



小伙儿劳模余东方：

# 抢险就像“推土机”一样无坚不摧

□本报记者 杨琳琳 文/摄

2020年大年初一，余东方早早起床，给父母拜了个年之后，便匆匆踏上了返京的归途，加入到了小汤山医院改建工程的紧急行动中。作为北京城建集团抢险大队的一名队员，余东方早已习惯了这种突如其来的紧急任务，每次接到任务，余东方的回答只有四个字：“好，马上到！”正是有一群像余东方的队员，北京城建集团抢险大队这支北京市最早的抢险大队，才会被人们称为“京城百姓守护神”。

多年的抢险经历，让这个90年的小伙儿看起来比同龄人显得老成得多。今年刚刚获得北京市劳动模范的他，笑着对记者说：“真没想到自己能获得这么高的荣誉，最开始的想法很简单——能吃上公司的饭。”如今，余东方这个从河南农村来的小毛头，从一名农民工逐渐成为北京城建集团抢险大队的骨干队员，还收获了北京市劳模的荣誉。

## 农民工的小小愿望 希望吃上公司食堂

生于1990年的余东方来自河南农村，在家中排行最小，但是他身上却没有一丝娇气。小小年纪的余东方为了减少父母的经济压力，16岁就出来打工了。“当时跟老乡一起出来干机修。”余东方虽然年轻，但是工作起来却很卖力，从不惜力，而且特别爱学爱问。老乡们都对他赞不绝口。

“刚开始到北京的时候我还不是抢险大队的职工，只是劳务队的一名农民工，吃的不是太好。那时候就想：如果能吃上他们公司食堂的饭就好了。”余东方提起自己最初的想法忍不住笑了。正是这个质朴的想法，吸引着余东方，最终加入到了北京城建集团抢险大队的大家庭。

2015年，余东方成为了抢险大队的一员。每次出险，余东方都冲锋在前，哪里有危险哪里就有他的身影。在抢险中，余东方不怕吃苦不怕难，在承担施工任务时，也是如此。

除了不怕吃苦，余东方也不忘学习，工作中爱琢磨，如今他已经参与申报了“一种小型盾构分体始发用轨枕”“一种标准化竖井上下行走用装配式楼

梯”等多项专利，还连续两年被抢险大队评为“十佳优秀员工”。

余东方说，日常工作是他最好的课本，工作中的难题就是一次又一次的考试，成功解决一个个问题就是考试合格了。余东方给记者举了个例子。操作盾构机过程中，在盾构机转接期间只能用小土斗出土，掘进一环需要12斗土，既费时又费力，而且还存在一定程度的安全隐患，“于是我们就想，如果用皮带传送应该能提速不少。”余东方说。有了这个想法，余东方与同事们就开始琢磨怎么按上运输机。最终成功研发出了皮带运送机。

在随时应急、平战结合工作中，余东方慢慢地成为生产管理的一把好手。

## 决战小汤山 没有犹豫只有拼

提起小汤山医院改建及新建工程，余东方笑着给记者看了一张照片。照片中的余东方置身于施工现场的各种材料中，正大口吃盒饭里的包子……“这是同事抓拍的，我觉得挺生动，就保存了下来。整个施工进度都用小时计算，你说有多紧张吧。说实话，每天吃的啥都不知道。”回忆起小汤山医院改建项目施工过程，余东方至今记忆犹新，“那段时间每天走43000多步，一个月加起来的步数都能走回河南老家了。”

余东方得到任务是3天完成1000余间厢式房组装工作。“工期紧，场地小，材料短缺……每一个都让人头疼。”余东方说。虽然困难重重，但是余东方和其他同事没有犹豫就一起冲了上去。三天时间1000多间厢式房材料全部到位。之后更是开启了“白+黑”的工作模式。“施工现场人最多的时候6000多人，到处是人、机器。吊车怎么进，怎么出，还要考虑到安全问题，现场还是穿插施工，不能影响其他部门工作……所以说厢式房的组装调度工作就是一件特别烧脑的工作。特别累人，需要到处跑。”余东方说。

每天16个小时以上的工作强度，一千就是十多天。“那段时间是连轴转，什么也顾不上想，就希望能早点完成施工，早点让病人能有更好的环境救治，

让医护工作者少一些危险。”

奋战期间，余东方嗓子哑了，头发顾不上理，蓄起了八字胡……“我最后按时完成了任务。在一次早会上，得知我提前了六个小时完成了任务，还算可以吧，给后面施工工序赢得一点点时间。”余东方回忆起这段鏖战经历，感到很自豪。

## 不断超越自己 用智慧为施工助力

槐房再生水厂是北京市第一座全地下再生水厂，也是亚洲最大的主体处理工艺全部处于地下的再生水厂工程。建成后的槐房再生水厂，全年满负荷运转可将近两亿立方米的污水转化为可利用的再生水，相当于100个昆明湖。其中配套管线由污水管线和再生水管线组成，连接槐房再生水厂和丽泽商务区，全长10.74公里，其中盾构区间4745米，暗挖区间5997米。“除了体量大之外，工艺的要求也很高。”余东方介绍。

2015年11月，“龙”号盾构机始发，这是中国第一台应用于排水管线建设的4米外径盾构机。2016年3月同样大小的“凤”号盾构机开始掘进，与“龙”号一左一右，奋进在污水和再生水管线建设中。

操作两台盾构机的就是余东方跟同事们。在两台盾构机建设管线过程中，他们面临了不少的问题，同时也研发了不少新技术。

“结合施工中的土层，我们用膨化土加水的方式改良土质，提高了盾构掘进速度。”余东方介绍道，这一技术就好比给土质发酵，使砂卵石地层成为粘性性质，一天能推进12环，相当于24米，比暗挖法快了10倍。

## 一线抢险故事太多 面对困难像推土机一样无坚不摧

多年与机器设备打交道，余东方对它们的“秉性”已经了如指掌。不管严冬还是酷暑，他都能熟练地操纵着各种器械奋战在抢险前线。

2011年，余东方跟同事参加北京地铁九号线6标的施工建设。“建设中需要穿过玉渊潭，我们遇到了前所未有的大

漂石。这些漂石的直径有的能达到1.2米。”余东方说。由于土层里有很多大石块，对盾构机的刀磨损很大，期间需要换刀。换刀可不是一件简单的事。当时土层里有很多水，为了把土仓里的水位降下来，他们一下子用了5台抽水泵。解决完水位问题，下一步就是换刀了。这些刀可不是普通的刀，是合金做成的滚刀，一把刀就有二三百斤重，需要换16把刀。“让我们头痛的是，施工的地方特别小，一次只能容纳四个人，于是我们就轮流进去换刀。下面闷热潮湿，一会儿人就湿透了。”经过两天的奋战，他们终于顺利完成了换刀工作，再一次顺利完成了施工任务。

2017年，抢险大队接下了沈阳南运河截污工程，余东方和同事们带着盾构机二话没说就赶了过去。虽然出发之前，余东方已经做好了心理准备，立下了“军令状”，但是现场的施工条件还是超过了他的预料。深夜，零下十几度，他依然带领团队奋战着，戴手套拧螺丝不灵活，他们就徒手拧。组装完成时，好几个人手都冻伤了。但是他们都没有抱怨，他们用7天就完成了盾构机的组装工作，创造了盾构机组装先例。余东方也完成了来之前的诺言突破了自己，更加证明了自己在专业上的能力。

采访快结束的时候，记者问余东方：“这么多年的工作经历，有啥问题难倒你了吗？”余东方想了想，笑着说：“目前还没有。”工作上积极认真，业余生活中的余东方还不忘向社会奉献爱心，去敬老院看望老人，资助困难学生。“余东方年龄虽然小，但一线抢险时，他就像推土机一样，无坚不摧，一往无前。”在余东方的同事眼里，这位小伙儿劳模，永远阳光、乐观、坚毅。