



工程难点的“终结者”

——记北京北控京奥建设有限公司总经理罗进

□本报记者 赵思远

在北京北控京奥建设有限公司有位工程难点的“终结者”，同时他也是精英战队的带头人，他就是该公司总经理罗进。罗进是一名具有扎实工程技术功底和实践经验丰富的技术骨干，更是勇于挑战、善于开拓的优秀管理者。面对冬奥延庆赛区项目工期短、环境复杂、施工难度大、标准高的情况，他带领团队攻坚克难，优化设计方案，创新性地开展劳动竞赛，在小海坨山比赛，两年内建设出了符合国际比赛要求的冬奥赛道。

临危受命 两年建成世界级雪上赛场

小海坨山复杂的地形，全新的工艺材料，54项细苛的环保要求，规则标准完全由国际组织认定……2017年，罗进临危受命，承担了两年内建成符合奥运标准的延庆赛区场馆的重任。延庆赛区核心区建设初期面临着许多不确定因素，工程建设技术难度大、山地作业条件艰苦。在这样的条件下，既要保质量，又要保工期，要向北京冬奥会交上一份“科技、智慧、绿色、节俭”四位一体的答卷，在国际雪联专家的眼里，这是不可能完成的任务。

罗进认为，每个工程项目都有客观存在的难题，业主不能招完标就当甩手掌柜，必须要专精于技术、知晓项目细节，才能找到最优解，与施工方共同把工程做得又快又好。国家高山滑雪中心原排洪疏水设计方案，计划在沟谷雪道上方设置两道宽4.4米，高2.5米，长度达到4146.3米的混凝土截洪沟，排水箱涵同样采用混凝土箱涵及桩基，混凝土用量



4.27万立方米，预估工期270天。罗进对此提出减工期、降造价，保生态的优化方案。优化后，截洪沟长度仅为原方案63%；混凝土用量降幅达到81%；工期缩短4个月，工程造价节约6119万元，更是守住了小海坨山近2万平方

米的天然林地。

绿色办奥 恢复小海坨山盎然生机

建筑专业出身的罗进，他深信最好的建筑就是与自然的和谐

相处。为确保在赛区建设完成后，恢复小海坨山的满目葱茏和盎然生机，公司专门组建了环保与可持续发展工作组，这与国际奥委会和北京市冬奥组委的要求不谋而合。在项目开工建设初期，罗进积极配合延庆区政府，组织专家制定了松山区生态修复乡土植物清单，采用山地大树移植技术，移植本地树木。这种迁移树种保护繁殖的做法，得到了国际奥委会主席托马斯·巴赫的赞赏。

能谋善断 成为职工点赞的“大家长”

作为北控京奥总经理，罗进把自己当成这支队伍的大家长。他以制度促建设，以活动促建设，强化队伍能力、注重队伍管理、谋求队伍发展、确保建设责任。

罗进建立了战时工作制度运用技术手段，实现“计划上墙、挂图作战、倒排工期”，狠抓项目建设进度和工程质量。他建立冬奥项目建设重大事项协调机制，每周召开业主调度会，及时协调解决项目建设中的未定事

项。严格践行“廉洁办奥”理念，将廉政风险防控管理嵌入到延庆赛区智慧工程管理云平台，实现赛区统筹监管、过程控制。严格要求落实安全生产责任制，牵头建立安全风险分级预控与安全文化建设相结合的管理体系，打造了北京冬奥项目建设特色的安全管理模式。重点加强安全防火工作，形成建设方牵头、总包负责、监理监督的全方位安全管控模式。

罗进还充分发挥延庆赛区核心区联合党委和联合工会的先锋模范带头作用，以“大干100天”劳动竞赛、“百日会战”等方式，调动各参建单位主动性和积极性，激发冬奥建设者的热情和斗志。在他的大力支持下，公司建立了职工之家，设置“暖心驿站”，组织丰富多彩的职工文体活动，开展冬送温暖、夏送清凉及送安全、送健康系列关爱活动，并发动所有施工单位500余人，开展清洁环保活动。这些丰富的活动，使员工产生了强烈的归属感和责任感，罗进“以情感人、以情带队”，打造出了一支肯拼搏、善创造、讲奉献、重感情的团队。

【个人简介】

罗进，男，北控置业集团总经理助理、北京北控京奥建设有限公司总经理，怀柔区政协委员。他先后在雁栖湖国际会都建设、APEC会议筹备服务保障及正在建设的冬奥延庆赛区工程等重大项目建设一线，担重责，挑重担，用精湛的专业技能、丰富的实践经验，为

北控树立品牌，为国家赢得荣誉。他积极履行政协委员职责，撰写的提案获怀柔区2017年优秀提案；曾获“怀柔区优秀青年英才奖”“北控置业优秀经营管理者”等荣誉称号。他带领的团队也荣获“首都劳动奖状”“北京市安康杯优胜单位”等多项荣誉。

■战“疫”先锋

梁子一：踏进园区，就像上紧发条的时钟

□本报记者 石海芹 通讯员 温艳荣

梁子一是北京机扫公司街巷运营中心颐和园项目组的一名青年骨干，主要负责园区环卫作业质量检查和部分行政工作。去年从“五一”开始，他忙于北京世园会环卫服务保障工作；今年入夏以来，他和同事们一起坚守在岗位上，为颐和园的游客们提供安全、整洁、舒适的游园环境。

北京的6月，受疫情防控影响，颐和园的游客量较往常有所减少，但是，梁子一和他的同事们在园子里反而更加忙碌了。疫情防控期间，除了做好日常环卫工作外，各项消毒防控工作不容丝毫懈怠。

早上6点半，梁子一早早到达工作岗位，比平时到岗时间提前了一个小时。“当如厕游客增加，出现排队现象时，请各位保洁员做好疏导工作，确保游客排队时保持一米以上间隔。也可以引导大家到附近公厕。”梁子一在班前会上，再三叮嘱着。随后，梁子一与同事们便兵分几路，各自进入工作状态。“只要



一踏进园区，梁子一就像上紧发条的时钟一样忙碌。”同事这样形容着工作状态的梁子一。

“半壁桥上有垃圾，请立即清理”“石舫南侧地面落叶较多，请加强清扫”，梁子一边走边检查，并通过对讲机督促责任区的班组长及时完成清理。从地面有无垃圾到栏杆牌示是否擦拭，从湖面杨柳絮是否清扫到保洁员个人防护是否规范到位……每一个细节都在他的检查范围内。

上午9点，他走进一座卫生间，先是用手擦拭镜面、窗台、厕纸盒、便池外侧等部位，在确认没有积灰后，一边检查消毒情况一边叮嘱保洁人员：“这几天游客量有所增多，要坚持做好规定的消毒工作，尤其是要做好水龙头这种频繁接触零件的消毒。”

受园区路况、作业区域分布等因素影响，梁子一主要靠步行穿梭于各个点位。他说：“要搞好环境卫生没有捷径，只能多走、多查、多总结。在世园会工

作的经历锻炼了我的脚力，那个时候，每天骑电动车再加上走路，平均日行3万多步。现在，我光靠走路，每天差不多要走2.7万步，根本不觉累。”

刚巡查一圈的梁子一回到办公室，便开始忙于各类行政工作。作为一名基层管理人员，他要比平时更加努力、认真，因为他知道，疫情防控期间的一线作业人员冒着比平时更大的风险，他们就是这场战“疫”的“逆行者”，为他们做好后勤保障工作，保证他们的身体健康是他责无旁贷的事情。体温表、消毒表、口罩发放表等防疫期间的记录表，梁子一每天都会认真核对一遍，特别是体温记录表，直到看到表中最后一个名字后面的体温标注正常，他才长长舒了一口气。自疫情发生以来，梁子一的脑海中始终绷着防疫这根弦，用细心为园区职工构筑起一道“安全防护网”。

中午吃完饭，梁子一又马不停蹄地戴上口罩和手套，拿起检

拾夹子走出办公室，开始了下午的巡查工作。由于气温升高，园内偶尔会出现游客不戴口罩或扎堆聚集的现象，这时，梁子一主动当起了义务提醒员：“您好，请您将口罩戴好”“您好，当前区域游客过多，请您注意自身防护，避免扎堆”，类似这样的话他每天都能说上几十遍，他说：“疫情防控，人人有责，作为服务人员，不仅要管理好自己的员工，也要及时提醒他人做好防护措施，这是我们的责任。”

晚上8点，当园区静园，员工都下班后，梁子一又开始了新一轮的忙碌。他穿梭在各个卫生间进行检查，是否都已断电拉闸，是否都已关窗锁门，这一圈下来又是一个多小时，当他检查完毕确保安全无虞后，紧绷的弦才放松下来，他的身影逐渐消失在夜色之中。

现如今，梁子一不管是在日常工作中，还是在这场战“疫”中，他用坚守保障游园环境，用付出守护颐和园平安。