化发展打下 了坚持的基础。

当前,吴琼团队正在探索新的测试技 术和测试方法,以加速自动驾驶技术落地 "现阶段和今后一段时期,我们做 的工作仍和最初一样,解决那3个问 -自动驾驶车辆上路难、测试难、评 "吴琼说。在她看来,在未来的自 动驾驶出行时代,汽车已经不是纯粹的工 业化产品, 更是一种带有交通文化属性的 产品,也就是说需要适应不同地区的交通 规则、 交通规划和基建模式,以及参与者 的交通行为。自动驾驶车辆如何去适应各 个地区的细微交通文化差异,就是摆在行 业面前的重要课题。

吴琼表示, 她将带领创新中心继续做 好公共服务,让创新中心能够真正成为自 动驾驶方面的专业的测试机构, 搭建产业 的公共服务平台,为产业提供产业人才、 技术、标准、展示与金融服务。

劳模档案

2016年,作为项目主要人员规 划建立国家智能汽车与智慧交通 (京冀) 示范区; 2018年, 编制全 国首套自动驾驶能力评估标准·T/ CMAX 116-01《自动驾驶车辆道路 测试能力评估内容与方法》;2019 当选中国公路学会自动驾驶工 作委员会常务委员; 2020年, 荣获 "北京市劳动模范"荣誉称号。

劳模语录

坚持所相信的, 相信所坚持 的 实事求是面对问题,终有解决 之道