



# 礼赞劳动 致敬劳模

## ——2020年大兴区劳模先进人物事迹展示(六)

□本报记者 孙艳

### 北京市先进工作者

#### 吴坤祥： 实干为民“接诉即办”成全市标杆

作为大兴区城市管理指挥中心主任，他不断探索创新，在全市率先创立了“接诉即办”六步工作法、八项机制、“十三要”和七从工作法，积极探索“三包三转三上门”群众工作法，使得大兴区“接诉即办”工作成为全市标杆。他坚持深入一线，为各镇街和委办局授课近100次，直接培训18000人次，坚持调度薄弱镇街，推动全区整体成绩始终保持稳定。他就是吴坤祥。

“接诉即办”机制提出后，吴坤祥打破思维定势，从创新基层治理体系的角度看待“接诉即办”，从重塑基层工作方式的角度对待“接诉即办”，带领区城市管理指挥中心提早筹谋、多次调研、创新机制，打好了“接诉即办”的先手棋。他撰写“接诉即办”讲课稿，2020年，通过“云平台”对全区处、科级党员干部进行培训，有效提高各单位思想认识和工作方法。

紧密围绕群众诉求办理，吴坤祥推动建立全市首家接诉即办



调度指挥中心，打造“1+20+N”的一体化工作体系，推动“接诉即办”向“未诉先办”转变。

近年来，通过对网格化管理的学习和理解，吴坤祥从以往工作成效和经验中加以总结、梳理概括出大兴区网格化管理“1233”的总体思路。2016年至2020年，大兴区连续5年在市城管委年终网格化管理考核中排名郊区第一。

#### 范凯： 创新+科技 助推社会面防控升级

“南城名捕”范凯，现任大兴分局反恐和特巡警支队三中队中队长，他所带领的大兴分局反恐和特巡警支队三中队是全市闻名的南城“PTU”战队。丰富视频应用机制、健全研判指挥机制、完善立体巡控网络……勇挑重担的他，充分利用科技信息化手段，创新一系列工作措施，助推社会面防控工作提档升级。

范凯结合辖区实际潜心钻研，根据视频与研判两个看似平常的手段，推出了一系列创新措施，充分运用智慧型手段为巡控服务。他将辖区500多个探头全部整合集中使用，分一二三等二级管理；充实视频巡控室，将巡控员分成监控小组、分析小组、外调小组，分别负责24小时视频巡控、警情研判、视频外调。

同时，范凯灵活运用研判指挥机制，完善了巡控决策的“数据链”。建立警情研判和案件回访制度，每天由专人对街头案件全面跟踪、回访报案人，大范围调取案发地周边监控，获取各种线索，分析“三高”规律。创新警情图标制度，推行智能思维导图，经过警情研判、案件回访和视频调取，深度串并系列案件，逐一分析、绘制成图，精准推导嫌疑人作案中每个环节的特点。

“十次巡控九次空”是巡警圈里的一句老话，认为巡控是一个没有技术含量的粗放活，但这个“魔咒”被范凯打破了。他通过认真钻研探索，不断总结提升，使巡控从传统的粗狂式实现



向精准性的转变。

被称为“南城名捕”的他本着可复制、可推广的原则，结合多年的工作经验，不断钻研，先后提炼了“五勤”（即“勤思、勤观、勤问、勤查、勤巡”）“五步”（即“析、部、看、查、固”五个环节）“三四五”（即“三类必巡线路、四类必查人员、五类必检车辆”）巡控工作法等一系列适用于一线巡控打现的先进经验。同时，依托视频与研判的系列手段，形成“分析—研判—讨论—制作—派勤—巡控（打击）”的“流水线”模式，实现靶向指导、精准打击。有了先进经验的支撑，他带领队伍抓获的嫌疑人数量逐年上升。近3年分别抓获各类嫌疑人600余人，成功打掉了盗窃电动车电瓶犯罪团伙、非法运输、经营危险品犯罪团伙……他所带领的三中队由此成为全市闻名的南城“PTU”战队。

#### 宋新雷： 抓细抓早 做好安全生产“守门人”

作为一名多年从事安全生产的应急管理人，他敢于碰硬、勇于面对挑战，研究建立了大兴区推进隐患排查治理体系建设的工作意见，以及区安全生产约谈、通报等多项工作机制，厘清了全区69个部门和属地的安全生产职责，他就是大兴区应急管理局一级主任科员宋新雷。多年来，他用“坚”与“守”的魄力，做好安全生产工作“守门人”。

在开展各项安全生产工作过程中，宋新雷主动作为，不断推动各项工作体制、机制落地，引领安全生产领导干部、企业安全生产部门压实责任。在隐患排查治理工作中，牵头组织制定《关于推进隐患排查治理体系建设的工作意见》。为避免重大隐患事故给人民生命财产带来损失，他牵头制定了《大兴区生产安全事故隐患严

重单位悬挂安全警示标牌暂行办法》，明确重大安全隐患构成事项及政府监督管理方式。

在做好安全生产工作过程中，宋新雷从未松懈抓隐患整改。通过开展企业隐患自查自报，按照隐患日查周报、日查月报和日查季报模式，逐步确立了以企业隐患自查自报工作为载体的企业隐患排查治理工作模式。目前，全区监管信息系统内企业上报率和隐患整改率均达到99%以上。

对宋新雷来说，周六日停休是工作常态，全国、全市一旦突发安全生产事故，他就要及时作出研判，迅速组织相关部门和属地开展专项隐患排查整治行动。组织专项行动后，他又要亲自带队，组织执法人员和相关专家加强对隐患问题的专项检查。在各



专项行动开展过程中，他从来没有喊苦喊累。他说：“通过我的努力，只要生产安全事故发生有所减少，人民生命财产安全不再损失，我再苦再累都是值得的。”

#### 鞠立才： 深入基层俯身干事 维护辖区安全稳定

地处大兴区中心区又是“老城区”的林校路街道，商业区多、人员密集场所多、机关事业单位多、流动人口多。从事了多年综合治理工作的大兴区林校路街道办事处综治办主任鞠立才，积极探索并逐步建立林校路街道社会治安综合治理长效机制，为维护辖区的安全稳定做出了积极贡献。

综治工作既是一项政策很强的工作，又是一项繁琐的工作。鞠立才深入基层了解社情、民情，研究起草制定了林校路街道各项重要政治活动社会面防控及维护辖区安全稳定工作方案，进一步完善了街道、社区综治委建设，为街道安保工作及安全稳定工作奠定了基础。

针对人手少、任务重的工作

特点，多年来，鞠立才以抓工作主线为突破口，坚持抓好综治队伍建设，逐步完善了街道社会治安综合治理领导责任制和目标管理责任制。在他的主导下，分别在辖区19个社区居委会建立了综治组织、治安巡逻志愿者队伍、红袖标队伍，形成了以街道为龙头，以社区为依托，辖区成员单位共同参与的安保防范体系，形成条块结合、群防群控的工作运行机制。

林校路街道治安重点地区多，历史遗留问题多。鞠立才积极探索了“引、整、管、建”社会化管理工作模式，制定了切合街道实际的工作流程、工作规范和工作标准，创建了以综治牵头，派出所、城管、工商等职能部门配合，社会力量参与的联动联治工作格



局，在提高社会管理能力上出硬招，实现在提升社区服务水平上见成效。

#### 战东林： 立德树人 跑道上育新苗

年轻时，战东林曾经是国家队长跑运动员，夺得过国际马拉松冠军。现在是北京市大兴区第一中学的一名体育教师、中长跑教练员。他对待工作兢兢业业，心中只有学生。他常说：“只有学生有了好成绩，他们才有更多的选择机会，才有更好的发展。”

战东林还担任学校田径队长跑项目的主教练。他为了更好的管理和照顾队员，一家三口放着100平方米的房子不住，却挤在十几平方米的学生宿舍里，和队员们同吃同住，几乎把所有的精力都放在了队员的管理和训练上。

战东林在训练时从不带手机，从不因为其它事情影响训练，每次训练课他都紧盯队员们的各项练习内容。在他的引领、

教育下，近几年，队员们的专项运动成绩非常优秀，4人次获得金帆奖，10人获得银帆奖，60多人获得全国中学生比赛冠军，130余人次获得北京市冠军。

一直以来，战东林始终在学习、钻研教学方法，教学训练水平保持在北京的高水准，在他的引领和带动下，极大推动了该校的竞技成绩的提高。近几年，学校包揽了大兴区内中学生田径、游泳项目比赛的团体冠军；在北京市中学生田径运动会、体育传统校田径比赛、金奥校田径赛场上，成绩均名列前茅；在全国中学生田径赛事上，成绩突出，连续4年稳居全国中学生田径锦标赛团体总分前三名的位置。

