职工故事

线索征集邮箱：ldwbgh@126.com

把教书育人视为一种信仰

——记北京市师德标兵、对外经济贸易大学教授郝旭光

□本报记者 任洁

穿着宽松T恤、短裤和旅游鞋，挥汗如雨地为学生一件一件收拾行李，埋头苦干的他从背后看过去就像一个朴实劳作的老工人。直到他摘下口罩，直起身捶捶酸痛的腰部，人们才惊讶地发现，这位居然是平时在课堂上西装革履、着装一丝不苟的北京市教学名师郝旭光教授。在疫情之下这个特殊的毕业季，郝旭光教授当起了不能返校学生行李的“搬运工”，用实际行动再次诠释了“师德”的含义。

脱下西装换便装 大教授为学生打包行李

郝旭光是对外经济贸易大学国际商学院人力资源与组织行为学系教授，1986年走上讲台，相继发表学术论文200余篇，出版专著教材21部，并在《人民日报》等媒体上发表文章200余篇，是平台型领导和证券监管效果论的提出者，2018年被评为“享受国务院特殊津贴专家”。

穿西装、打领带，一直是他的上课习惯，哪怕是在今年疫情防控期间，他在家里直播网课，也坚持着正装，他觉得这样的着装有一种仪式感，体现了对职业的敬畏和对学生的尊重。但走下讲台，他会穿着随意，以至于很多学生在校园里看见穿T恤衫和旅游鞋的他会感觉稀奇：郝教授好休闲，怎么跟课堂上的样子判若两人？这种感觉，在看到他为学生打包行李的时候到达了顶峰。

新冠肺炎疫情导致大学校园封闭，毕业生无法返校收拾个人物品。市委教育工委、市教委要求各校将行李打包邮寄作为毕业生离校工作的重点，对外经贸大学为此号召教职工上阵，为毕业生解决这一难题，郝旭光第一时间主动报名。

其实，除了12年前为孩子上学整理过行囊外，他就连搬家也是请的亲戚和家人一起忙碌。这次为学生打包，他觉得是在非常时期一种别样的毕业形式，估计一辈子也不会再遇到，这件事非常有意义。

“支箱固定，装满打包后封胶，再固定，多余的箱子要送回集中点”“胶带封上时一个‘井’字往往不够，要再打一个，保证托运过程中万无一失”“收拾时，与学生的远程沟通环节必不可少”……他把打包行李当做是一项要认真完成的科研项目，对于从教授到“搬运工”的转换，他毫无心理负担，详细列明工作流程，把对学生的关爱和祝福装进一个个包裹里，以人民教师的身份为毕业生站好最后一班岗。

在不大的学生宿舍里，年近六旬的郝旭光与几个同事一起上上下下地整理收拾着，汗水浸湿衣服。6个半小时内，他们共为7名学生打了33个行李包。

近15年共回复学生邮件2000余封

其实，接触过郝旭光的师生都知道，他为毕业生打包行李的做法并不是“灵光一现”。作为北京市优秀教师、北京市高校十佳师德标兵、北京市教学名师，在34年的教书生涯里，他一直深受学生好评，每天都会回复学生的微信，近15年共回复学生邮件2000余封。他利用晚上的时间，免费为学生加课200余课时，每年义务开设至少1次讲座，每次都在90分钟以上。

对这些不计工作量的义务付出，郝旭光总是兴致勃勃，享受教书育人的过程，“我的运气比较好，兴趣和职业正好匹配上，所以不觉得累。看到同学们一双双渴望的眼睛，那就是我教书的动力，也是快乐的源泉。”

2017年4月，一位女博士研究生做陈述时紧张得声音发抖，他听出来后，就以提问的方式聊起她最熟悉的领域，不动声色地转移她的注意力。女生领会到老师的关心，很快镇定下来，顺利完成陈述任务。事后她感慨，若不是郝教授的循循善诱，很可能自己的首次陈述会以失败告终，这将直接影响到自己以后当老师的信心。

郝旭光对学生作业和试卷的处理方式，也体现了他的工作风格。他每学期至少布置3次作业，每次题量都超过50道，改完全部作业至少花费12小时。批改本科期末试卷时，为了避免可能出现的印象分，他让3位研究生分别给学生打分，他们给出的分数与他的各占50%，尽可能地保证学生期末总成绩的公平。

他在感恩节当天收到全班近40名学生每人一张感恩贺卡；他收到过毕业生送来的锦旗和素描画像；他为2017级研究生上课时，每次都收到匿名鲜花；他高票当选过“对外经济贸易大学十大学生最喜爱教师”。

课堂善使“必杀技”驱走“瞌睡虫”

作为知名教授，郝旭光把为本科生上课看成是重要使命。从2005年9月至2010年7月，他连续10个学期独自为本科生上两门以上课程；从2015年1月到2020年1月，他每学期平均为本科生授课45.2课时，总计1378课时。仅在2019年下半年，他就完成9个班204课时的教学任务；他还有过连续讲课加讲座10个小时的经历。

看着排得密密麻麻的课时表，郝旭光不禁自我打趣“本学期不是在上课，就是在去上课的路上”。一位系主任评价他：“教学对老郝来说，是一种信仰。”

郝旭光上课时还有个习惯：90分钟的大课，他全程滴水不沾，即使是整天的课程，也是到课间才喝点水润嗓子。原因是他认为讲课应该一气呵成，中间喝水思路容易中断，“不得劲儿”。

经济管理类专业理论难免有些枯燥，他强调逻辑，但课堂却很“鲜活”：高难深的内容总是结合大量实例，时而说个有趣的小故事，时而做个寓意深刻的小测试，时而来个“智慧体操”，时而让学生们分组PK，学生们感慨课程的技术含量太高，不敢也舍不得走神。

同时，所有的教学内容他都烂熟于心，慕课13个专题共计900分钟，他全部脱稿录制，惊呆一旁的编导。能做到这些，与他坚持几十年每节课后做日记总结课堂得失，至今整理出10万多字的付出分不开。

学生王东屹评价他的课堂善使必杀技，整个授课过程丝丝相扣、环环相套，采用章回体的“郝氏评书”纲举目张，让人欲罢不能。学生许明说，郝教授的课出口成章、寓教于乐，“瞌睡虫”被抛到九霄云外。

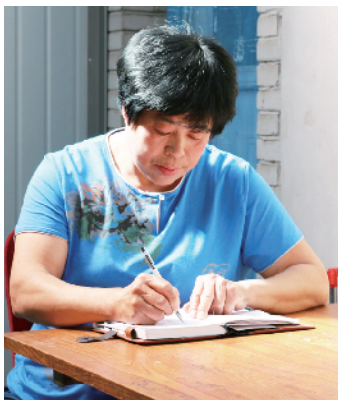
疫情发生后，课堂教学转入线上。面对这一突发状况，早已具备慕课录制经验的郝旭光迅速开启云课堂，为本科生开放《组织行为学》线上课程；为研究生和MPA开设《领导力》课程，录播96学时；两个MBA班的课程则全程直播，总计64学时。他还做过两次公益直播，并为学校在抖音、快手的公众号上提供慕课视频。他还为学生在线答疑，教学没有因疫情而受到太多延误。

“贸大4年，听郝老师的《组织行为学》是一件不能错过的重要事情”，成为贸大学子毕业的一句流行语。

郝旭光有一个写诗的小爱好。2019年底与《组织行为学》的本科学生告别时，他深情地写下诗作表达祝福：升维铸剑砺锋芒，优化经书饱墨香。独秀惠园衿佩客，鹏程万里傲风霜！

2020年1月9日，本学期最后一次课结束时，2019MBA三班赠送给他一件珍贵的礼物——学生郑潇毅写好并集体装裱的一首藏头七律：旭日晴空万里长,光阴似水如梭伤。昭昭画卷情怀作，曜曜诗篇气概当。吾道今朝宜奋进，师说古往莫彷徨。真心处处堂间露，好语声声论四方。诗言志，这就是学生眼中的郝旭光，一位将教书育人视为信仰，并为之投入毕生心力的好老师。

北京榜样2020



刘秀英：带领群众走在“希望的田野”

□本报记者 盛丽

在她的带领下，怀柔区渤海镇三岔村人有奔头，更有干劲儿：铺路修桥，改善生活环境；发展民俗旅游，促进农民增收；引进项目，拓展发展空间；护林治水，打造富美山川；合理规划，共建美丽新村。如今，三岔村人均年收入已达到26000元。她就是怀柔区渤海镇三岔村党支部书记、村委会主任刘秀英。

三岔村地处怀柔区西部深山区。1976年，刘秀英初中毕业，她边学习医术边在村里做接生员。当时，三岔村里医疗卫生环境简陋，只有她这一个接生员。每当有产妇快到预产期，她一个月都不敢出村、时刻准备接生。就这样，一干就是十几年。刘秀英细心负责的态度，赢得了乡亲们的信任。1995年，刘秀英被乡亲们选为村主任。为了让乡亲们过上好日子，她开始了“奋斗路”。

刘秀英做的第一件大事就是修路。最早三岔村只有一条通往山外的土路，为了加宽路面让汽车通行，除了开会和外出办事，她总是早出晚归，同男壮劳力一样搬100多斤重的大石头，中午迎着山风吃馒头就咸菜，喝自带的凉开水。

1998年6月，刘秀英被任命为村党支部书记。这一年三岔村也迎来丰收，野生油栗、核桃、山杏、山枣压得树枝“不堪重负”。然而，特大山洪冲垮了三岔村出山的土路。她带领村民推着小推车日夜抢修，修了两个多月，收成却迟迟运不出去。那时，她立下誓言：不修出一条柏油路，誓不罢休。

没有资金，刘秀英就和村干部四处奔走了两年多，筹得60万元的修路款。去镇里取炸药时天降大雪，她把受不得潮的雷管揣在怀里，用手抱导火索。炮眼被大雪堵上了，她就带着大家用铁丝捅、用火钩子钩，甚至用小勺子一点点往外掏。就是凭着这样的劲头，刘秀英带领村民不仅修好了出山路，还给村里铺上了水泥路、通上了电话、架起了桥梁。

为了带领乡亲们致富，刘秀英绞尽脑汁想办法。她大力发展种植业。通过市场调研又结合三岔村自然环境，她带领村民从门头沟引进纸皮核桃4000株。种植后，又多次邀请区、镇林业站的技术人员给予技术指导，提高成活率。板栗是三岔村的支柱产业，但是管理水平相对较低，基本属于靠天吃饭。为了改变这一情况，她多次组织果农参加果树管理培训班，村里的板栗产量一下涨了上去。为了提高村里各类果树产量，她又带领村委会为果农搞优质接穗，让三岔村的种植业全面开花。

刘秀英带领三岔村的村民一年一年埋头苦干，逐步把村子引上了快速发展的轨道。1995年三岔村人年均收入仅为720元，2004年达到6400元，2008年年均收入超过10000元，2010年达到14500元，2019年已达26000元，到2020年三岔村的低保户和低收入群体仅剩4人。

社址:北京市丰台区东铁营横七条12号　邮政编码:100079　零售:1元/份　广告经营许可证:京丰工商广字20170037号　广告热线:63522410　发行热线:63526151　印刷:工人日报印刷厂