



# 梁毅:当好城市“地下血脉”的“主治医”

□本报记者 边磊

梁毅是北京城市排水集团有限责任公司运营管理部副部长,1998年参加工作至今,他主要从事排水管网设施运行管理中排水设施应急抢险、防汛抢险工作。疫情发生后给排水管网的抢险、防汛工作带来巨大的挑战,他身先士卒、严阵以待,确保城市“地下血脉”的安全通畅。



梁毅(右二)参与抢险抢修

## 7天编制完成疫期工作手册 实现5300名职工零感染

梁毅所在的运营管理部,负责着企业所辖城市排水管网的正常、安全运转。暴雨时泵站能否正常运行、工人在有限空间如何作业、应急抢险如何快速准确反应、重大活动保障等,都在他的工作范围内。

目前,排水集团9011公里排水管网,876公里再生水管网,102座排水泵站、21座再生水泵站,11座污水和再生水处理厂站,5座污泥处理处置设施的正常运转,都在运营管理部的管辖范围内。受管线腐蚀老化、施工影响等,导致排水管线突发事件时有发生,根据多年经验,北京开春时节,地面化冻,三四月是排水管网腐蚀断裂导致路面塌陷的多发月份。

“今年新冠肺炎疫情发生后,大家对传染途径、危害性都不是很熟悉,之前也并没有经验可以借鉴,哪些操作不能进行、哪些活儿干不了,没有明确的方向。”大年初四,梁毅接到返岗通知后第一时间到岗。

疫情防控期间,污水中可能存在病毒,对排水管网进行抢险时如何进行防疫才能确保抢险人员的安全,急需对排水管网抢险防疫工作进行规范。从2月10日开始,他用7天,组织编制《突发重大公共卫生事件期间城镇排水管道及泵站生产作业指南》,共14章近4万字,涉及排水管网养护、巡查、泵站运行等方面,明确疫情防控期间排水管网运行工作流程,分清抢险中防疫责任,明确防疫措施,确保抢险、防疫两手抓、两手硬。

当时,手册编制并无依据,许多作业方案有赖于对业务的熟悉。翻开《突发重大公共卫生事件期间城镇排水管道及泵站生产作业指南》,对排水管线养护、泵站运行、有限空间作业、污泥处置、应急抢险、重大活动保障等都有详细规定。《指南》中有9部分为具体工作,包含了疫情防控期间各项工作的运行、维护标准。

“排水设施是收集千家万户的污水,其中包括传染病医院、病人使用过的污水,这些都会通过排水管道输送。”梁毅说,“排水管道深埋在地下,与当年的黑死病密切相关。当年,证明了污水明渠排放会导致细菌、病



演讲中的梁毅



梁毅(左二)参与塌陷地点抢修

毒的传染。所以,清理污水管线时管网中的细菌和病毒会散发到空气中,可能感染路人。”在这样的背景下,《指南》中规定了非必要作业全部暂停。

那么,必要的作业如何做?《指南》中详细规定了作业中的隔离和消毒设施,连作业安全角度都有详细规定。比如,作业人员到现场后必须对井盖喷洒消毒水,对井圈进行消毒,这些都是之前没有的程序。此外,《指南》对消毒行为的规范性也进行了规定。在这一本手册的指导下,北京排水集团5300名职工在保障城市排水设施正常运转的前提下,实现人员零感染。

现在,这本《指南》将成为

住建部指导排水企业疫情防控期间作业的企业标准,应用到今后排水管网的运行维护中。

## 坚守一线灵活处置 确保排水管网安全运行

梁毅是经历过疫情的。在“非典”期间,他就不顾个人安危,吃住在现场,通过3天的指挥、监督,组织实施针对定点医院接收SARS病人的整形医院、宣武医院污水排放的改造工作,以及新开渠消毒工程和牡丹园小区污水管线破损抢修工程。2020年,他作为排水集团负责排水管线抢险的副部长,疫情防控期间,当发生排水管线抢险时,再

次冲锋在一线。

2月29日,排水集团热线接到电话,东三环国贸桥东南角京汇大厦写字楼排水不畅,经现场勘查发现京汇大厦南侧污水管线DN300塌陷,埋深3米,京汇大厦污水无法排放,上游检查井已满,即将溢流到路面,情况危急,如果污水冒溢,不仅污染环境,还有可能传播病毒。他立即组织抢险人员制定导水方案,及时抽排上游污水。因周边管线复杂,抢险施工困难,与相关管线单位协调,对周边管线停用并采取悬吊保护措施,经过32小时不间断施工,于3月2日凌晨完成抢险,整个抢险中,他始终奋战在一线,指挥、协调抢险工作,确保污水管线第一时间接通,抢险过程安全,防疫措施到位。

3月1日下午5点10分,集团巡查发现西城区南横东街污水管道坍塌,造成路面塌陷上开口4米,深度4米。接到通知,他放下切好的菜,顾不得做饭,立即赶赴现场,组织抢险人员、设备、物资在2个小时到达现场,同时与街道沟通、协调,做好居民工作,经过一夜抢险,管道通了,他已经饿过了劲儿。同事问他,他笑着说:“赶紧回家,把昨晚切了一半的菜做了,晚饭和早饭赶一块吃。”

疫情防控期间,最让他印象深刻的是7月7日的一起快速处置。那是高考第一天,中午,热线突然接到电话,海淀南路污水管线塌陷,塌陷点在机动车道。梁毅赶到现场一看,路面塌陷面积2平方米左右,地下情况不明。一般排水管线都深埋地下5米深,不进行全面开挖,无法掌握实际情况;海淀南路为双向四车道,塌陷点在西向东南侧车道,如果开挖会影响交通通行。“塌陷点距人大附中考点仅300米,如果当天开挖,很可能影响高考通行和考生午休。”梁毅说。他当即跟交管、路政等部门协调,紧急调用叉车,将塌陷地点临时填平,保证交通畅通。同时,安排上游导水,加泵,派人员24小时盯守,保证上游污水可以流到别处,不影响用户排水。等到高考结束,7月10日夜间,工程人员汇集到现场。当天,地面挖到5米深,梁毅同时

要协调热力等单位协同作战。

“灵活变通抢险方案,让我们工作的内容更多、时间更长、作业难度更大,但是却把对各方影响降到了最低。”梁毅说。

疫情发生后,北京排水集团排水管线抢险抢修27件,他件件上心,事事认真,其中有6件抢险事件,亲赴现场,指挥协调,确保疫情防控期间排水管线抢险工作及时、高效完成,保障排水管网安全稳定的运行。

## 身先士卒严阵以待 保障汛期城市排水安全

2020年的汛期因为疫情变得特殊,除了汛前工作受到影响,汛期防汛也因防疫增加困难,人员的不足,防汛后防疫消杀,住宿隔离要求高,他都一一与各单位沟通,了解困难,协调解决问题,确保汛期防汛力量的充沛,措施到位。

梁毅还兼着排水集团防办主任一职,负责排水集团城六区排水设施运行,管网、泵站、防汛、汛期积水、应急事件处置、排水管线塌线、市政设施安全抢险、保障方面的工作都在他的职责范围内。

每一场降雨,他都提前与气象部门多次沟通,确认降雨开始时间、降雨量、雨强、风力等可能影响防汛安全的气象信息,同时他时时盯着气象雷达,及时发出备勤通知,减少现场备勤时间和人力,提高防汛效率;降雨中,他紧盯降雨过程的区域与薄弱点,及时协调抢险抽升力量,对积滞水快速处置,减少对交通影响;雨后,他第一时间赶赴现场,组织分析积水原因,研究治理方案,确保下一场降雨前完成治理,今年已立行立改积水问题达10余处。

8月12日,天气预报降雨量堪比“7·21”,平均降雨量达80余毫米,是今年降雨时间持续最长的一场雨。梁毅提前组织抢险大队,进行抢险处置、协调。

昌平回天地区由于排水管网标准低,存在下游不够通畅的问题。回龙观地区的育知东桥在暴雨中积水达2米深。梁毅从8月12日中午11点半开始备勤,最急迫的时刻抢险了3个大单元,每个单元具备2000方的抽升能力,泵车马力全开,一直到奋战到8月13日,育知东桥的水凌晨4点半抽完,5点恢复通车,抢险队员终于可以喘口气休息。梁毅依然不能阖眼。他要继续整理数据,协调环卫对积水点的淤泥进行道路冲洗,现场的一切结束后,还要整理数据进行汇报。

“防汛得熬得住,指挥措施得当,及时抽除积水,保障防汛安全,快速处置。”梁毅说。从2009年开始他介入运行管理工作,早已经养成手机24小时开机、365天不断电的习惯。“干抢险的都是这样,不知道什么时候发生什么事,凌晨手机响三声不接视为事故。”梁毅说。

对于梁毅来说,安全是“熬”出来的。每一场降雨,无论是周末、节假日,还是降雨持续到深夜,他都盯守在指挥大厅,关注雨情,组织调度抢险队伍,兢兢业业,没有怨言,用实际行动践行一个党员的职责。