



薛文政：

凡事“向前一步” 保水润京华

□本报记者 孙艳 通讯员 冯名姗 左媛洁

水利水电工程建筑专业的薛文政自毕业后就满怀热情投身北京水务系统，这一干就是34年。作为他严格把关建设过程中的每个环节，面对无数次艰巨的任务和严峻的挑战，迎难而上、击破重重阻碍。在他的带领下，全体干部职工拧成一股绳，全力推动各项水务工程的顺利开展。他参与建设的西郊雨洪调蓄工程、北运河榆林庄闸改建工程等曾获得水利部大禹奖。

理念为先 新工艺领跑全国

市水务工程建管中心承担着本市大量水务工程建设的任务，在很大程度上影响和决定着本市水务工程建设的质量和水平。“北京作为超大型城市，理应在水务工程建设和管理方面走在全国前列。”秉持这一理念，薛文政领导建管中心在工程建设过程中积极推广使用新技术、新工艺，不断将城市水利、生态水利、循环水务等新理念贯彻到水务工程建设中，使工程技术处于全国领先水平。

已建的北运河榆林庄闸改建工程、永定河循环管线工程以及目前的城市副中心市属水务工程，尤其是2014年建管中心负责的西郊雨洪调蓄工程，是北京城市防洪体系“西蓄、东排、南北分洪”的重要组成部分。这一工程的完工，除满足防洪功能外，更是一处市民休闲公园，目前已对外开放。

在建设阜石路暗涵段时采用了浅埋暗挖的施工方法，需要穿越五环路、阜石路、田村路等高级别城市快速路，以及大量的雨水、污水、电力、燃气、电缆、军缆等地下管线，部分暗挖段还需要在杂填土中进行，施工难度



很大。

薛文政组织召开多次专家论证会，不断优化设计方案、施工组织方案，解决了浅埋暗挖一衬技术安全控制、阜石路暗涵出口杂填土段处理技术、二衬混凝土质量控制、地下水防护等多项技术难题。因为完成出色，该工程获得了水利工程行业优质工程的最高奖项2014年度大禹奖。

党建引领 首创工地临时党支部

作为党总支书记，薛文政认真落实全面从严治党主体责任，严格履行“一岗双责”，突出党建引领中心工作。为推进党建与业务工作的有机融合，自2018年开始，建管中心就制定了党支部实地定期检查工程制度，充分发挥党支部的战斗堡垒和党员先锋模范作用。

薛文政介绍，每周都会有一个支部到副中心工地，按照规章

要求检查施工现场情况并提出建议，能立即整改的立行立改，需要研究的问题则由提出问题的党员填写检查表。此项制度，既发挥了党员的作用又很好地保障了工程质量。两个党支部多次荣获市水务局先进基层党组织荣誉称号。

由于副中心水务工程关注度高、任务艰巨，在薛文政的积极促成下，建管中心于2019年成立了副中心市属水务工程建设项目临时党支部，这是市水务局成立的第一个建立在工程一线的党支部。

“支部成员由建管中心和项目管理公司共同组成，临时党支部不仅发挥了党建引领作用，对项目管理公司来说也是一种约束和要求。”薛文政说道。如此一来，既可以充分发挥党员的先锋模范作用，强化人员的责任意识，又能很好地保障工程质量，推进副中心水务工程建设再上新台阶。

主动担当 靠前指挥聚合力

作为单位一把手的他，总是亲自部署、督促落实，经常深入施工现场，调查了解施工过程中的实际问题。在遇到困难时，他始终坚持主动担当作为，凡事“向前一步”。

薛文政先后负责了官厅水库塌岸治理工程、西郊雨洪调蓄工程、城市副中心水务工程等十几项北京市重点水利工程的建设管理工作。这些工程普遍存在建设工期紧、任务重、施工难度大、文明环保施工要求严等特点。

往往，在项目方案阶段，薛文正就积极参与，就方案的技术先进性、可实施性进行研究论证，确保技术先进、实施顺利。在工程建设中，施工单位的一些专项施工方案均由各施工单位负责，薛文政为了确保工期质量和安全，总是会主动了解专项施工方案的情况，在遇到困难时，主动召开专家论证会帮助解决。同时，在工程建设过程中，提前主动征求工程管理局意见建议，为工程顺利投入使用打好基础。

2018年，作为建管中心承担的北京副中心水务工程之一的北运河（通州段）综合治理工程开工，并计划于2021年具备通航条件。工程存在大量的拆迁占地，按照分工，拆迁工作由通州区负责，建管中心只负责工程建设。工程建设伊始，拆迁占地进展缓慢的矛盾突出，为加快工程整体推进，薛文政将很大一部分精力投入到与通州区拆迁占地的协调中。主动与区、镇加强沟通，建立每周例会推进制度，督促和解决拆迁资金、政策、人员投入、进度等各方面问题，并及时向市、区有关部门报告，取得各方

面的支持，有力的推进了拆迁占地和工程的总体进展。

迎难而上 探索工程建管新模式

2016年，建管中心承担了北京城市副中心市属水务工程建设任务，包括行政办公区水系工程、宋庄蓄滞洪区二期建设工程、温榆河综合治理工程、北运河（通州段）综合治理工程等。北京城市副中心建设是党中央疏解非首都功能的重要战略部署，是国家大事，千年大计，社会关注度高。为确保副中心水务工程顺利完成，薛文政亲自挂帅，虽然不在副中心办公，却基本上每天都要到副中心的施工现场去转转，开现场会、协调各种情况，人们都说他提前搬迁到通州了。

薛文政还选派工作经验丰富、作风过硬的业务骨干组成工作专班负责人。成立副中心水务工程“作战室”，根据各工程不同特点和实际情况，倒排工期，制定切实可行的工期进度表上墙，并实时动态调整。每周召开重点工作碰头会，掌握工程建设进度、存在问题、部署下一步工作安排。他亲自主持召开技术方案论证会、协调会，及时解决施工技术难题，按期保质完成了行政办公区水系工程，为市委市政府顺利入驻作出了积极贡献。

同时，薛文政还大胆探索和创新工程建管模式，引进项目管理公司和第三方审计单位，大力加强工程建设全过程规范化、精细化管理；针对“一会三函”项目特点，积极协调、配合推进项目前期工作，为工程竣工验收、移交和稽察审计奠定了坚实的基础。在薛文政的带领下，团队克服了拆迁慢、工期紧等困难，各项工程均按计划完成。

职工故事

线索征集邮箱：ldwbgh@126.com

带上风速仪，31岁的阎宏亮再次踏上了海陀山实地考察的路程，这已经是他今年第5次上山了。阎宏亮有着双重身份，延庆区气象局气象台副台长，北京2022年冬奥会、冬残奥会延庆赛区现场气象服务团队的成员。

虽然已过立春，最高海拔2200米的海陀山上气温依然在零下十几度，陡峭的山峦中，山风四面呼啸而来，阎宏亮的头发在风中不断“狂舞”，脸也冻得通红，他用早已麻木的双手努力操控着风速仪。“风速16米/秒，和之前预测的数值一致。”话音夹带着白色雾气从嘴里冒出。对于北京冬奥会的气象服务，一点儿马虎不得，预测员要根据经验对计算机的模式预报进行订正，力求提供更为精准的预报数据。

延庆区承担着北京冬奥会高山滑雪和雪车、雪橇三项赛事，尤其在高山滑雪比赛过程中，风速和能见度等气象条件对运动员的赛时发挥和安全起着至关



重要的作用。“与欧洲很多滑雪环境不同，我们这儿没有非常强的降雪天气，主要以干冷天气为主，所以我们预报的关键是风速，这就需要预报员克服严寒，

不断体验总结转折天气到来之前，赛道上不同海拔高度风速、风向、气温等要素的变化规律，以便在赛时提供赛道不同点位的精准预报。这样，每次上山就要不断变换高度和点位去体验，就像一个移动的‘风向标’一样。”阎宏亮打趣地说，“这脸吹得真是没什么知觉了，但是作为团队成员，我有职责练就过硬的预报本领，这也是对个人业务的提升。”

说起艰难的工作环境，阎宏亮不由得想起2014年他和同事们一同到海陀山“拓荒建站”时的情形。那年，北京开始申办冬奥会，阎宏亮和同事们在没有水、没电、没路、没有通讯的艰苦条件下，只能自行背上几公斤的设备上山，更重的仪器则需要通过骡子驮上去。“除了这些，我记忆最深的就是吃的都不敢多带，必须轻装上阵，风大的时候面包拿出来后没多久就掉渣了，时间再长点，面包就和石头一样硬，而且到了冬天，眉毛和睫毛都会结

冰。”阎宏亮回忆说。

2017年，阎宏亮正式进入北京2022年冬奥会、冬残奥会延庆赛区现场气象服务团队，从那时起，每到冬季他就会来自全国各地的气象专家们在延庆开展实地冬训，从学习山地气象知识，到顶着山风去摸索气象规律，他通过不断地积累经验，在延庆赛区山地气象预报上形成了自己的预报思路，为自己的职业生涯积累了技术“财富”。

厚积薄发，他的“财富”在去年举办的全国第十四届冬季运动会期间派上了大用场。比赛期间，阎宏亮与冬奥团队中的预报员们精准预报了大风过程，并找到了适合比赛的“窗口期”。

有着7年工作经验的阎宏亮不仅对气象数据有着过硬的分析能力，同时，对待工作表现出了超强的责任心和毅力。2020年10月，作为雪车雪橇场地预认证活动的重点服务保障部门，阎宏亮带领气象台工作人员24小时值守，逐小时报送气象实况和预报

信息，发布了预认证气象服务专报67期，高标准完成了预认证活动的气象保障工作。“他是延庆唯一一名入选北京2022年冬奥会、冬残奥会延庆赛区现场气象服务团队的成员，同时，也是科技冬奥项目技术骨干，冬奥会气象服务保障开启后，夏天忙防汛、冬天忙冬奥已成了阎宏亮的工作常态，而他也在工作中展现出了气象工作者能吃苦、能战斗的精神。”延庆区气象局综合办公室主任贾良说。

阎宏亮是延庆区气象部门在核心区服务保障冬奥会的代表，也是连接核心赛区和延庆区气象局的桥梁。天气的走向将核心赛区与交通、道路、医疗救援等外围服务保障工作紧紧相连，这也让阎宏亮倍感责任重大。“等到北京冬奥会期间，我们一定全力做好内外联动，用精密的观测、精准的预报、精细的服务确保赛事顺利完成。”阎宏亮信心满满地说。

阎宏亮：北京冬奥赛区的气象“先行者”

□本报记者 周美玉 通讯员 许小蕊 文/摄